

南通城解放后最重要的工作是什么？

□朱江



三厂人民庆祝三厂解放的喜庆场景。

1949年2月2日,江苏长江以北的政治、经济和文化中心南通城解放。取得军事胜利以后,党和政府迅速而有效地接管了南通城,实现了社会和经济秩序的平稳过渡和迅速恢复,为历史留下了如何对一个具有相当工业基础的城市进行有效接管的范例。而有效接管的关键,就是当时南通的经济命脉——大生厂的保全和复工。



南通市人民政府。



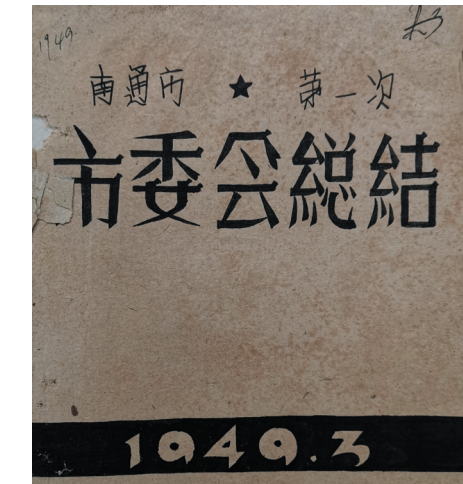
大生纱厂远眺。



一九四八年春,中共南通骑石区部分干部合影。朱剑(最后排右二),张平(二排右一),张子嘉(二排右二)。



解放前夕中国南通县骑石区委干部合影,前排左三张平,后排左一朱剑,左四张子嘉。



南通市第一次市委总结。

1 留住最核心企业

早在解放前,围绕着大生厂是否南迁,国共双方都对大生的掌门人张敬礼展开说服工作。据张敬礼后来的回忆,“1948年冬到1949年春,我思想斗争很剧烈,到香港去做白华呢?坚持留沪做人呢?”

一方面大生董事长洪兰友一再催促大生第一、第三纺织公司南迁。从1948年夏开始,大生通过在香港卖出纱布,套购了大约380万元港币。后在广州设立南生行,行销广州地区欢迎的红魁纱和孔雀细布。大生三厂把4000锭纱机运到台湾,大生一厂与三厂在台北合设了一个办

事处,也运了一些纱、布到台湾,还在台湾买了两个住宅,其中一处供洪兰友居住。

另一方面,张敬礼剖析自己“由于家庭和事业的关系,我从十八岁起到解放为止,一直遭受反动统治阶级和封建流氓的欺凌压迫,忍受了十几年的苦痛,我不甘心再跟他们下水。我知道我一走是对不起大生的,是对不起南通人的,我不愿葬送我和我子女的前途。在1948年我在香港和李济深先生谈话,使我开始认识了毛主席和共产党的政策,和新中国的伟大前途,后来又经

常和许多进步人士接触,这些进步的因素逐渐影响了我,使我选择了重新做人的道路。”

解放前夕,中共党员孙晓村与张敬礼进行过推心置腹的交流,张敬礼表示:“对于国民党的统治,我早已失去信心,感到跟着他们走不会有好的出路。”张敬礼“曾与几个工商界进步的朋友合顶了一宅公寓,做我们和进步的朋友秘密聚谈的地方”。最终,张敬礼作出了追随共产党的选择,为大生厂基本完整地留在大陆作出了贡献,也是南通城解放后迅速恢复经济的基础。

2 研究工商业恢复

大生厂虽然留下来了,但这些厂在战争的影响下都停了工,帮助他们恢复生产是十分重要的。南通区军事管制委员会在进入南通后迅速对本地的工商业情况进行了全面调查,并在1949年2月19日编印的《工作通讯》上刊登了调研报告。

报告显示:南通有十几个工厂,工业比重在苏北各城市中是最大的,有苏北第一等规模的各种轻工业工厂。大生电厂有5000千瓦发电机;大生一厂、副厂、三厂拥有14万余纺锭、1500余台布机,战前年产纱12万箱,布百万余匹;复新面粉厂每天出面粉2200袋,还有冶厂、油厂等等。

尽快恢复生产的意义,一方面可

以实现解放区在经济上的自给自足,减少对蒋管区的经济依赖;另一方面,可以安定人民群众的经济生活。

南通工厂工人有1万多,连员工的家属在内就有几万人,不复工的话,他们的生活都无法维持。南通城当时有人口17万人,仅米的需要,每天就要一千数百担,如果南通城本身不生产,就无法获得农产品的供应。只有发展了生产,别地的农产品也才能源源不断运来交换。根据商人们反映,大生厂不复工,南通城的物价就不得稳定。因为南通市场原来习惯,买卖均以洋纱计算,大生厂不卖洋纱出来,商人也就有顾虑,不肯把东西卖出来,市面就不得繁荣。此外,张謇在南通所创之若干教育慈善

事业,如南通学院、通州师范、女子师范、残废院、养老院、盲哑学校等,亦仰赖大生厂供给。

解放后各界殷切盼望大生厂复工,其他各厂亦唯大生之马首是瞻,因此大生厂的复工不仅为恢复生产之中心环节,且成为恢复市面稳定人心之关键。总之,复工问题不解决,一切问题都不得解决,社会秩序也不得稳定。

因此,中共南通地委首任书记王野翔在4月19日南通市委上的报告指出:“南通市整个工作的关键,是工厂冒烟,而大生厂冒不冒烟,是南通的工商问题,是共产党能否接管城市的问题,大生厂复工了,华中币可以站住脚,人心稳定,秩序安宁。”

3 帮助大生厂复工

对于大生厂的复工,党和政府采取多管齐下的方式,在很短的时间内解决了重重困难,大生第一、第八两个纱厂,2月10日就正式复工。

大生厂复工,核心环节是原材料的来源和成品的销路。

大生厂在战前,原料相当部分来自美国 and 印度,出产的成品纱布,很多是销南洋的。随着军事和政治形势的变化,市场环境剧变。大生厂复工以后,最大的困难是原料棉花不继,产品销路不畅。国营江海贸易公司采取了大力收购原棉,以棉花换购棉纱的办法,支援了工厂生产;另一方面将棉纱推销给广大农村,恢复和发展土布生产,还将大量纱布运销苏北老解放区,开展物资交流。仅1949年四五两个月即代销棉纱600

余件、白布1万匹,供应原棉3500乡担,8月又以原棉1万担和工厂调换棉纱。

其次是千方百计解决燃料紧缺问题。为保证生产,必须解决电力供应,而天生港电厂的燃料短缺。政府一面派出干部协助电厂北去采购,在军运极紧张中,上级政府拨船500只专供运煤调度。并鼓励电厂改烧棉饼,国营贸易公司垫出资金,为电厂收购代用燃料棉饼85万斤。同时我党政军机关带头节约,除路灯照明外,还一度说服城镇居民停用电灯,节省电力,供给生产。

再次是充分发挥企业职工的积极性。天生港电厂的一根总电线,在2月3号那天,被天生港江面上的国民党炮舰打断,电厂的4个外线

工人,只花了半个钟头,就把一根由19根12号皮线组成的高压线修好了,比一般的工作效率要快4倍,当工人们爬上13.7公尺高的钢塔上的时候,敌人的军舰正停在天生港外边的江面上,随时可以打炮。但工人们却大胆迅速地修好了才下来。大生第一纱厂工人,在正式复工前3天,就紧张地擦车、加油、整理机件。清花间机工张桂清,发现地轴的弹珠松了,立刻报告技师来修好,修的时候,他一个人把50斤左右重的压法式地轴掙起来,他说:机器是饭碗,现在不能让它有一点损坏,损坏了又要妨碍生产。

(图文来源于南通市档案馆馆藏,其中大部分收入中国文史出版社2017年版《南通解放》)