

疫情之下，联赛仍未开打，联赛的各项收入几乎停滞——

管理层降薪，CBA下一步怎么走？

疫情之下，联赛仍未开打，CBA各方开始考虑如何共度时艰。

本月14日，CBA公司正式宣布，公司中高层管理人员将采取降薪举措。具体降薪幅度为：公司首席执行官(CEO)降薪35%，总监及以上级别人员分别降薪15%至30%。

在联赛尚未恢复进行的情况下，CBA公司希望以此次降薪为起点，带动全联盟友好协商降薪，减轻俱乐部运营压力。

休赛期间，联赛的各项收入几乎停滞，在何时“开源”尚未可知的情况下，“节流”恐怕就成了唯一可行的选项。

在高层表态之后，由于背景、运作方式、收入模式不尽相同，各俱乐部的反应并不一样，总体而言，各俱乐部认同共度时艰的局面，但同时也需要更细致、更公平的规则，来更好地应对当前局面。



姚明现为CBA公司副董事长。

薪的计划。

疫情状态下，从俱乐部到球员均面临着收入减少的未来预期。王大为表示，球员降薪这方面的工作已经得到了中国篮协的支持，下一步篮协将协调联赛的各个参与方共同友好协商，制定出一些指导性的意见。

不过，外界关注的球员降薪从操作上来说难度颇大。目前CBA共有20家俱乐部，每家俱乐部都有各自一本难念的经，国内球员、外援的薪资体系也颇为不同。有的是高工资低奖金，有的是低工资高奖金；有些俱乐部资金实力比较雄厚，有些俱乐部是小本经营；有些明星球员薪资颇高，一些非大牌球员则收入较为微薄；有些俱乐部开销很大，也有一些俱乐部日子过得紧。面对如此复杂的情况，如何制定一个公平的规则，对于联赛管理方是一个非常大的考验。

CBA公司首席执行官王大为表示，CBA各俱乐部的损失不仅仅体现在票房、赞助和联盟分成方面，还有自2月份以来向CBA球员如期发放的工资。在目前这场极为特殊的疫情之下，CBA的每一个环节都面临巨大的挑战。

“这次疫情让我们看到了在中国职业联赛发展的初期在面对疫情这样的突发情况之下，我们未来需要解决的一些问题。针对类似情况，成熟的职业联赛或者有专门的政策法规，或者有球员工会协商解决的相关机制，在这方面我们还有很多工作需要完善。未来完善的主要方向肯定是风险共担，利益共享。”王大为说。

治标还是治本

推进球员降薪，面临的第一问题是法律问题，俱乐部与球员协商可能是球员降薪的唯一路径。

体育与法律研究中心创始人董双全表示，球员协商的主体是俱乐部，“原则上，根据劳动合同法的规定，‘调整薪酬’需要俱乐部和球员协商一致”。

目前，各俱乐部依然在等待中国篮协的相关指导意见。浙江广厦俱乐部总经理缪寿守说：“我们也要根据CBA公司的调研，等他们调研完，我们根据调研的情况再做下一步打算。”

方俊也表示，希望篮协和CBA公司出台一些更具体、可操作的降薪文件，来指导各家俱乐部具体操作。“我们会根据中国篮协出台的指导意见来制定降薪策略，俱乐部之间肯定会相互平衡，基本上会保持一致。”他说。

部分受访俱乐部指出，降薪并未解决俱乐部的根本问题。一位俱乐部负责人表示，目前在没有比赛的情况下，球员们拿不到赢球奖金，收入本来就已经大幅下降，再减工资的话对于解决根本问题帮助不大。该负责人透露，最为突出的就是外援问题，因为CBA重新开赛时间始终没有确定，外援合同已进入保障期，对

于球队来说已经有了不小的损失。

另一位负责人表示，希望能够尽快有一个“打”还是“不打”的时间表。他透露，在疫情期间，俱乐部已经把所有无关车辆全部封存，人员工资虽然没有降，但已经把对外接待降到最低。“外援工资非常高，几乎占了俱乐部一半工资，如果早早止损，每家俱乐部至少能省下3000万元左右。单纯通过球员降薪来解决这么多矛盾根本不可能，球员自己练得也迷茫。”他说。

未来何去何从

目前来看，核心问题是联赛何时重新开打，不过这并不是CBA公司能够独立决定的问题。

王大为表示，下一步联盟将继续根据各级政府部门的要求和指导，继续完善防控方案，耐心等待，根据疫情发展的实际情况，重新启动复赛的准备工作。

李洪庆表示，对于各家俱乐部来说，如果能够顺利复赛，肯定都是大家都希望的结果。他说：“辽篮从大年初二开始，除了中间调整了4天，一直在训练，到现在已经70多天了。运动员也付出了很多汗水，用实际行动保持着一个随时可以开赛的状态。所以从我的角度，肯定希望在守住疫情防控安全底线的前提下，今年能够尽量保证联赛的完整性，这也是对球员的付出、球迷的期待的一种尊重。”

李洪庆建议，希望能从联盟的层面尽早确定外援的去留问题，这样从俱乐部的角度可以降低一大块成本，同时如果以后复赛，如果所有球队能够采用“全华班”，既能保证对抗的公平性，同时也增加了新的看点。

张庆从长远角度给出了自己的建议。他说：“第一，因为职业联赛是高对抗、高强度的比赛，所以在疫情背景下抓好队伍的训练是个考验，这方面可以借鉴国外一些球队在球员日常管理上的经验。其次，从跟社会、跟球迷沟通层面上，这其实也带来了一个机会，跟球迷之间如何深化社群建设等方面，可以着手去发展。第三，每个俱乐部周围有赞助商、有供应商、有合作伙伴，可以联合起来，带着这些‘小伙伴’一起玩。”新华 林德韧

确诊和死亡人数在欧盟境内属较低梯队

希腊抗击新冠疫情何成效较好？

近两个月来，希腊民众每晚6时都能在电视上看到几乎同样的画面：学者气息浓厚的流行病学教授齐奥德拉斯公布新冠疫情当日新增病例等数据，相隔几米远的桌子那端是希腊公民保护部副部长哈达利亚斯，他一脸严肃地公布政府防控疫情举措及成效。

他们共同成为希腊抗疫期间民众最为熟悉的面孔。这一组合恰好诠释了希腊近来屡被国际媒体称赞抗疫取得成效的背后逻辑：尊重科学意见，强化执政能力。

尊重科学 强化执政

希腊2月26日首次报告确诊病例，截至4月18日晚累计确诊2235例，死亡110例，近来每日新增病例已由之前最高达百例降至20例左右。希腊的确诊和死亡人数在欧盟境内属较低梯队，引发了国际媒体关注。

各家媒体报道均指向一个关键因素，即希腊在疫情暴发初期便开始出台限制措施，强调“保持社交距离”。

有希腊媒体做了对比，在出现首例确诊病例后，意大利和西班牙分别在第33天和第43天宣布关闭全境所有学校，而希腊在第13天便关停所有教育机构；意大利和西班牙分别在第38天和第39天宣布取消大型集会，希腊则是第12天。

希腊的快速行动，有科学和政治两方面的因素。早在2月初，希腊政府便委任雅典大学流行病学教授齐奥德拉斯担任卫生部发言人，专门发布新冠疫情防控进展。灰白头发、戴金属框眼镜、从哈佛医学院毕业的齐奥德拉斯，以严谨的科学态度，审慎发布信息，在4月中旬一项民调中成为希腊疫情期间最受欢迎的人。

另一方面，希腊总理米佐塔基斯在抗疫中强调了“国家敏锐性、协作、决心和迅速”。希腊政府雷厉风行，3月23日开始在全国范围内实施出行禁令，大量警力上街严查，一天半内就开出了近800张个人违禁罚单。与此同时，希腊还通过加强电子政务建设等方式，在疫情中出台各项便民措施。

有过危机 必须“硬核”

希腊此次抗疫取得成效的另一个重要原因是，全国民众对有关禁令的配合度较高。希腊民众过去经常游行集会，此次较好配合禁足等措施，被认为与此前十年债务危机的影响有关。

希腊总理经济顾问帕特里斯在接受媒体采访时说，债务危机影响深远，经历过危机的希腊人，更能够“适应并坚韧面对”疫情。有分析人士表示，“希腊老百姓再也不想过回苦日子”，因此积极配合政府应对疫情。

帕特里斯表示，政府危机管理团队达成共识是，疫情越严重，经济衰退越厉害。十年危机中，在紧缩措施下希腊公共卫生

支出削减四分之三，大量医生离开希腊前往他国就业，希腊全国重症监护室床位缩减至560张，是欧盟境内人均重症监护室床位比例最低的国家。

此外，与部分欧洲国家一样，希腊也存在人口老龄化问题，60岁以上人口占总人口比例超过25%，易感人群数量庞大。尽管希腊政府在疫情初期便迅速将全国重症监护室床位增加至900张，并招聘4000名医护人员，但抗疫形势依然严峻。疫情一旦大范围暴发，国家公共卫生体系恐面临崩溃。

这种严峻的现实让希腊政府和民众有强烈危机感，认为必须“硬核”抗疫。

仍存变数 迎接考验

希腊目前抗疫成效较好，但疫情发展仍然存在一些变数。首先，希腊4月19日迎来东正教复活节假期，民众在假日期间能否按政府要求继续“禁足”、不聚集，成为考验希腊抗疫的一大节点。希腊政府为此严阵以待，已部署更为严厉的防控措施。有观点认为，在复活节后两周内，如果希腊依然能较好控制住疫情，那么阶段性抗疫胜利可期。

另一变数来自难民营。拥挤

不堪、医疗卫生条件较差的难民营被认为是“公共卫生定时炸弹”。截至18日，希腊多座岛屿上的难民营尚无新冠病例，但本土两个难民营则因暴发疫情，本月分别实施封闭措施。希腊政府已就难民营抗疫问题采取措施，严加防范。

希腊政府和民众希望通过此次抗疫重塑希腊国际形象，正如米佐塔基斯所言，要以“纪律和韧性”迎接抗疫考验。

于帅帅 新华