

# 高质量打造紧密型医联体,让百姓就医不再难!

## ——写在南通市第一人民医院通州湾分院启动一年半之际



### 党建引领医联体建设 提升医院内涵质量

为进一步充实通州湾分院的诊疗力量,今年7月1日起,市第一人民医院将安排脊柱外科、口腔颌面外科、心功能科、中医肛肠科、肾内科、眼科等第四批6名专科医师前往通州湾分院坐诊,带来了市一院精湛的诊疗技术和先进的诊疗理念。截至目前,市一院先后派驻了儿科、耳鼻喉科、骨科、神经外科、心血管内科等25个科室的40名专科医师前往通州湾分院每周定期坐诊、开展新技术新项目、教学查房、开设业务学习讲座、指导病历书写和专科用药等。在派驻的医师中,中共党员就超过50%,他们爱岗敬业,无私奉献,技术精湛,在分院起到了良好的先锋模范作用,搅活“一池春水”。

南通市第一人民医院党支部创新性地将通州湾分院作为主题党日活动联系点,举办“孕妇学校”进基层、“白求恩内分泌专项基金”基层行等品牌主题党日活动,在提升党建水平的同时帮扶通州湾分院医疗业务水平提升,真正实施党建和医疗业务双融合、双促进。

“在派临床各科室业务骨干到通州湾分院进行全日制医疗帮扶,输出管理、技术固然十分重要,但党建引领显得最为关键和必要。”通州湾分院副院长邵青伟介绍,从去年起,市一院组织开展中层干部培训班就将通州湾分院全体院领导、中层干部纳入培训,进一步提升管理能力。

“疫情就是命令,防控就是责任”,今年一场突如其来的新冠病毒肺炎疫情袭击全国,通州湾分院充分发挥党支部的战斗堡垒和党员干部的先锋模范作用,第一时间成立了新冠病毒肺炎防治领导小组和专家小组,精准防控,对医疗救护、物资储备、人员防护、资源调配、防控流程、感染管理等方面进行全方位细化部署,党员干部及入党积极分子主动请缨,冲在抗疫一线。有的干部职工住在市区,为了疫情防控,自从年初一开始就很忙地吃住在医院,吃得最多的就是方便面,满口的溃疡,严重的时候张个嘴、喝口水都疼痛难忍。正是党员干部带头奉献,全院职工上下同心,多措并举,牢牢构筑了第一层防护网,实现新冠肺炎“零感染”,为通州湾示范区疫情防控工作和人民群众生命健康安全作出了积极贡献。

党建引领紧密型医联体建设,带来了医院的加速发展。2019年医院通过了纳入二级医院管理评

审,被评为江苏省示范乡镇卫生院,获得了“通州湾高质量发展先进集体”“南通市文明单位”“南通市爱婴医院”和“南通市卫生健康行业党风廉政建设先进单位”称号。

### 双向转诊24小时在线 惠及一方百姓

随着紧密型医联体建设的不断推进,特别是市一院与通州湾分院双向转诊、绿色就医通道的建设,让通州湾分院疑难病例救治有了保障。

2020年5月2日,正值劳动节放假第二天。48岁的患者顾先生在午饭饮酒后呕吐窒息,意识不清。当天下午4点半,家属将其送至通州湾分院急诊救治。入院时患者面部嘴唇发绀,颈动脉搏动消失,医护人员立即给予开放气道,气管插管,吸痰,胸外心脏按压,吸氧,开通双静脉通路,肾上腺素静推,多巴胺维持等抢救措施……一场与时间赛跑的生死较量就此展开。

经过半小时的紧张抢救,下午5点,患者胸廓有起伏,恢复自主呼吸,复苏成功,但患者血压、呼吸不稳定,仍需要用呼吸机维持呼吸,心电监测,需要复苏后进一步治疗。

于是,通州湾分院立即致电市一院急诊科ICU主任李峰,请求前来会诊。闻讯后,李主任当机立断,不顾当天值班的劳累,放下电话马上驱车赶往通州湾。在检查病人后,李峰根据病情需要,建议患者必须进入市一院急诊ICU治疗。在得到患者家属的知情同意后,为确保患者安全,防止在转运途中发生病情变化,李主任亲自联系市120指挥中心转运,并亲自护送病人至市一院急诊ICU病房。经过一周的精心治疗,患者终于转危为安,家属感激不已。

自通州湾分院挂牌以来,像这样的专家会诊几乎每天都会发生。一旦接到会诊电话,市一院相关科室的专家从无推辞,始终将病人的安危放在第一位,不辞辛劳,在市区与通州湾之间来回奔波,用辛劳的汗水和精湛的医术,为患者架起了一条“生命的绿色通道”。

2019年7月的一天,深夜11点,在通州湾分院,一名前一天剖腹产的产妇,突发肠梗阻,腹痛难忍,腹胀如鼓。值班医生紧急联系了市一院外科邵伟斌主任,病情容不得半点耽搁!邵伟斌立马驱车赶往通州湾分院,当他到达时已经是深夜12点多了。顾不得片刻休息,询问病情、体格检查、仔细地读片,进一步配合CT检查等,邵主任经过详细会诊后,最终确定了诊疗方案。当夜,他回到南通市区已经

为了进一步提升通州湾地区基本医疗服务和公共卫生应急水平,引导优质医疗资源精准下沉和合理配置,探索实践区域特色的分级诊疗新模式,不断增强人民群众就医获得感,2018年7月,通州湾示范区管委会与南通市第一人民医院签订了紧密型医联体协议,随即双方启动紧张有序的筹建工作。

2018年12月29日“南通市第一人民医院与通州湾三余人民医院紧密型医联体”暨“南通市第一人民医院通州湾分院”正式揭牌。医联体筹备过程中通州湾示范区党工委、管委会高度重视,在硬件设施、人才招引、资金政策等方面给予重点支持。南通市第一人民医院领导班子多次召开专题会议,从管理人员配备、诊疗技术开展、服务能力提升、人才队伍培养、医疗质量管理等方面形成全面托管的一揽子方案。

一年半来以来,紧密型医联体建设在通州湾这片热土上正在进行着生动实践,该院门诊、住院人次节节攀升,医疗服务能力稳步提高,荣获“江苏省示范乡镇卫生院”“南通市文明单位”,成功跻身市二级医院管理序列,赢得了通州湾当地群众和企事业单位的交口赞誉。



是凌晨2点20分了。第二天早上7点,始终牵挂着患者病情的邵伟斌主任又致电通州湾,询问了病人情况,并对治疗作了详细的远程指导。“邵主任的那次会诊,使我们对产妇术后并发症诊治的认识有了进一步提高。”通州湾分院参与抢救的一位医生这样说。

据不完全统计,自“南通市第一人民医院与通州湾三余人民医院紧密型医联体”启动一年半以来,市一院先后有30余人次高级专家前往通州湾分院紧急会诊、手术等,他们往返的足迹成为两院紧密协作、切实贯彻双向转诊的生动脚注。

如今,借助于互联网+医疗,市一院与通州湾分院远程医疗会诊系统正式开通,实现市一院专家实时精准诊疗;同时,开通双向转诊绿色通道,实现疑难重症在市一院手术,后期康复在通州湾分院的流程,极大降低患者的医疗费用,让通州湾群众在家门口享受到南通三甲医院的优质医疗服务。

### 变“输血”为“造血” 打造区域性医疗服务中心

通州湾三余人民医院始建于1957年,由原南通县三余卫生所的基础扩建而成,医院占地面积约36亩,目前开放床位210张、设置临床科室42个、医技科室24个、下设社区卫生服务站1个、兼管南通市急救中心通州湾分站和15个社区卫生服务站;医院承担着通州湾示范区及周边地区群众的预防、保健、医疗、康复治疗、健康教育、计划生育指导等六位一体的医疗保健服务,是职工医保和居民医保定点医疗机构、农村产妇分娩定点医疗机构、惠民医疗定点医疗机构。

自2018年底,通州湾三余人民医院与市一院建立紧密型医联体以来,市一院一方面输出管理团队、人才技术、健康服务理念等实现“输血”式帮扶;另一方面针对通州湾地区医疗需求和三余人民医院的业务特点帮助制定医院发展规划,从医疗技术开展、学科建设、人才培养、质量管理等进行全方位支持,通过“四共”模式(管理共用、资源共享、技术共融、专科共建)多方面深度融合,逐步完善“造血”功能。

以新技术开展为例,市一院除了派出心超医生定期坐诊外,去年6月起指导通州湾分院新增颈动脉斑块超声检查;在耳鼻喉科专家指导下,从开展了第一例电子鼻咽喉镜检查到目前的常态化开展,门诊量上升至半天20人左右;在消化科专家指导下顺利开展无痛胃肠

镜检查。市一院派驻儿科医师长期坐诊,填补通州湾地区儿科的空白。此外,通州湾分院还定期选送医护人员参加市一院培训学习,接受规范化培训。

为提升临床医生的读片能力,市一院影像科专家每月一次进行授课讲解,遇见疑难病例及时启用远程会诊平台,解决问题,提升业务水平,目前CT增强造影检查也已逐步开展。检验科HIV筛查实验室通过评审,肿瘤标志物、C反应蛋白、感染性标志物等16项检验项目常规开展。市一院医务科、护理部、财务科、设备科、信息科、感染管理科等管理职能部门进行定期督查,确保了制度规范的执行和内涵质量的提升。

为加强人才培养,完善人才梯队,去年,通州湾分院通过公平、公正、竞争上岗的原则,选拔两名护士长,作为后备力量。面向社会公开招聘,通过操作、笔试、面试等考核,招聘了6名护士、1名助产士。同时,鼓励医护人员外出参加学习,更好地掌握先进的理论和技术,提高整体医疗水平。2019年,该院共参加上级医院培训132人次。

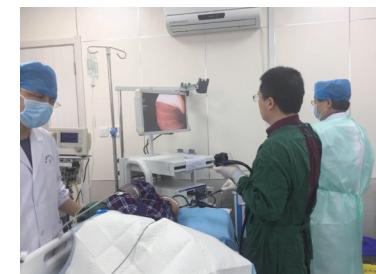
变“输血”为“造血”,在市一院的全方位帮扶和指导下,2019年,通州湾分院门诊量同比增长46%,住院人次增长12%,手术台次增长37%,即便在疫情期间,医院医疗服务量仍稳步增长。2019年11月,医院通过了纳入二级医院管理评审,同年被评为“江苏省示范乡镇卫生院”,整体医疗服务能力大大提升,让通州湾群众在家门口享受到便捷、高效、实惠的三级医院诊疗服务。

谈及医院未来的发展,通州湾分院副院长陈贤冲信心满怀,“面对新时代发展机遇,我们有着一股追求卓越的志气和锐意进取的执着,一份实事求是的踏实和义无反顾的担当,在医院发展的紧要关头,我们将以争当‘狼性干部’的精神,全方位推进医院高质量发展,全力打造区域性医疗服务中心,坚定扛起新出海口主战场建设时代重任!”他表示,医院将秉承“厚德、精医、博爱、惠民”的院训,依托市一院优质医疗资源和先进管理理念,以“以人为本、质量至上”为宗旨,将瞄准实现“3年建成二级医院、10年达到三级医院水平”的奋斗目标,切实为通州湾地区市民提供高效、优质的健康服务,深入探索实践紧密型医联体建设的可复制、可推广方案,为大通州湾建设提供强有力的医疗保障。

本报记者 冯启榕  
本报实习生 周麒 王湘琳



宽敞明亮的就诊大厅



市一院专家指导开展无痛胃镜检查



市一院专家组定期进行医疗质量督查



新购置的16排CT开展增强造影检查



抗疫期间常规进行血清新冠抗体检测



市一院“孕妇学校”走进通州湾分院