

# 百万年薪聘校长，这钱花得值不值

记者调查发现，重金招聘“领头雁”往往能激起教育变革

优秀教育人才，越来越吃香了。高薪水、保留职级待遇、补贴安家费……为了提高当地基础教育质量，满足群众对更好教育的需求，我国不少地方出重金招聘名校长，一场名校长争夺战打响。

## 多地抛出橄榄枝，“一掷千金”引校长

“优秀的校长是稀缺资源。校长是学校建设的领头雁，校长选好了，学校的发展就有了很好的起点。”谈起高薪聘校长的初衷，海南省教育厅师资管理处处长陈振华说。

据介绍，为解决海南基础教育水平低、质量差，薄弱学校比重偏大等问题，海南省从2015年开始“好校长好教师”引进工程，面向全国招聘校长教师，并给予高补贴：高中校长50万元，高中老师25万元；初中校长40万元，初中老师20万元；小学校长30万元，小学老师15万元。特级教师可再加10万元，年度考核优秀者，在基本工资基础上给予10万元奖励，考核称职者给予8万元奖励。

在广西北海，2019年实施的“三名”工程，面向全国引进一批中小学名校长和名校长、名教师。其中，名校长税前基本工资每年60万元，加上绩效增量最高每年可达150万元，且能享受税收减免、住房优惠等福利。

北海市橄榄枝一抛出，引起业内不小轰动。经过层层选拔，杨仲林和郭军最终竞聘成功。

“北海城市环境好，政府引进的条件优厚，我看到了当地对教育的重视。”北海市第七中学校长郭军说，早年也有各地私立学校出高薪聘他，但他选择来到北海，最重要的还是看重这是政府层面的招聘。据了解，郭军携一家三口来到北海，当地政府为他的爱人和孩子分别安排了工作和学校，还提供住房，让他减少了后顾之忧，得以安心工作。

今年8月初，为有效改善当地教育基础薄弱、资源不足、结构不优、质量不高等问题，黑龙江省哈尔滨新区面向全国公开选调30多名中小学校长，最高年薪可达50万元。

不仅在教育资源不发达省份名校长身价倍增，在东部沿海发达地区，名校长需求也十分火爆。记者发现，2019年，广东佛山顺德区、江苏南京江北新区等地面向全国公开招聘校长，最高安家补贴可达上百万

元；2020年，深圳光明区、青岛西海岸新区等纷纷开出优厚条件面向全国选聘名校长、名教师。

## 重金引进名校长到任后，激起教育变革

“重金引进好校长，这钱花得值！”陈振华介绍，海南对于引进的名校长，一般都会委以重任，安排他们到一些需要重点发展的薄弱学校工作。有的薄弱学校教师队伍不团结，有的教育教学水平低下，还有的硬件软件都薄弱，需要名校长在短时间内打开局面，改变薄弱学校面貌，对他们而言是巨大考验。而现实证明，引进来的校长们付出了常人难以想象的努力，这样的校长“当得起”高薪。

据介绍，不少校长到任后，都为当地学校带来教育变革，有的学校因新校长的到来“起死回生”，有的学校在新校长带领下成绩连年攀升。新环境也为校长们施展教学抱负提供了沃土，在干事创业中，校长们普遍认为有职业获得感。

在海南省琼中黎族苗族自治县湾岭镇，包瑞这个外来的校长，通过改善校园环境，改革绩效分配办法，鼓励“多劳多得，优绩优酬”，制定严格的管理制度约束教师行为等，仅用3年多时间，就让一所要被撤并的乡村薄弱校，成为众多家长纷至沓来的名校。2019年，该校初中部学生从81人增加到近400人，小学部从500多人增加到750多人。

在北海中学，校长杨仲林在狠抓校风建设的同时，通过改变教师精神面貌来带动学生学习积极性，在整个学校形成比学赶超的氛围。今年北海中学1200多名高考生中有653人达到一本线，创下了学校近年来高考最好成绩。

2016年，作为引进校长的王迎春被安排在三亚市吉阳区南新小学担任校长，到任后，她通过开展各种教学活动，调动老师工作积极性，激发他们的成长感和荣誉感。“我们及时树立典型，在全体会、工作栏上，及时表扬先进，通过将工作量化，营造一个健康的工作秩序，让做得好的教师，走到学校的舞台中央，接受

同事、家长和学生的赞扬。”短短两年时间，学校就发生了巨大变化，2018年该校小学六年级的全市统一检测及格率由2016年的23%上升到56%。

## 为外来校长干事创业提供多方支持

采访中，不少校长坦言，作为“外来户”校长，他们需要在短时间内打开困难局面、改变学校面貌，责任重、压力大，克服这一巨大考验既需要他们自身的努力，也需要各方支持。

“一名外来的校长要在全新的薄弱学校环境中开展工作，需要有一个好的团队支持。”陈振华认为，海南引进名校长时还引进大批骨干教师，这是外来的校长能在海南取得突出成绩的重要原因之一。

加强学校硬件设施建设，为校长干事创业提供“坚强后盾”。郭军说，当地学校一些现代化教学设备配置仍不完善，一定程度上制约了学校教学发展。“如功能性教室，对于学生探究性学习十分必要，也是教学实践与应用环节的必要措施。”郭军希望政府加大对学校现代化设施投入，让全新的教学理念能有更多施展空间。

活用相关政策，培育更多教育人才。不少受访者认为，在引进优秀教育人才的同时应重视培养本地资源，如提高本地工作量较大、贡献较大的教育工作者的工资待遇水平。

据介绍，为调动本地教育人才积极性，海南于2015年启动本土中小学“好校长、好教师”培养工程，建设骨干教师工作室，今年又建立了卓越校长、卓越班主任工作室，每年给予工作室一定经费，用于教学理论与实践的交流与讨论。

“改善教育，不能只有想干事、能干事的校长通过跳槽到外省一展才华这一条途径，还应制定出台更多类似的灵活办法，激发本地教师的内生动力。”陈振华认为，要给学校里责任压力特别大的岗位相应的待遇，以调动相关岗位人员的积极性，为他们干事创业提供系统支持。

据半月谈

## 罗纳尔迪尼奥新冠检测呈阳性



巴西退役球星罗纳尔迪尼奥(资料图片)

新华社里约热内卢电 巴西退役球星罗纳尔迪尼奥25日在社交媒体上宣布，其新冠肺炎病毒检测结果呈阳性，目前没有症状。

这位四十岁的球员曾先后效力于巴塞罗那俱乐部和AC米兰俱乐部，赢得过欧冠冠军和世界杯冠军。目前，罗纳尔迪尼奥将继续在贝洛奥里藏特酒店进行自我隔离。

罗纳尔迪尼奥在社交媒体上发布了一段视频称：“我的朋友、家人和粉丝们好，我做了新冠肺炎病毒检测，结果是阳性。目前我感觉很好，没有任何症状。”

因假护照丑闻被拘留在巴拉圭5个多月的罗纳尔迪尼奥于今年8月回到巴西。他和他的兄弟在监狱被关押了1个月，后在亚松森一家酒店被软禁了4个多月。

## 七旬开始健身 加拿大老太4年减近32公斤

新华社电 加拿大安大略省老太琼·麦克唐纳现年74岁，4年前因饱受疾病折磨，痛下决心锻炼身体，如今不仅成功减重将近32公斤，还成为健身“网红”，在社交媒体上拥有将近100万粉丝。

英国《镜报》25日报道，麦克唐纳身高1.62米，2016年12月时体重88.9公斤，属于肥胖患者。她当时还患多种其他疾病，包括关节炎、高血压、踝关节肿胀、胃酸反流。医生给出的解决办法是多服药。

麦克唐纳回忆，她当时非常自卑，甚至有抑郁倾向。“我那时在照顾母亲，奔波于家和养老院之间，看到她日渐衰老”，似乎就看到自己未来的样子。她不甘心，决定搏一搏。

麦克唐纳的女儿是健身教练。在女儿的监督和帮助下，她严格按照女儿的要求锻炼身体、改善饮食，仅3个月就成功实现

减重目标，不仅身体健康状况大幅改善，还少吃很多药。

她说，一开始“女儿看着我上楼梯上上上下下，像火车头那样喘着粗气，差点泪奔”。

如今，老太太每天都健身，每周练习四五次举重，中间穿插有氧运动，比如骑车一小时等。她能够一口气做多引体向上，举起28公斤重的哑铃，还能臀推90公斤重的杠铃。她在短视频和图片分享平台照片墙上有92.5万粉丝，在视频分享平台优兔上的粉丝数量逼近5万。

麦克唐纳如今自认为“自信多了，着装也更有品位”。她认为，自己的经历证明任何人从任何时候都可以开始健身。

关于健身，老太太给出不少建议：下定决心后一定要运动起来，步行、跑步或骑车都行，但要听从医生建议；找到专业的健身教练，运动前后做好热身和放松；健身时穿修身衣服、化点妆；找个伴儿一起锻炼；不要刻意节食。

王鑫方

## 中国制造特斯拉将首次出口欧洲



10月26日拍摄的特斯拉上海超级工厂内的Model 3汽车。当日，全球知名汽车企业特斯拉宣布，中国制造Model 3将于10月27日首次出口欧洲，首批7000辆汽车将在11月底抵达欧洲，销往德国、法国、意大利、西班牙、葡萄牙、瑞士等国家。

新华

## 更俗剧院

最新演出信息  
郭采洁、张国柱主演 《喜宝》  
葛优、黄渤、范伟主演 《我和我的家乡》  
巩俐、黄渤主演 《夺冠》  
11月6日19:30 ——《蝶舞翩跹》彩蝶女乐专场音乐会  
11月17日19:30 ——南京民族乐团专场音乐会《国风雅乐》



扫二维码关注更俗剧院微信公众平台，获取更多电影演出信息。  
更俗剧院新官方网站 <http://www.ntgsjy.cn/>  
售票热线:85512832 服务监督:85528668