

试航船长讲述那些风浪里不为人知的艰辛

# 每次试航，都是一次人生的挑战

每一艘新船，只有通过试航，得到船级社的严格测试和检验后，才能获颁合格证书，拥有合法的“身份”。船舶试航，一个充满了未知风险和不确定因素的职业。14日，47岁的周永峰结束了为期10天的“象屿012”散货轮试航，回到南通的家中休整，记者得以听他讲述试航的故事。



周永峰在试航中。

## 交通繁忙的中国沿海，考验无处不在

自2012年以来，周永峰已经担任过近百条船舶的试航船长，其中包括亚洲最大重型自航绞吸船“天鲲号”、中国综合性能最先进的科考船“科学号”、代表我国乃至世界海洋工程装备制造最高水平的“海洋石油691”深水三用工作船等大国重器。

对他而言，每一次试航，就是一次人生的挑战。

一条新船上，大大小小的设备令人眼花缭乱。“所有设备必须逐个运行测试，最终才能通过船检。”周永峰告诉记者，长达78页的试航试验方案囊括了惯性试验、操舵试验、无人机舱试验、抛锚试验等30多项试验，这对于包括船长在内的试航船员来说，都

是一个不小的挑战。

在“象屿012”散货轮试航中，难度系数最高的当属EEDI(航速测定和能效设计指数)试验。“这项试验需要在同一条轨迹上，进行来回操纵船舶，最终截取10分钟的平均航速。算上助跑的时间，光一个单程就要1个小时，整个试验往往需要耗时8至10个小时。”周永峰说，由于海上并没有划分专门的试航区域，每次试验的海域很可能正位于其他渔船和商船的航线上，极易受影响导致试验失败，为此，他必须提前计算好航速、航向、风速、助跑距离、海浪高度等各种因素，才能确保试验中的保速保向操纵。

“为了顺利完成EEDI试验，我们提前寻找了一块相对空旷的海域，凌晨5点就开始试验。然而当试验做了将近一半时，突然遇到了几条渔船经过。重新做试验又会耽误很多时间。”在紧要关头，船上的大副及时与渔船沟通，提醒对方“转向远离”，这才避免了试验从头再来。有时候遇上外轮驶近，还必须使用流利的英语进行沟通，“这也是试航船员的必备技能之一。”

由于每次试航的燃油、人员等成本极高，船厂对新船试航的时间往往压缩到最短。然而，中国沿海海面上遍布密密麻麻的船只，要想找到一片安全开阔的海域进行试验，实在是难上加难。“船上所有的人身安全和设备安全我都要负责，容不得半点马虎。”周永峰常常给自己打气：越是压力巨大，越要淡定从容！

由于每次试航的燃油、人员等成本极高，船厂对新船试航的时间往往压缩到最短。然而，中国沿海海面上遍布密密麻麻的船只，要想找到一片安全开阔的海域进行试验，实在是难上加难。“船上所有的人身安全和设备安全我都要负责，容不得半点马虎。”周永峰常常给自己打气：越是压力巨大，越要淡定从容！

## 吃喝拉撒都在驾驶台，心提到了嗓子眼

尽管已经是试航界的“老司机”，但每一趟试航，都是全新的挑战。他时刻告诫自己，必须把神经绷得紧紧的。

海洋石油981深水半潜式钻井平台（简称“海洋石油981”），是中国首座自主设计、建造的第六代深水半潜式钻井平台，整合了全球一流的设计理念和装备。2014年9月，周永峰受邀担任与“海洋石油981”相配套的工作船——“海洋石油691”的试航船长。拉力试验是这趟试航中最为关键的一项任务。

“三根钢丝缆绳价值2000万元，每根长1500米，比手臂还粗，能承载高达300吨的拉力。”周永峰回忆，做这项拉力试验的准备工作十分繁杂，必须找到能够伸

放这三根超长钢丝缆绳的开阔水域。同时，对于操纵船舶的要求很高，必须把钢丝绳的首段固定在岸上的缆桩上，在钢丝绳受力的情况下，稳定且缓慢地将缆绳拉开后，再有规律且紧密地将其盘在滚筒上，“光排缆就花了整整两天，那两天我几乎吃喝拉撒都在驾驶台上。”

在进行拉力试验时，要求在船舶静止的状态下，主机最大负荷运转，“尽管只有短短的5分钟，当时我的心都提到了嗓子眼儿。因为一旦缆绳断了，巨大的惯性会将拉力300吨的缆绳弹回来，整个驾驶台的玻璃会瞬间成为碎片，后果将不堪设想。”周永峰说，考虑到这条船舶的特殊性，进行拉力试验时，试航人员统一在船尾一侧的控制台面向缆绳操作，随时密切观察缆绳的受

力状态。试验前，周永峰会让甲板等试验区域的人员撤离，并提前做好应急预案。

2017年9月，周永峰担任上海振华重工为阿联酋建造的一条饱和潜水船的试航船长。当他驾驶着船刚刚进入主航道时，意想不到的一幕发生了：两台主机突然失去动力，加上长江上海段水流湍急，导致船舶失去控制，对着浮筒直接冲了过去。千钧一发之际，凭着多年试航的经验，他利用艏侧推成功控制航向，避开了浮筒，保护了全船人员的安全。

回顾几度试航发生的险情，周永峰坦言，过硬的心理素质和扎实的操作技巧是应对险情最重要的法宝，“任何时候都不能自乱阵脚，要真正做到人船合一，拿命守护好船！”

## 试航“天鲲号”，他遗憾错过儿子高考

新船交付周期紧，逾期交付，则将面临违约。为了赶时效，交付前的试航任务说来就来，容不得半点耽搁。

2018年6月，正逢周永峰的儿子高考，此时他接到“天鲲号”的试航任务。“‘天鲲号’被誉为‘造岛巨兽’，几天就能造出一个岛，还能实现无人操控挖煤，是真正的大国重器。”周永峰说。

然而儿子高考在即，身为人父，他左右为难。妻儿支持他，让他义无反顾地踏上了“天鲲号”的试航之路。“这条船光造价就达4亿，我必须全神贯注，分秒都不能松懈！”由于事前制订了完备的计划，试航十分成功。周永峰坚毅

的表情也被央视科教频道《中国建设者》栏目“捕捉”并放大，赢得全国乃至全世界的喝彩。

尽管没能陪儿子高考，但每次试航归来，周永峰都会小酌几杯，跟儿子聊聊风浪里那些不为人知的遭遇和感想，“栉风沐雨、搏击长空是一辈子，庸庸碌碌、苟且偷安也是一辈子。我希望你能真正听懂爸爸的试航故事，在人生路上，无惧风雨，迎难而上！”如今，正在南京林业大学读大三的儿子周麒，早已把父亲当成自己的人生偶像，父子俩深夜交心聊天，成为周永峰内心最温暖的画面。

在试航中，由于各种变化因素叠加，往往会出现比计划试航时间

延长的情况。“食物、淡水常常出现补给不足。”周永峰坦言，到了试航最后几天，经常一天三顿吃泡面，嘴巴上火更是家常便饭。加上试航船上的人员繁多，不可能安排单间住宿。有时候通宵达旦工作，日夜颠倒，生物钟紊乱，忙起来一连几天都顾不上洗个热水澡。

在家中只休息了一天，11月16日凌晨5点，周永峰又踏上了另一条散货轮的试航之路。“或许是因为经历过大风大浪，应对过数不清的突发险情，面对人生中的不如意，我可能比一般人多一份坦然与从容吧！”周永峰颇有深意地说，这是试航的魅力，亦是人生的精彩……

本报记者冯启榕

## 央视名嘴白岩松来通

### 与读库主编聊读书

晚报讯 14日，2020读库年会（南通站）活动在读库南通阅读基地举行。央视名嘴白岩松、读库主编张立宪登台与读库粉丝见面，畅聊读库以及与阅读相关的话题。

作为活动嘉宾，白岩松登台伊始便以“绝对的江苏女婿”身份，在读库主编张立宪“自己的地盘上”对“河北人张立宪”表示了“欢迎”。此后一个多小时的对话，成功反客为主的白岩松频频发问，就读库为何选择南通、纸质书的未来、非双一流高校等诸多话题穷追猛打，同为新闻科班出身的两人，时而风趣幽默，时而“拳拳到肉”，输出观点不乏严肃深刻。

在被问及读库为何选择南通时，张立宪首先从经济学的角度做了俏皮的“坦白”。他说：“我们不能因为到了南通，就把南通夸得跟朵花一样。说真的，当时搬迁库房之所以选择南通，包括其他的几个候选城市，是因为它们还不够发达，这样房租还付得起，如果是杭州、广州，读库真去不起，是这个道理。”继而张立宪很诚恳地表示，读库之所以选择南通，很大程度上还有硬件和当地政府的支持等方面的考量，“因为这个厂房在时间上，包括基建、设备，几乎是天衣无缝地对接我们的需求。”除此之外，“另一个诱因是张謇先生。”张立宪说，读库马上要出一套关于张謇等6位民国

实业家的书，叫《大商人》。这个系列的第一本就是张謇先生，“他不仅仅是挣钱，而是参与了一个城市的建设。”“我们没有力量参与多少，但至少我们可以观察，也可以稍微出一点力。如果我们要到南通，特别想耳闻目睹，甚至也参与到未来的社会建设中。”

在聊到阅读、出版以及年轻人对未来的想象力问题时，白岩松说：“40年前，刚刚改革开放，提倡开卷有益，提倡读书无禁区，可现在我非常反对‘开卷有益’这个词，因为每年最高峰时，图书出版量超过40万种。现在书号有所限制，但大家想象一下，即便压到25万种，也是很庞大的。”

作为出版人，张立宪则自有另一番见解。他说：“我见过很多基本上不读书的年轻人，所谓读书，不是指功利性的阅读，比如为考托福为炒股什么的。他们大部分的人格养成，靠的是玩游戏、追剧，我认为他们依然是很好的、很可爱的人，阅读不是必需的，不是刚需。但我的感觉是，玩游戏追剧这种养成方式，可以让他变成一个很好、很可爱的人，但不能养成一个很深刻、很专业的人。怎样达到深刻、专业？目前来看，书还是唯一的手段，不仅是最好，而且可能是唯一的。”

在提问环节，白岩松、张立宪对读者的提问一一作答，真诚热情的交流赢得现场读者的阵阵掌声。 记者江建华

### 与通大学子说健康

晚报讯 14日晚，由白岩松发起的全国高校巡回演讲活动——《对白》第四季在南通大学举办。白岩松以“2020说健康”为主题进行演讲，并与通大学子进行了面对面交流，为广大青年学子传递正能量、分享智慧、启迪人生。

白岩松说：“2020年这一年让我们再次更深层次地定义了医学，更深层次地定义了医生，并让我们更深层次地思考健康。”他指出，医学不是“神学”，而是科学，更是人文与科学的结合，从更广的内涵来讲，医学还是社会学。针对“我们需要什么样的医生”，白岩松认为，好医生不仅要拥有医学技术治疗水准，还要有医德，要给患者以希望，不断做到“大医治未病”。他说：“医生是个崇高的职业，我们要尊重医生、信任医生，全社会要爱医生，不只是在今天，还要在未来生命中的每一天。”白岩松还强调，运动是健康的第一步，要让运动成为中国每个家庭的家风，成为每个学校的学风，成为中华民族的基因。

“面对病毒，应当用敬畏的态度、科学的技术有条不紊地做好部署。面对健康问题，2020年不是第一次，也不会是最后一次。如何进行健康知识的传播也是提升国民健康指数的重中之重。”白

岩松认为，健康知识传播有两个要求，第一是知识要与健康相关，第二就是传播的信息一定得是健康的。

疫情报道中印象最深刻的新鲜时刻？医患关系紧张的根源在哪里？公众应该如何区分健康谣言和健康知识？对话环节中，南通大学14名学子向白岩松提出了关于健康的诸多热点话题，白岩松用睿智和幽默的讲解一一耐心作答：“我希望中国人应该多做力量训练。我自己会做臂桥、做静蹲，但每个人都有适合自己的方式。”“我跑步和踢球不是为了保持身材，只是觉得奔跑很爽。我认为最标准的身材就是我夫人的身材。”现场掌声频传，气氛热烈，高潮迭起。

演讲的最后，白岩松勉励通大学子要接受时代的挑战，在未来成为医生时，都要去站在一个更大的医学和健康的角度，站在健康中国战略的思考上去推进整个医学和健康工作。

《对白》源于白岩松在2018年的两会上提出的“关注非著名大学生精神世界”的提案。该活动为公益性质，旨在平衡高校教育资源，让更多的青年学子享有与国内一线文化名人面对面交流的机会。

通讯员范苏 记者冯启榕