



新的一年,南通三院将以闯的精神、争的斗志、实的作风,奋力推动医院各项工作开好局、起好步,书写医院高质量发展新篇章——

# 栉风沐雨奋进路 奋楫笃行再扬鞭

## 新春献词

岁序更替,华章日新。值此新春佳节来临之际,南通市第三人民医院向长期以来关心、指导医院发展的各级领导和部门、社会各界朋友、辛勤工作的全院干部职工和离退休老同志,以及信任、支持医院发展的广大患者和市民朋友,致以最诚挚的问候和最美好的祝福!

2020年是极不平凡的一年,也是南通三院发展史上具有里程碑式意义的一年。这一年,面对前所未有的新冠疫情大考,医院始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚持“严”的主基调,不断增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,努力实现疫情防控与医院高质量发展双胜利。

**强化政治引领,扛起战“疫”重任。**面对前所未有的新冠肺炎疫情大考,三院作为我市抗击疫情“主战场”,全院职工勠力同心,凭借强大的传染病专科优势,完善的综合医疗多学科支撑,圆满完成了疫情防控阶段性救治任务。江苏省副省长陈星莺对医院在公共卫生体系建设中的努力给予高度肯定,并表示南通三院是新时期“突出专科重点、整合学科资源、保障救治有力”的传染病医院建设的“范本”;省卫健委主任谭颖也肯定了三院在疫情防控工作中的重要贡献。

**通过“三甲”复评,医教研迈上新台阶。**在首次全国三级公立医院绩效考核中成绩喜人,获全省同类医院第二。“三甲”复评顺利通过现场评审,彰显医院管理日趋科学化、规范化、精细化。

医院成为中国公共卫生联盟重要成员单位;通过第二批市级胸痛、卒中中心验收;在肝病科、肝胆外科、老年医学科等17个省、市级临床重点专科的基础上,介入科、肾内科、肿瘤科、超声科等晋级市临床重点专科;普外、骨科、消化、全科医学、肾内、超声6个科室增为“南通市基层特色科室孵化中心”。

**优化资源配置,医疗服务水平提质升级。**非感染性肝病、中西医结合肝病、脂肪肝门诊以及肝胆、胃肠、脊柱等一批特色诊疗门诊开诊;全新建设改造的日间病房正式启用;引进了全球最先进的PHILIPS全数字全身压缩感知3.0T磁共振;方舱CT室正式运行;医院承接管理主城区两个紧密型医联体同时又成立了兴仁分院;扩建工程二期项目开工建设;肿瘤多学科诊疗中心(MDT)、远程会诊中心投入运行;一站式服务中心完成升级;各类信息系统全面提质升级。

**弘扬抗疫精神,培育文化土壤。**举办“致敬最美逆行者——南通三院抗疫主题图片展”;抗疫主题情景剧《无畏坚守》献演市道德讲堂和省级巡回宣讲;微电影《为生命站岗,为百姓护航——南通市第三人民医院战“疫”纪实》斩获2020第六届江苏医院微电影节“最佳纪录片”奖;“清风领航,抗疫有我”事迹汇报会、第四届“白求恩式医务工作者”表彰大会等活动相继召开,以“最美逆行者”“最美担当者”“最美保障者”“最美志愿者”4个类别创新开展了医院“最美抗疫人”评选。

选。

2020年,医院获全省卫健系统“先进基层党组织”称号,重症感染科分获全国“人文爱心科室”和“省巾帼文明岗”,1人获评抗击新冠肺炎疫情全国三八红旗手,1人入选省“十大医德标兵”,获评全省“巾帼医卫之星”、省抗击新冠肺炎疫情先进个人各1人,多人获得省、市级新冠肺炎疫情防控嘉奖。

千帆过尽,向新而行。2021年,是“十四五”规划的开局之年,也是中国共

产党成立100周年。医院将始终高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,按照新时代党的建设总要求和新发展理念,紧紧围绕建设“长三角北翼高水平公共卫生临床医学中心”及“区域性综合医疗服务高地”目标定位,统筹抓好疫情防控常态化和高质量发展,全力建设高水平传染病医疗协同中心和高水平综合医疗保障体系,打造高水平老年医疗康复品牌,书写南通三院高质量发展的新篇章!



南通市第三人民医院  
党委书记

王士正



南通市第三人民医院  
院长

陈松

## 守护2020



江苏省副省长陈星莺来院调研。



顺利通过“三甲”复评。



扩建工程二期项目开工建设。

**(一)全面加强党的领导,突出引领事业发展核心作用。**巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育活动成果,推动党员干部把初心和使命融入日常、抓在经常;实现党的建设与中心工作“同频共振”,为医院高质量发展提供坚强政治及组织保障。

**(二)改革创新破解难题,垒石筑基积蓄持续发展后劲。**紧扣目标定位,依托感染病国家重点学科南通基地平台,以扩建工程二期项目建设为契机,围绕改革创新科学编制医院“十四五”规划,开好局、起好步,为“十四五”高质量发展积蓄后劲。

**(三)注重效率强化运营,持续推进精细化精益化管理。**围绕国家三级公立医院绩效考核指标,“优资源、提质效、控成本”,实现高耗低能规模扩张型向质量内涵效率型转变,粗放式向精细化精益化管理转变;积极推进临床路径、单病种管理,实现社会效益与运行效率有机统一。

**(四)立足人才强院,不断夯实技术管理人才队伍。**深化“院外引、院内育、科室帮”的“三步走”培养体系,尤其注重与国内外优秀团队、前沿学科、标杆医院建立合作,同时加强领军型人才引进、厚实高水平人才储备。

**(五)重点打造特色专科,全面提升综合医疗服务水平。**大力探索和推广临床适宜新技术,加强学科优势资源整合,推进特色专科建设,打造特色诊疗门诊;加快“胸痛、卒中、创伤”三大中心标准化建设;强化专科协同,推行多学科诊疗模式(MDT),满足患者多元化、个性化需求,全面提升综合医疗

## 奋进2021

服务水平。

**(六)切实保障医疗质量,不断健全质量安全管理体系。**约束医务人员规范医疗行为,实施全程质量控制,不断提升服务质量;强化等级医院评审成果运用,建立质量安全持续改进长效机制,持续深化平安医院建设。

**(七)信息系统提档升级,努力建设数字化智慧型医院。**将建设数字化智慧型医院作为建设总目标,进一步加强医院集成平台、数据中心、辅助决策支持、互联网应用以及区域医联体建设,实现互联互通和资源共享。

**(八)紧盯重点建设工程,全力确保二期项目序时推进。**全方位推进扩建工程二期项目建设,按期、保质完成工

程建设任务,进一步优化全市医疗卫生资源配置,增强传染病救治综合保障能力。

**(九)筑牢“平战结合”堡垒,落实常态化疫情防控工作。**将公共卫生应急管理作为医院常态化管理内容之一,继续落实、落细各项常态化疫情防控举措,不断完善应对重大突发性公共卫生安全事件能力,守护好全市人民生命安全和身体健康。

**(十)繁荣医院文化事业,全力培植健康三院人文土壤。**积极开展医院文化建设和宣传工作,为医院高质量发展核心竞争力提升凝聚强大精神动力,从软硬件两方面增强职工幸福感、获得感,凝聚发展合力。

