

廉洁沙氏堂兄弟:创办实业兴如皋

□彭淮 姜小燕 整理

»

沙元炳(1864—1927),字健庵,实业家、教育家、诗人。他生于如皋城内沙家河塘祖宅。沙家为书香门第,沙元炳曾祖沙菊谭为安徽青阳县教谕(即教育局局长),祖父沙晴叙乐善好施,父亲沙瀛仙淡泊名利,喜好读书。沙元炳克绍箕裘,嗜书如命,习举子业,光绪十七年中举,二十年中进士(与南通张謇同年),任翰林院编修。鼎革之际,任如皋县民政长,维护地方安稳。后选为江苏省议会议长,他坚决不就,在乡继续兴办实业,建设家乡,造福乡梓。

沙元榘(1880—1962),沙元炳堂弟,字士度,又字寒松,号佑常,教育家。清末禀生,南通师范学堂首届毕业生,三任如皋县教育局局长,两次荣获教育部奖励的“嘉禾章”。新中国成立后,任江苏省、上海市文史馆馆员。

沙氏堂兄弟,同是张謇先生的追随者。他们都支持变法,主张学习先进技术,实业救国,教育救国。沙元炳有言:“天下之患,莫大于任事者仅居其名,而无所事之实。吾见今日之显职者,其不甚审度,率然而就,稍有险阻则谢病而去耳。”用大白话来说,沙元炳认为清末时期的许多官员,占着茅厕不拉屎,一有困难,就以生病为借口,擦擦屁股,立马走人。正因如此,国家才会衰落。不屑为官,沙元炳具有实干精神,回乡后兴办实业,又在建设、教育、医学、金融等众多领域,颇有建树。沙元榘极力协助堂兄,办实业、办学校。在他俩的带领下,如皋的现代化进程之旅得以成行。

究其沙氏兄弟成功造福乡梓的缘由,不得不说的原因之一,便是廉洁。张謇自号啬翁,即对自己吝啬,节俭生活,不求聚财,而是把钱用于地方建设。无独有偶,沙氏兄弟也是如此。在为友人邓璞君《义庄记》写文时,沙元炳引用了《汉书·疏广传》中的名句“贤而多财,则损其志;愚而多财,则益其过”,表达了聚财的危害。他还回顾了隐士庞德公的故事,规劝世人不要贪财:若把财富留给子孙,往往是害了他们;若把淡泊名利(清廉)等家风传承给后人,却能帮助他们。沙元炳在《答张策清、潘丹仲论辞省议会长书》中表示因病辞职,不愿意出任省议长的职务。但是在送友人赴京为官时,他写道:“乱世官难着腐儒,怪君独向冷曹趋。”沙元炳认为友人是迂腐的文人,要在乱世官场混下去,十分艰难,因此责怪友人去京任闲职。这说明沙元炳看透了清末官场的腐败,自己有一颗清廉的心,才回乡度日。沙元榘的儿子告知,其父虽为教育局局长,家中不穷,但是沙元榘每日吃饭都十分节俭,天天早上喝粥,中午很少食荤。他对于下属如有贪腐、失职,从不姑息,但会据具体情况处理。正因为沙氏堂兄弟清廉,他们在如皋工作多年,从未有失职、贪污的传闻。尤其是以清廉为本,沙氏堂兄弟入股各项实业,目的不是赚钱盈利,而是真心造福一方。

沙氏堂兄弟在如皋成就太多,举不胜举,真是不一而足,笔者只好选择部分典型例子,整理如下,以示沙氏贡献。

1 一家电厂,照耀光明

英文著作《归属新途径》中记载,20世纪20年代,数位美国人来如皋考察,关注如皋城市规划,提到如皋城东有电厂。1927年再版的《如皋县城全图》中,也标明“电灯厂”,位于东城门与公园之间。关于如皋现代化的进程,《归属新途径》的著者谢克德教授来如皋考察后,认为这是“如皋乡绅向南通学习,追随南通现代化进程的结果”。所谓“如皋乡绅”,代表人物自然要数沙元炳先生。如皋第一家电厂的确与沙元炳先生关系密切。

查阅《如皋县电力工业志》等书,1918年秋,如皋县商会会长沙元炳、县知事汪云龙、如皋县公署第三科科长沙元榘等人共同商议,投股开办发电厂,改变如皋人传统的照明方式(用油灯、点蜡烛)。股本共计6万元,南通股东、如皋股东各占一半。如皋股东有沙元炳、道少吾、顾澄之、孙来之等,其

中如皋教育局也出资700元,支持兴办电厂。道少吾、顾澄之外出考察,列出预算。又经张敬儒(张謇胞兄张謇的儿子,南通通明电灯公司的创办者)帮助,报县政府立案,皋明电灯公司正式创立。尽管《如皋县电力工业志》一书未有记载南通股东入股的缘由,但不难推测,这应该是沙元炳的功劳。众所周知,张謇、沙元炳过从甚密。沙氏力助张謇在通兴办实业。张謇支持沙氏办电厂,属于情理之中的结果。有趣的是,南通有张謇、张謇二兄弟,齐心协力办实业;如皋也有沙元炳、沙元榘两位堂兄弟,通力合作办实业。皋明电灯公司核心人物有三位:沙元炳任总经理、沙元榘任董事长、南通股东派来的蒋孝纯任经理。在两沙一蒋的努力下,皋明电灯公司选址如皋城东水关南河边(即与《如皋县城全图》标注的位置相同),购地两亩、租地两亩、修建20余间厂房。入冬后,公司又购入柴油发电机2部,总

容量达130千瓦,开始发电。发电初期,因为缺乏经验、缺少技术,计量电表不准、电压不稳、电价又高,加之有人偷电,夜市忽暗忽明,用户不满。皋明电灯公司不断改进,截至1920年4月,如皋用灯已达4000余盏。1921年,公司又购入120千瓦柴油发电机组1部,发电总容量达250千瓦。如皋人用电,已经不是难事了。

1922年5月,皋明电灯公司盈利,但未及时发放红利,南通股东纷纷退股。沙元炳、沙元榘等人,担心公司倒闭,便请省财政厅厅长、镇江人李耆卿出面融资10万元(共1000股,每股100元)。同时公司,更名“耀如电气公司”(也称耀如电厂、电灯公司),由李耆卿、沙元榘任董事长,道少吾任经理。1923年,耀如电厂遭遇困难,被迫出售一部发电机给东台厂家。沙元炳先生离世后,沙元榘继续管理电厂。1929年,他任命业务精通的陈建岐出任电厂经理,耀如电厂逐渐得到恢复,给如皋人送来了光明。

2

一所学校,传播知识

南通有南通师范,如皋有如皋师范。两地办学,都有张謇和沙元炳的身影。1902年3月、5月,沙元炳两次前往南通,拜见张謇、李馨硕(1850—1909,光绪十六年进士,吕四人),商讨办学事宜,交换办理公立师范的意见,讨论办学章程。9月,“如皋公立简易师范学堂”(今如皋师范)正式成立。江苏提督学政李殿林(同治十年进士)任命沙元炳为如皋公立简易师范学堂总理。沙元炳聘请举人马文忠、拔贡张藩为副办。他们暂时在常胜庵开设简易师科、师范传习所,招入文学教员等25名。随后,沙元炳随张謇前往南京,谒见清末民臣张之洞,禀报创办师范学堂事宜。听从张之洞的指导,沙元炳回如后,排除万难,选定集贤里附近的常胜庵和南岳庙为校址。此地“位于道德、卫生无妨之地”,又有集贤里的文化传承,又有河畔美景相伴,十分适合办学。

校址选定后,沙元炳尽管资金紧张(投资南通广生油厂、大生纱厂),但是及时地筹措资金,兴建校舍。1902年底,他与马文忠、张藩决定,仿照日本校舍,分东、中、西三院,进行设计。1903年底,校舍竣工,占地近20亩,包括兴建的楼房5

幢、平房9座。

沙元炳毫无地方保护主义,尤其在任用老师方面,他常常奔波于外地,聘请各地名师。学校初期任用的老师就有泰兴人沈文翰(与蔡元培、张元济、唐文治的同榜进士),湖北沙士人王芳荃(中国早期英语高等教育的奠基人之一、清华元老、梁实秋的英文老师、王元华的父亲),如皋人许树粉(书法家、收藏家)等等。沙元炳还聘请了一批日本学人,来校执教。课程方面,沙元炳等人借鉴东瀛教学经验,设有修身、中国文字、教育、历史、算学、博物、物理及化学等课程。如皋师范培养出了大量人才,有文字学家魏建功,教育家刘季平、吴俊升,书法家宗孝忱(沙元炳门人)、佛学家常惺等。

如皋师范的创办,还有两点,值得说说。一是知识的传播无界限,如师办学还是比较开明的,红色思想在如皋得以播种结果。如皋早期的党员,不少本是师范学子。二是为后来办学提供了宝贵经验。在沙元炳晚年及死后,沙元榘接过堂兄手中的教育大旗,以如皋师范为楷模,创办了多家学校,发展农村教育、女子教育、社会教育、聋哑教育,最终完善了如皋的现代化教育体系。

3

一所医院,拯救生命

沙元炳还是一位医生,他的中医水平颇高。张謇曾请沙元炳出诊。南通医人司建侯撰有《难经编正》,请沙元炳作序。沙元炳还曾出任如皋医学研究社社长。民国时期印行的《如皋医学报五周年汇选》就录有他的《社长答辞》《难经编正·序》。

中医追求悬壶济世,沙元炳深知此意,但他不排斥西医。《如皋县卫生志》所录如皋县公立医院,就与沙氏关系密切。1921年,沙元炳发起创办如皋县最早的公立医疗机构——如皋县公立医院,医院建于沙家河塘。此地是沙家的祖宅,如皋宝地之一。沙氏后人在《如皋的集贤里与沙家河塘》中记述,明季沙家先人由杭州移居如皋石庄,建有江上草堂。清初沙家开始发迹,沙钟珍出任岳州府通判。康熙年间,沙鼎、沙钟珍迁居如皋城内西北的沙家河塘。族裔先后

出任河南彰德府知府、湖南沅江知县、广东雷州府经历等职。因此,医院所用土地,当为沙家旧产。

1921年4月,如皋县公立医院建成开业。沙元炳出任首任院长。医院共有平房13间,设有病床。1927年,沙元炳离世后,黄季平继任院长。翌年,医院迁入益人桥河南,建二层楼房一幢,共有43间,设有内科、外科、儿科、皮肤科、五官科、手术室、化验室、诊疗室、人工太阳灯治疗室等。病房分为一、二、三等,共有病床30张。直到1938年日本军侵犯如皋,医院才被迫解散。

张謇先生有言:在办实业的过程中“真正的务实者应推如皋健庵”。从工厂、商号,到学校、医院,沙氏堂兄弟以廉为本,追随南通张謇,造福如皋。清末,如皋盐业衰退,经济已不如前。经过沙氏堂兄弟等人的努力,如皋现代化的进程得以进行,经济也得到一定复兴,百姓的福祉也有提高。