

发力“专精特新” 贡献“民生力量”

——民生银行党委书记、董事长高迎欣专访

董事长
高迎欣
民生银行党委书记、



1 压降非标资产 信贷投放扩量降价

回望2021年，高迎欣表示，民生银行严格落实中央决策部署和监管要求，坚定地压降表内非标和票据资产、清理表外代销，进一步优化资产结构。

数据显示，2021年，民生银行非标投资日均规模同比下降989亿元。

“压降非标资产，有效降低了资产负债表的信用风险、合规风险，释放了风险资产。”在高迎欣看来，这使得全行在承接表外资产回表、处置表内问题资产时，不仅能够保障正常的信贷投放和资本充足率达标，而且可以腾挪资源更好地服务国计民生、支持实体经济。

去年，民生银行贷款总体保持平稳增长，制造业、普惠型小微企业、绿色等重点领域贷款增

速均显著高于各项贷款增速，粤港澳大湾区、长三角、京津冀、成渝四大重点区域各项贷款增量占比逾六成。

贷款扩量的同时实现价降。据高迎欣介绍，民生银行落实减费让利政策，通过贷款利率下调、减免中间业务收费等措施，2021年发放贷款和垫款平均收益率同比下降0.39个百分点，将政策红利向终端利率价格有效传导，实实在在地惠及企业发展。

高迎欣表示，民生银行坚决贯彻党中央、国务院决策部署，深入落实监管部门工作要求，积极践行新发展理念、服务新发展格局，深化改革转型，用心用情服务，更好发挥金融引擎作用，为推动高质量发展贡献更大的金融力量。

2 加大制造业贷款投放力度 支持“专精特新”企业发展壮大

当前，银行业金融机构应如何助力产业结构优化升级、推动经济高质量发展？

在高迎欣看来，推动高质量发展，必须推进质量强国建设，推动产业向中高端迈进，不断增强制造业核心竞争力。

据了解，民生银行围绕传统制造业转型升级、先进制造业动能培育两大方向，不断加大信贷投入。数据显示，截至2021年末，民生银行制造业贷款余额3466.85亿元，比上年末增长15.41%；其中制造业中长期贷款余额2680.96亿元，比上年末增长13.98%。

高迎欣表示，未来，民生银行将进一步聚焦先进制造业产业集群、工业园区、龙头企业，加大对高技术制造业、战略性新兴产业、产业基础再造等重点领域的业务布局，优化提升综合金融服务，加大制造业贷款、中长期及信用贷款的投放力度。

“专精特新”企业是中国制造

的重要支撑，亦是强链补链的关键所在。高迎欣表示，民生银行把“专精特新”作为打造中小企业服务特色的主阵地，依托北交所“专精特新”客群，整合优质资源，制订“融资+融智+融技”服务方案，创新推出专属产品包，覆盖企业成长全周期、全场景、全生态，持续支持“专精特新”企业发展壮大。

此外，民生银行响应绿色产业政策导向，升级“投、融、链、营”绿色金融产品体系，创新提升绿色金融综合服务能力，加大对绿色低碳领域金融支持，不断提升ESG管理能力。

截至2021年末，民生银行绿色信贷余额1073.17亿元，比上年末增长103.76%，满足人民银行“两个不低于”要求。

高迎欣表示，在此基础上，今年民生银行将围绕“双碳”目标，深化同“中碳登”合作，升级绿色金融产品，发展绿色债券、绿色资产证券化业务，支持核心绿色企业及其上下游中小微企业。

3 加快优化重点区域经营策略 推动乡村振兴与普惠金融融合发展

今年政府工作报告提出，深入实施区域重大战略和区域协调发展战略。

“深入实施区域重大战略，是增强区域发展平衡性协调性的重要方面。”高迎欣表示，民生银行主动对标国家重点区域发展规划，将支持重点区域发展提升到全行战略高度，制订了粤港澳大湾区、长三角、京津冀、成渝四大重点区域经营策略实施方案，建立了一系列配套机制，一体化协同效应明显。

具体而言，在粤港澳大湾区，民生银行通过境内外分行紧密联动，成为“跨境理财通”首批开办银行，区域联动推广医保电子凭证，推动政府及平台类资源共享；在长三角区域，发行“畅卡”和“畅享”理财产品，打通区域内各分行权益体系，有序推进区域创新实验室各项工作；在京津冀区域，发行“互联互通无界卡”；在成渝双城经济圈，落地白酒行业“采购易”线上化业务。

4 立足“敏捷开放的银行”战略定位 融入数字中国建设

数字经济正日益成为高质量发展的新引擎。民生银行如何把握数字经济时代机遇，更好赋能经济发展？

高迎欣表示，民生银行立足“敏捷开放的银行”战略定位，主动融入数字中国建设，将体系性、全方位的数字化转型作为布局未来的新起点，制定并实施数字化金融转型策略，着力打造敏捷高效、体验极致、价值成长的数字化银行，助力数字经济发展。

他从打造“生态银行”、建设“智慧银行”、强化平台能力、提升数据能力这四个维度阐释。

其中，关于打造“生态银行”，高迎欣表示，民生银行成立了数字化金融转型牵头部门——生态金融部，启动多个重大生态金融项目，建立了敏捷创新机制和配套支持机制；围绕单一窗口、交易

新老基建、绿色金融、乡村振兴、供应链金融、重点区域发展等方面着重发力，给予资源和政策倾斜，推动金融服务实体经济质效再上台阶。

作为我国第一家民营银行，民生银行已成长为资产规模近7万亿元的国内系统重要性银行。民生银行如何发挥体制机制优势，提升服务实体经济质效？在助力经济社会高质量发展过程中，如何实现自身的稳健可持续发展？高迎欣对这些问题进行了解答。

高迎欣透露，未来，民生银行要加快实施和优化重点区域经营策略和工作任务，在四大重点区域“先行先试”创新业务和体制机制变革，进一步带动提升全行综合服务能力。

“解决城乡发展差距较大的问题，是增强区域发展平衡性协调性的必然要求。”高迎欣表示，民生银行把支持乡村振兴、助力共同富裕作为全行战略重点，通过完善顶层设计，强化体系建设，加大资源投入，推动城乡协调发展。

截至2021年末，民生银行涉农贷款余额3164.16亿元，比上年末增长3.44%；普惠型小微企业贷款余额5048.15亿元，比上年末增长12.59%。

高迎欣表示，未来，民生银行要围绕“三农”重点领域，深化同农业头部企业、农业产业联合体、农垦集团、供销社体系的合作，支持央企、国企及优质民企的县域项目，加快推广光伏贷、农牧贷、棉农贷、粮食银行等重点模式，推动乡村振兴与普惠金融融合发展。

资金监管等场景，打造场景定制化交易银行服务；构建“智慧政务+便民服务”生态体系，实现金融场景与政务场景的智慧共享和精准对接；建设“同业客群+要素市场+托管业务”生态体系，不断提升客户体验，为客户创造价值。

关于建设“智慧银行”，高迎欣表示，民生银行升级数字化营销管理平台，打造数智化营销大脑，提升营销活动效率；推出“云民生”数字化渠道服务体系，提升移动金融综合服务能力，加速网点智能化转型；在“远程银行”推出“云网点”“云交付”“云开户”“云见证”等应用，提供随身随行的智能金融服务；打造“人智+数智+机智”风控体系，提升风风险合規管控能力，保障业务合规稳健发展。

(转载自4月11日《上海证券报》，作者张琼斯)