

一边是网红书店相继关闭,另一边是新书店仍在涌人——

# 实体书店的发展机会在哪里?

近日,经营了10年的无锡某书店正式闭店。疫情之下,实体书店的关闭似乎已不再是新闻,今年7月,曾被曝出现闭店、欠薪、成为被执行人等一系列问题的连锁书店“言几又”,在北京的所有门店关闭。一边是网红书店相继闭店,另一边,新的实体书店仍在涌人。实体书店难在哪里?为什么还在吸引新的创业者入局?面对电商冲击,实体书店的发展机会在哪里?

## ■ 利润微薄,只靠卖书难生存

钱晓征在南京开了20多年书店,作为老牌艺术书店“可一书店”的创始人,她平时都在书店办公。每当看到有人从书架上拿起一本书,掏出手机拍照或扫价格条码,她便知道,又一个读者要去线上购书了。

“网络平台的低价竞争是实体书店发展困难的最初原因。”钱晓征说,她在湖南路开店19年,300多平方米的空间,一年房租最高时达70多万元,如果只靠卖书很难回本。

《2021年图书零售市场报告》显示,在监测的线上线下1.8万余家书店里,平台网店、短视频平台、大型自营网店等

线上渠道码洋(全部图书定价总额)规模占比接近80%。数据显示,2021年网店渠道折扣力度进一步加大,线上线下折扣相差31个百分点。

“店里图书进价是六折,卖书按八折,一是比不过电商促销力度,其次毛利率只有20%左右,我这里主推人文社科书目,客单价不高,店面空间有限,品类不够多。”南京首家24小时书房“二楼南书房”创始人陈烨透露,其实7年前他在成立书房时就没有考虑将图书销售作为收入主要来源,而是以代运营图书项目服务为主。

今年4月,二楼南书房停

止了24小时开放服务,去年开业的读立书店新河店和读立书店钟山店也已闭店。成本过高是他调整运营模式的重要因素。

“大家都在探索新的商业模式,时代不同了,传统书店的成长路线很难复制。”南京奇点书集总经理杨润康举例说,凤凰书城背靠出版社,不是“二道贩子”,即使面对电商冲击,也有议价空间,另外还有图书馆采购等渠道资源,大众书局依靠多年经营积累了大量会员,这是新入局者所不具备的,他们只能另辟蹊径寻找自己的支撑点。

## ■ 随机应变,为阅读需求服务

扬州人戴阳的野百合书店2020年3月开业,目前图书销售只占他书店营收的20%。“电商平台图书折扣低、品种全、服务到家,我自己买书都愿意网购。实体书店经营一时可以,长久真的很难。”戴阳说。

“书店也是店,开店就要挣钱养活自己、养活员工,这是经营者的思维。”钱晓征说,2016年湖南路商业街改造,可一书店搬到南京艺术学院,从

那时起她便开始筹划在仙林“二次创业”。去年年底,可一书店·仙林艺术中心开始试运营,地处仙林大学城,消费群体的变化促使钱晓征调整经营方式。

“今年春节原本想关店休息,没想到很多读者要求正常开放,结果春节假期员工放假了,我在书店开门营业。”钱晓征说,“70后”“80后”是店里的主要消费群体,假期孩子在家里闲不住,书店很符合家长

需求,孩子可以在这里写作、阅读。

“购书群体变了。社区书店辐射大学城周边5到10公里。一开学,就有很多家长拿着课外阅读推荐书目来书店里买书。”开了20多年艺术书店的钱晓征,头一回在店里放上了大量少儿图书,新增儿童绘本馆、学生必读书专柜,还专门为低幼儿童阅读添置了小桌凳,开设了大量名著导读类讲座。

## ■ 多元经营,用文化赋能实体

融合文创、餐饮等多种消费业态,强调设计感和空间体验性,是如今许多实体书店摸索出的转型升级路径。

奇点书集是今年江苏最美书店之一。杨润康在主管这家书店前,主要负责为书店所在的南京羲和商业广场招商。非零售行业出身的他,在运作书店时,将商业思维融进卖书生意。

“店里现在是图书、展览、演出三条腿走路。”杨润康说,开业近三年来,唯一突破他商业设想的是戏剧演出。南京是去年中国戏剧梅花奖的主办城市,奇点书集是首批梅花戏剧角之一,2020年完成规定宣传

活动后,便和南京市京剧团合作,尝试开办冬令营,书店提供场地,京剧团给低年级小朋友上京剧体验课。“没想到很快就报满了。”杨润康现在想来,算是歪打正着,“‘80后’‘90后’父母对孩子学习传统文化的热情出乎我的意料。”

“图书难卖是因为网店的低价销售,如果实体书店能提供更多原创内容,同时发挥现场体验的优势,可否找到一条生路呢?”钱晓征说,可一书店在文创产品研发、文化活动上,投入大量人力物力。书店门口的几个主题展台上,图书和原创文创交替摆放。在“红楼·梦魔”主题展台上,既陈设

了不同版本的《红楼梦》原著和红学研究专著,也有各种“红楼梦文学艺术衍生品”,比如取材于清代画作的丝巾,打开就是原著里的一个经典情节。钱晓征曾遇到一位奶奶带着孙子在店里看书,逛店时看到丝巾,一口气买了3条。

也有业内人士指出,尽管各种创新的经营方式的确为实体书店带来了一定的经济效益,但也存在经营风险,综合经营前期投入通常较多,对经营者提出更高管理要求,如果没有清晰、差异化的盈利模式,又缺乏阅读服务,很难留住读者、驻留消费。

据中江网

## 2022羽毛球世锦赛签表出炉 中国队女单女双均实现满额参赛

据新华社北京8月10日电

2022年羽毛球世锦赛将于8月22日至28日在日本东京举行,世界羽联10日在马来西亚吉隆坡举行抽签仪式。中国队女单、女双均实现满额参赛,陈雨菲有望与中国台北名将戴资颖在半决赛相遇,上届冠军陈清晨/贾一凡则与其他两对队友分在同一半区。

根据世界羽联官网公布的签表,女单方面,陈雨菲、何冰娇、王祉怡、韩悦4人将携手参赛。其中4号种子、奥运冠军陈雨菲独守下半区,可能遇到泰国球手因达农、2号种子戴资颖等好

手。陈雨菲与戴资颖的历史交手记录输多胜少,东京奥运会决赛是陈雨菲笑到了最后,而近期几次交锋两人互有胜负。其他3名国羽女将都在上半区,过关途中,何冰娇有可能碰到西班牙人马林、头号种子山口茜等强手。

女双方面,头号种子陈清晨/贾一凡和队友杜玥/李汶妹、刘玄炫/夏玉婷都在上半区,张殊贤/郑雨在下半区。上半区还有韩国组合李绍希/申昇瓒、日本组合松本麻佑/永原和可那等,下半区则有日本的2号种子福岛由纪/广田彩花、韩国的4号种子金昭映/孔熙容等。丁文娴



## 暑期开设乡土文化“博学课堂”

10日,湖州市吴兴实验小学的学生在“博学课堂”上学习剪纸。从8月上旬开始,吴兴实验小学开启了以传统乡土文化为落脚点的“博学课堂”,教授孩子们剪纸、扎染、刺绣、雕版等乡土特色文化课程,充实暑期生活。

新华社发

## 日本首相岸田文雄改组内阁

新华社东京8月10日电

日本首相岸田文雄10日改组内阁并调整自民党党内高层人事。

根据日本官房长官松野博一当天公布的新内阁成员名单,19名内阁成员中,除外务大臣林芳正、官房长官松野博一等5人留任外,其余14个岗位均被调整;首次入阁阁僚9人。

新内阁成员中,2008年麻生内阁时期担任防卫大臣的浜田靖一出任防卫大臣;原防卫大臣岸信夫出任首相辅佐官,主要负责国家安全保障、核裁军和核不扩散问题;曾在第二次安倍内阁期间担任经济再生担当大臣的西村康稔出任经济产业大臣;前总务大臣高市早苗出任经济安全保障担当大臣并兼任科学技术担当大臣;菅义伟内阁时期积极致力于行政数字化改革的河野太郎担任数字大臣。从内阁成员所属派系来看,各派系人数相当,势力均衡。按照组阁流程,10日傍晚,新内阁成员将在皇宫举行认证仪式。

10日上午,作为自民党首的岸田文雄还对自民党内部高层进行了调整。自民党四大要员中,茂木敏充继续留任干事长;原选举对策委员长远藤利明担任总务会长;安倍派的萩生田光一担任政调会长;非主流派系森山派的森山裕担任选举对策委员长。

郭丹