

保民村村支书周卫龙：

## 和村民一起走出致富增收新路子

## 人物简介

周卫龙，1965年出生，1986年7月入党，担任海门区悦来镇保民村党总支书记、村委会主任。

过去十年，周卫龙带领村两委在高标准农田建设、适度规模经营、社会化服务联盟建设上下功夫，让保民村从一个经济薄弱村蝶变成乡村振兴明星村。周卫龙也在2019年7月被评为海门区优秀共产党员，2020年6月被评为南通市五星党组织书记。



保民村千亩高标准农田。

## 提前布局 经济薄弱寻求突破

我从小在保民村长大，是农村孩子。毕业后回村做了一名村干部，2009年，经选举我成为保民村的党总支书记，这一干就是十几年。

保民村在悦来镇的东北首，田块小而散。十年前，我们这里连老百姓的小推车都很难在田间行走，因此土地出产率极其低下。那会儿全村的村营收入不足40万元，是南通市典型的经济薄弱村。

2014年，我第一次听说高标准农田，知道了一块块分散的小田变成大田后农用机械可以直接开进田

间。当时我就想到，高标准农田建设也许会成为保民村乡村振兴路上的一个转折点。

2017年，得知海门高标准农田项目落地的消息后，我兴奋得没睡着。我们村研究出了“先流转后建设，先整治后配套”的高标准农田建设方案，提前流转好百姓土地，这样项目落地就可建设配套设施，当年就能种植稻麦，第二年即可有产量。

很多村民一辈子都是以种田为生，要让他们自愿把土地流转给村里，困难可想而知。整个流转过程

中，村干部、党员和村民组长带头流转自家土地，同时我们还通过村民会议、协商议事等形式消除村民后顾之忧。当时村里有一块田是18个村民小组的坟墓集中地，涉及1500多个坟。按规划要求，这块地也被列为高标准农田建设项目。为了做好群众工作，我和村干部挨家挨户劝说，晓之以理、动之以情，同时让群众现场观看已经流转平整好的土地，终于让群众接受了土地流转，最后我们仅用一个多月便完成了迁坟工作，为当年的高标准农田建设扫清障碍。

## 统筹推进 建设方法全省推广

2018年，我们村正式开展高标准农田建设。当年共流转土地2880亩，流转率达85%，实施土地平整2450亩。然而，土地高标准建设到位后谁来经营？如何实现村集体增收和农民增收？种种问题成为摆在我们面前的难点。

后来，在悦来镇党委、政府的支持下，我们党总支决定组建一个由村集体经营的“农场”，启动了集体经营试点项目——大规模机械化成熟度较高的稻麦轮作项目。

我们聘请专业人员提供技术指导，在技术扶持、物资采购、耕种收割、用工管理、仓储销售等方面都做

到统一指导、统一组织、统一实施。同时将生产经营实绩与村干部年终报酬挂钩，调动他们的积极性。

与此同时，我们购买了插秧机、植保机等设备，使得机械化操作水平大大提高。2020年，我们村种植的水稻亩产量达到1200多斤，村营收入首次突破百万元，“先流转后建设，先整治后配套”的高标准农田建设创新做法也被各地推广，保民村也数次成为全省高标准农田建设示范区现场参观点，变成了明星村。

村集体收入逐年上升，村民钱袋子也越来越鼓！为了促进村里百

姓增收，我们村除土地租金、购买专业性服务外，生产销售中的其他环节用工全部以村经济合作社成员和低收入农户为主，增加农民的工资性收入。目前，我们村有20多名村民长期在农场打工，一手拿租金一手拿工资，他们年收入都超万元，多的有四五万元。

高标准农田建设不仅增加粮食产量、提升农田质量，也大大改善了我们的村居环境。我们通过统一设计、连片建设，将高标准农田项目区打造成秀美田园，如今“田成方、路相通、渠相连、林成网”的美景在村里随处可见。

## 展望未来 一二三产融合发展

高标准农田建设之路越走越宽广，为了进一步提高村营收入，我们村积极寻求与江心沙农场合作，深挖地域文化资源，推进品牌创建，在2021年注册了属于自己的大米品牌——“悦淘乐”。同时，我们投入236万元购买了6台16吨级烘干机，又花费30万元购入一套碾米设备，并建起了一座恒温恒湿的大型粮仓。

去年，我们种了1200多亩水稻，其中400亩由我们自己加工成大米，增加了40万元的村营收入，也让保民村整年村营收入超150万元。

农业高质量发展离不开农业项

目的落地开花，为此我们也不断接洽各个农业项目。去年，江苏孝仁堂来到我们村里考察，与我们签订了合作协议，打造500亩田园综合体的“江海博士”农场项目，专门生产各类应季富硒农产品，供江浙沪地区市民前来体验采摘。项目的落地为本村村民提供了60多个工作岗位，每年加起来能有100多万元的工资收入，让村民实现家门口就业。

今年，我们打算利用新村部北侧近7000平方米的散杂地块，建设特色生态农业休闲旅游中心，打造以农业产业为根、以田园风光为韵、以农耕文化为魂的乡村振兴农旅融

合田园综合体。

回望过去十年，我们村实现了从经济薄弱村到乡村振兴明星村的蝶变。下个十年，我相信依托高标准农田建设与农村基础设施建设、美丽乡村建设、人居环境改善等工作紧密结合，在提升粮食综合生产能力、改善农村生产生活环境的同

时，大力推动一二三产业融合发展，将我们村高标准农田项目区打造成促进农业增效、农民增收、农村增绿的标杆，为乡村振兴提供强有力的支撑。

本报记者黄天玲采写整理  
本版图片由被采访者提供

## 新闻背景

高标准农田建设  
高质量打造示范区

高标准农田建设是落实“藏粮于地、藏粮于技”战略、确保粮食安全的重要举措，更是助力乡村振兴的基本保障。

近年来，南通市深入学习贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要论述，认真落实中央、省关于高标准农田建设的决策部署，突破“就田论田”思路，推行“建用养整合”理念，坚持开放式建设，把农业现代化对农产品产加销的基础设施需求最大限度纳入进来，坚持系统化集成，把生态、智慧、美丽等元素叠加进来，全面支撑乡村振兴“五位一体”建设。

“十三五”以来，南通累计投入80多亿元，建成高标准农田274万亩，提高粮食产量每亩约100公斤，全部成为“吨粮田”。南通市的做法，先后在农业农村部现场会上交流、被省政府发文推广，南通也被省农业农村厅、省财政厅等五部门确定为全省高标准农田建设区域化整体推进示范区。

黄天玲



周卫龙检查烘干机的配电设备。



周卫龙把村里自产的大米送到百姓家中。