



# 节制闸社区通过“造血、活血、输血”助力集体增收、居民致富—— 汇智聚力推动集体经济“满血复活”

“全面推进乡村振兴，这充分体现了我们党一张蓝图绘到底，一以贯之抓落实的战略定力。”1日，永兴街道节制闸社区党委书记、永兴商城建材批发市场董事长施建明与支部党员学习交流二十大报告时说道。

节制闸社区位于任港湾和五龙江城市副中心核心区域，常住人口约12460人。长期以来，节制闸社区党委紧盯村集体经济发展，通过“造血、活血、输血”，攻克村集体经济“贫血症”，让村集体经济“满血复活”，永兴商城为节制闸社区集体经济发展提供了增收平台。

## 科学规划 选好头雁 有序“造血”强基础

20世纪90年代的节制闸，脏乱破差，人均收入低，通过什么样的方式让百姓富起来，一直是村干部们考虑的事。当时恰逢房地产行业进入快速发展时期，然而南通配套房地产行业的建材市场仍处于空白，于是在报上級部门批准后，班子成员当即拍板决定经营建筑材料。

致富的出路有了，致富的领路人也得选好。当时的村党委优选配强村级班子，建立大学生人才库，并把有发展潜力的村民、转业退伍军人、外出务工返乡有一技之长人员等作为乡土人才培育对象。同时，按照不同类型分门别类进行登记管理，有针对性地组织各类型乡土人才进行培训，不断提升乡土人才专业素质。

1994年5月，投资649万元，占地面积26.8万平方米的永兴商城在多方关心支持下建成了。这一建材商城在经历了艰苦创业、扩大规模、规范管理、业态提升四个阶段后取得了不菲的成绩，一度成为全国十大建材市场之一，年经营收入达2000多万元。

## 广开思路 探索模式 全面“活血”破瓶颈

然而，成功的路上总不会缺少坎坷。因城市发展需要，节制闸被确定为“五水商

圈”主阵地，从2012年开始，土地全部被征用，原有经营性固定资产全部变成了货币资金，源源不断的收入一下子失去了源头，每年只能靠存款利息。

面对“死”钱怎么变“活”再生钱的问题，当时的村领导班子征求全体村民同意后，决定重新建造一个新商城。新的思路有了，新的商铺也有了，可是伴随着房地产行业迎来“寒冬”期，建材市场客户越来越少。新永兴商城该如何打开新的发展局面？“模式转变、档次升级！”这是时任村班子成员对新永兴商城最简洁的概括。

新公司成立后，在招商、建设、配套仓储、加强管理上狠下功夫，征用土地约300亩，建成仓储用房13万多平方米。2017年下半年，通过三资管理平台对外进行招租，仓储区出租面积达到99%以上。2020下半年，商城抓住二手车市场拆迁的契机，成功引进尾气排放符合环保要求的大卡车销售4S店，将2200平方米临街商铺出租。

## 集智聚力 规范管理 反向“输血”谋新事

为破解村集体经济发展后劲不足的问题，新永兴商城成立董事会，各出资方按出资额度占比股份。政府采取行政化与市场化运营相结合的模式，聘请专家具体负责公司的日常运作，提高服

务管理水平，实现了村集体经济从“被动造血”向“反向输血”的转变。

“我们以股份合作为突破口，做实党组织引领合作社，在更大范围内推动资源变资产、资金变股金、农民变股东，助力集体增收、居民致富。”施建明表示。

2021年，永兴商城实现年收入3000万元，为村级集体经济提供增收平台，也给居民带来了发展红利。近两年来，社区户籍内居民收入每年增长2000元，65周岁以上成员享受每月200元的生活费补贴以及中秋、春节的物资发放。

众人拾柴方能火焰高，集体经济发展的红利激发了居民参与集体资产增值的意识。社区领导班子进一步创新招商思路，把企业家的“朋友圈”变为招商资源，拓宽招商引资渠道。此外，通过大数据分析“销售轨迹”，精准把握客户需求，形成更加智慧化的商品选品和库存系统；抓住直播电商的市场机遇，逐步形成“线上引流+实体批发+直播带货”的新零售模式。

永兴商城的成功是一代代节制闸人不懈努力和艰苦奋斗的结果。老永兴商城异地新建，腾笼换凤，迎来了万达、山姆、宜家等国际国内顶级企业入驻，不仅打响了节制闸社区知名度，也为新崇川高质量发展注入了活力。

马达 徐李男

## “城市大脑”赋能社区治理加速跑

### 品质提升 在行动

近日，文峰街道在中央商务区社区试点建设社区级“城市大脑”，进一步整合装备，对辖区内持有终端设备的人员进行轨迹追踪、人员定位、数据指令收集上传调度，实现信息实时共享、事件实时处理，着力打通社区治理最后一公里。

“城市大脑”建成后，文峰街道将指挥中心作为“联

通枢纽”，平时执法队员、网格员携带“和对讲”进行巡查，同时配有无人机空中巡查，遇到突发问题由区街两级领导坐镇指挥，通过无人机设备、网格员力量实现图片传输、实时对讲，及时掌握现场进展及处置情况，远程指挥、互联互通，为工作的顺利开展提供有力保障。

另外，文峰街道在天龙逸园、七星花园等小区试点创建“智慧小区”，通过高空抛物智能检测、智慧井盖、智慧消防栓等守好群众安

全防线，形成智能烟感、智能地磁、一键报警等14个智能应用为支点的智能化小区治理体系。

文峰街道还积极推进“雪亮工程”在辖区拓展延伸，提升视频和高清探头的覆盖率、入网率、完好率，在商务楼宇、施工现场、小区出入口、便民核酸采样点等重点部位增设摄像头，通过指挥中心和手机App视频实现数据共享，有效解决安全生产、长效管理、扬尘管控等监管难、监管不及时间题。

俞丹晨

## 小板凳流动课堂开讲了

“作为一名快递行业的在职党员，平时因为工作原因不能够及时参加组织生活，现在社区有了小板凳流动课堂，把理论知识、时政新闻送到站点，在工作间隙就能学到知识、知晓国家大事，解决了工学矛盾。”1日，顺丰速递的党员单迪宇在参加新城桥街道朝晖社区的小板凳流动课堂时说。

党的二十大报告指出，坚持大抓基层的鲜明导向，加强城市社区党建工作，推进以党建引领基层治理，把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。新城桥街道朝晖社区党委把学习宣传贯彻党的二十大精神作为一项重要的政治任务，大力开展“读原著、学原文、悟原理”活动，努力把学习成

果转化为推动实践工作的动力。

社区在新时代文明实践站宣传栏制作报告金句及解读、9个关键数字背后的意义等展板，开设15分钟小板凳流动课堂，由社区书记、支部书记轮流领学展板内容。10月26日，小板凳流动课堂第一课开讲，社区党委书记李文娟带领新业态从业人员学习二十大报告，同时结合十年来社区的发展变化畅谈了自己的思想，鼓励大家撸起袖子加油干。

“小板凳课堂的学习既原汁原味，又贴近实际工作和生活，我坚信只要做一行爱一行，不断坚持学习更新知识，就能在平凡的岗位上做出成绩，我也要用实际行动向党组织靠拢。”社区志愿者许亚运在学完之后向社区党委积极递交了入党志愿书。郭琦 王亚杰



10月31日，钟秀街道郭里头村社区在方天市场物流疏导点开展“二十大精神大家学”活动，组织新业态新就业群体学习二十大报告。尹紫薇



10月31日，唐闸镇街道举办“书画颂党恩、翰墨润初心”主题创作活动，20名书画家挥毫泼墨，以书言志、以画寄情，讴歌新时代。印佳庆



1日，狼山镇街道闸桥社区开展《反间谍法》宣传教育活动。社区民警和网格员向群众讲解反间谍知识，提醒大家时刻注意保守国家秘密。顾誉



10月30日，城东街道濠东社区关工委联合郭里园小学开展崇德少年法学苑模拟法庭活动，进一步增强了青少年学法守法的自觉意识。范菲菲