

他出生在一个教师家庭,工作38年来,一直没有离开过三尺讲台。他从南通起步,一步步成为潜心育人的管理学教授,成为一所世界知名大学的管理者——

顾锋:一位脚踏实地的耕耘者

◎本报记者宋捷 杨镇潇

低调务实的管理者

4月8日,上海交通大学建校127周年,全球交大学子代表相聚在母校闵行校区。这一天,交大和过去一样,让科学家们坐到前排中间位置,顾锋和其他校领导们都坐在边排或后排。

这所诞生于1896年的百年名校,因图强而生,因改革而兴,因人才而盛。“交大跌宕起伏的发展史,是中国高等教育发展的一个缩影。我能积极参与到交大的跨越式发展中,躬逢其盛,何其有幸。”

从最初选择交大追逐个人梦想,到后来融入交大见证辉煌,顾锋30多年的交大之旅,始终践行着这样一份初心,“交大成就了我,我要努力地贡献交大。”

顾锋初入交大校园,是在1989年,他考取了上海交大管理学院决策科学系的硕士研究生。1997年,他又到交大管理学院企业管理系读博。从南通到上海,从数学到管理学,地域和学科发生较大的变化,不变的是他的稳健和笃实。2001年到2010年,他一直在上海交大安泰经管学院工作。靠着脚踏实地的努力和周到仔细的作风,从工商管理系副主任开始,工作岗位不断变动,2021年7月起担任上海交大党委常务副书记,分管学校党建、文科建设等工作。

多年来,无论在哪个岗位上,顾锋都兢兢业业,努力创新,到位出彩。他长期致力于博弈理论、企业竞争理论等领域的研究,是当今互联网平台企业盈利模式和竞争行为的主要研究者之一。先后主持了品牌整合、营销金融等国家自然科学基金项目,以及群体行为和业务选择等社科课题的研究。长期活跃在全国管理学研究和教育的前沿,现兼任上海市决策咨询成果评审委员会委员、上海社会科学界联合会副主席、中国市场监督管理学会副会长等社会职务。

2010年6月,具有理科背景的顾锋从交大管理学院调任学校党委宣传部部长。上任不久,他就敏锐发现,高校博物馆是文化的富矿、育人的载体。其间,钱学森图书馆正好在上海交大徐汇校区建成开馆,而交大杰出校友钱学森一直是科学和艺术相通相融的典范。在顾锋推动下,交大把文博育人打造成开展传统文化教育的长效载体。在此基础上,上海交大在2012年5月牵头成立全国高校博物馆育人联盟,并有效推动与故宫博物院、敦煌研究院、国家博物馆等单位的战略合作。

长期以来,在许多人的印象中,上海交大是一所以工科见长的百年名校。其实,新世纪以来,上海交大文科快速起步,精品文科建设亮点纷呈。顾锋负责文科之后,大力推进有组织科研,强化文理医工交叉融合,各学科实力显著提升。据介绍,2022年,上海交大社科基金立项数排名全国第三,文科科研经费达2.1亿元,哲学社会科学获奖全国第九,文科A学科学占比率居全国高校前列。

顾锋坚持认为自己只是交大建设发展中的一名参与者。“能够把我所学、所教和所管贡献于一流大学建设,做到知行合一,我觉得心满意足。”



见过顾锋的人,都会对他外在的儒雅、诚恳、谦和、稳重留下深刻印象。而对他深入了解以后,更为他但问耕耘、笃行不倦的做事品格所折服。

他现任上海交通大学党委常务副书记、安泰经济与管理学院教授、博士生导师。在这所有着127年历史的大学里,从融入、参与到贡献,他一步一个脚印,始终保持战略定力,坚持育人铸器,脚踏实地,行稳致远,为建设世界一流大学辛勤耕耘。

学生创新研究的引路人

4月24日,一个寻常的周一。下午4点50分,顾锋从交大闵行校区匆匆赶往徐汇校区,晚高峰的路途通常拥堵,进入徐汇校门已经是5点45分。来不及去食堂吃晚饭,他径直跨进教室,为40多名博士生讲授3个小时的《博弈论》课程。这样的场景几乎每个星期一都会发生。

这么多年来,顾锋一直没有脱离过教学一线,一直将做一个对学生有帮助的优秀教师作为自己的第一天职。博士生专业基础课《博弈论》,是他多年坚持的课程,虽然课程内容熟稔于心,但每次上课前仍要精心备课,选用最新案例。能将一门深奥晦涩的课程讲得脉络清晰、生动有趣,是他引以为豪的成就;能成为学生心目中最喜爱的老师,则是他毕生的追求。

顾锋指导学生同样特别认真。从教近40年,他始终坚持以德修身,注重为人师表。他指导培养的100余名研究生,大多活跃在经济工作第一线,成为我国管理研究、管理教育和管理实践的中坚力量。他尊重学生

濠河边上的“追赶”时光

顾锋出生在一个教师家庭。从儿时起,他就耳濡目染,向往做一名老师。因为“文革”期间母亲下放南通县,他小学前三年在兴仁小学读书,直到四年级才转到位于唐闸的通棉一厂第二工人子弟小学,开始了奶奶照看下的“放飞童年”。

没有了父母的唠叨,他便撒开了淘气,经常和小伙伴们偷偷到附近的通扬运河里游泳,一泡就是大半天。然而,小孩子的把戏总是能被一眼看穿,回到家,奶奶用手往他胳膊上一划拉,一道白白的长印便“出卖”了他。

初中三年,他就读于南通市第二中学,留下不少难忘的回忆。“我印象比较深的是,初一入学后,刚刚经历唐山大地震。我们一开始是在操场、树下上课。”

1979年初中毕业后,顾锋升学来到南通市一中就读高中。当时的重点班集聚了一批全市最优秀的学生,同学们之间你追我赶,形成了让自满者警醒、让懈怠者努力、让落后者奋进的良好学习氛围。带有市一中标志的“追趕和坚持”这两个深深的烙印成为他今后不断进步的关键因素。

1981年,顾锋高分考取北京师范大学数学系。在北师大求学期间,除了学业的追求,他还注重综合素质的提升,参加文学社、诗社等兴趣社团,对篮、足、排三大球都有浓厚兴

的兴趣和独特视角,鼓励学生发掘具有现实意义和前瞻性的课题,他擅长帮助学生从复杂的问题中提炼关键点,鼓励学生将人工智能计算机等先进技术运用到管理应用的研究中。

早在10年前,顾锋就预见到互联网平台型企业的发展潜力,鼓励学生深入研究这一领域。在他的指导下,许多学生的研究成果得到了学术界和业界的高度评价。近年,顾锋又及时关注到直播电商的兴起趋势,鼓励学生调整优化研究内容,紧跟市场热点。

顾锋的学生有共同的感受:他传授的不仅是学术知识,更是人生的智慧。中国石油大学的张涛是顾锋10年前带过的博士生,如今他自己也是博士生导师了。他特别佩服导师对未来方向的把握,牢记老师的告诫:成为一个成功的学者,专注和钻研是关键。

“做教师,是我一生中最重要的事情。”顾锋说,“我希望能用行为去影响学生的行为,用灵魂去唤醒另一个灵魂。”

趣。1985年7月,顾锋毕业回到家乡,献力于南通工学院。他在数学教研室耕耘8年,其间,将所有工程数学课程都上过一轮,参加全国13所纺织院校高等数学联考,曾带领班级脱颖而出,取得第二名的好成绩。

值得一提的是,回通不久,在著名儿童教育家李吉林夫妇的牵线下,他遇到了从此共度一生的伴侣周甜。周甜犹记得,两人相识之后,见面常常一人捧书默读,一人俯首研题,相互鼓励,共同进步,情愫就在无声中慢慢滋生开来。

虽然离乡多年,但对顾锋来说,故乡永远是心中的牵挂。只要是故乡召唤,他都会积极尽力。这些年来,他一直积极推动上海交大和南通的战略合作,为双方共同打造长三角一体化背景下的产教融合示范区、校地合作新样板献计献策。顾锋说:“张謇先生曾经为交大前身南洋公学出过资,李大钊的老师、南通人白雅雨曾经在南洋公学求过学,南通更活跃着一大批上海交大的优秀校友。推动上海交大和故乡南通深度融合,是我最大的心愿。”