

# 百舸争流立潮头 奋楫笃行再启程

岁寒春将至，东风渐可期。不知不觉间，兔年的进度条已到结尾，龙年即将来临。在这岁更迭、辞旧迎新的美好时刻，我们向全院干部职工，向时刻心系医院的离退休老同志们，以及鼎力支持医院发展的各级领导、各界朋友们，致以最美好、最真挚的新春祝福！

回顾2023年，365个晨昏轮转，穿过夏日的酷暑，穿过冬日的凛寒，我们一路风雨兼程，一路攻坚克难，共同走过了意义非凡的一年。

这一年，我们坚持党建引领，强根铸魂，稳步推动党建与业务深度融合。我们坚持“牢记嘱托、感恩奋进、走在前列”，积极践行“四敢”要求，围绕“1235”发展战略，聚焦各项重点工作，埋头苦干、砥砺前行，坚持把党的领导贯穿医院管理全过程，推进医院高质量发展。

这一年，我们聚焦主责主业，砥砺奋进，稳步提升医院内涵质量。根据最新发布的“国考”榜单，医院在全国部、省、地市级肿瘤专科医院中排名第23位，在全国地市级肿瘤专科医院中名列前茅。医疗服务取得新业绩。医院成为国家癌症中心首批食管癌、宫颈癌、前列腺癌规范诊疗



南通市肿瘤医院  
党委书记 王高仁



南通市肿瘤医院  
院长 王琴

质量控制试点单位，成为国家疼痛综合管理试点医院，获评江苏省癌痛规范化治疗病房示范基地创建合格单位、江苏省老年友善医疗机构优秀单位。人才引培取得新成果。通过多种形式招募人才，录用49名卫生专业技术人员，其中高层次人才27名。自主培养博士研究生3名，两名在职博士研究生进入博士后创新实践基地，医院人才基础得到进一步夯实。学科建设取得新突破。医院现拥有6个省级临床重点专科、11个市医学重点学科，市级临床重点专科实现全覆盖。科研创新取得新成效。各级各类科研项目立项达100余项，获各类新技术奖31项，其中中华医学科技奖2项，省级技术奖4项。共发表论文200

余篇，其中SCI论文50余篇。新启动GCP项目27项，目前在研项目138项，受益患者超千余人。项目建设取得新进展。北院医疗综合楼项目正式奠基，大力实施“百日攻坚行动”，现已完成主楼地下室正负零，力争2024年6月份实现主体结构封顶。

这一年，我们强化示范引领，勇于担当，稳步提升区域防治能力。充分发挥市癌症防治中心和市肿瘤防治专科联盟资源整合作用，不断推动优质肿瘤防治资源扩容和均衡布局。全力做好癌症筛查工作，完成第十期、十一期国家城癌早筛任务、省级综合筛查项目、市为民办实事项目。全力推动医防融合关口前移，启动全市“肿瘤防治医防融合基层行”活动，同时与8家基层医疗机构签订孵化协议，助推优质医疗资源下沉。全力做好科普宣传工作，深入开展“第29届肿瘤防治宣传周”“关爱百姓健康义诊”“粉红丝带进校园”等活动，努力让肿瘤科普“更接地气”，不断提高市民防癌核心知识知晓率，积极营造全民参与防癌抗癌的良好氛围。全力做好对口帮扶工作，累计选派20余人分赴如皋港人民医院、新疆伊宁县人民医院、青海贵德县人民医院等省内外医疗机构



开展协作帮扶工作，助力当地医疗服务水平提升，不断扩大医院区域影响力。

以上成绩的取得，是市委、市政府和市卫健委的正确领导的成果，是全院干部职工砥砺前行、攻坚克难的成果。在此，向大家表示衷心的感谢！

## 守护2023

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。龙年的第一缕霞光即将映照在南通这座古老而美丽的城市，南通市肿瘤医院即将翻开新的一页。2024年是医院发展历程中具有里程碑意义的一年，机遇在眼前、信心在胸中、压力在肩上、动力在脚下，我们将进一步坚定归零再出发的勇气和决心，奋力推进医院高质量发展再上新台阶。

## 奋进2024

### （一）聚焦“四个一”，进一步推动党建与业务深度融合

一是坚持“一个引领”，不断加强政治建设。严格落实好党委领导下的院长负责制、民主集中制和“三重一大”议事规则等规章制度，坚持把党的领导贯穿医院管理全过程。二是锻造一支队伍，不断加强组织建设。继续实施党建与业务“双培养”“双考核”机制，始终“将支部建在科室里，建在学科上”，进一步筑牢医院基层战斗堡垒。三是擦亮“一块品牌”，不断加强文化建设。继续探索“党建+”模式，以五十周年院庆“十个一”活动为抓手，积极推进院史馆、文化长廊建设，赓续传承医院优秀文化，凝聚强大奋进合力。四是守好“一块阵地”，不断加强廉政建设。积极推进智慧监督系统建设，进一步完善医院纪检监察网络。继续开展“清风护航”专项行动，加强廉洁文化教育，积极营造风清气正的良好氛围。

### （二）突出“四个抓手”，进一步提升医疗服务能力

一是抓医疗质量。积极落实好“全面提升医疗质量三年行动计划（2023—2025）”，狠抓18项核心医疗制度落实。继续做好抗菌药物管理，提高TNM分期评估率，加强临床路径和围手术期管理。严格落实手术分级管理制度，完善四级手术术前多学科讨论制度，进一步提升肿瘤规范化诊疗水平。二是抓服务效能。立足专科特色，充分发挥10个MDT门诊、“互联网+门诊”等特色优势。继续做好预住院管理，

持续推进全院“一张床”改革，提高床位周转率和使用率。积极落实好“进一步改善护理服务三年行动计划”，拓宽优质护理服务范围，做好从医院到基层、到社区、到家庭的有效衔接。三是抓医保基金管理。强化医保飞检结果运用，举一反三，建章立制。加强临床各科室DRG运营分析，不断提高DRG结付率。全面落实好“市医保基金三年专项整治行动方案”，加强对医保“五合理”行为的监管，强化考核力度，进一步完善“院—科—组”三级考核体系。四是抓信息化建设。以互联网医院建设和五级电子病历评审为抓手，积极推进“智慧医疗”“智慧管理”“智慧服务”建设，进一步完善医院便民服务体系。

### （三）用好“四个平台”，进一步扩大区域影响力

严格对照省级癌症区域医疗中心建设要求，聚焦肿瘤防治全程管理理念，不断提升区域肿瘤防治水平。一是加强市癌症防治中心建设。继续扎实开展国家、省、市三级肿瘤筛查项目，同时加强对本地区肿瘤筛查进度、质量控制等方面的督促指导。深入实施“肿瘤防治医防融合基层行”，不断提升肿瘤防治专家巡讲团的规模和素养，助力基层肿瘤防治能力的提升。二是加强市肿瘤专科联盟建设。加强与联盟单位的交流互动，依托肿瘤科、放疗科、病理科和麻醉科四大质控中心，以病历质控、教学查房等为抓手，进一步提升联盟整体的规范化诊疗水平。三是加强市肿瘤研究所建设。充分发挥我院“院所合一”的平

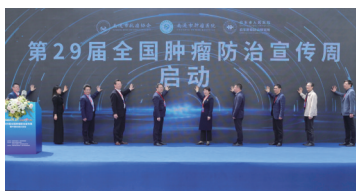
台优势，积极推进单病种科研团队建设，争取在“国自然”“省自然”、新技术、新项目上取得新突破。四是加强博士后实践基地建设。依托博士后实践基地平台，加强与国内知名高等院校的合作交流，进一步提升医院科教协同创新能力。

### （四）筑牢“四道防线”，进一步夯实“大安全”治理

一是筑牢医疗安全防线。加强围手术期安全管理，进一步降低手术并发症和非计划再手术发生率。用心用情做好医患沟通，加强舆情监测和研判，将纠纷化解于萌芽状态。二是筑牢生物安全防线。完善医院生物安全规章制度，全面落实生物实验室安全分级管理。定期组织生物安全巡查，全力做好消杀、医疗垃圾处置等工作。加强专兼职人员培训，切实提高生物安全防范意识。三是筑牢信息安全防线。健全网络预警机制，进一步完善全院深度防护系统，常态化开展网络设备、服务器等巡检工作，加强对重点区域互联网边界防火墙的部署。四是筑牢生产安全防线。落实落细“七个一”“五个有”要求。全力做好医院基础设施建设，在确保工程质量和安全的前提下，加快推进北院医疗综合楼建设。

让我们以只争朝夕的态度，牢记嘱托、坚定信心，乘风破浪、勇开新局，树信心强决心，育新机开新局，不断开创医院高质量发展的新局面。

祝大家新春快乐，万事胜意，阖家幸福！



第29届全国肿瘤防治宣传周启动



癌症防治医防融合基层行启动仪式



北院医疗综合楼奠基仪式