

有人当“学生”忙学习充电，有人当“老师”抓梯队培养……

# 校长们暑假里在忙啥

暑假过半，你心目中校长的暑期生活“长啥样”？是出门看世界，还是在家里“躺平”？真实情况可能完全是两个画风。

连日来，记者采访了南通三名中小学校校长，他们的“暑假档期”排得满满当当：强化培训自我“充电”，“沉浸式”反思、复盘和规划学校发展，抓好名师梯队培养……无论忙碌什么，校长们对暑假的定位和感受“异口同声”：“暑假是为高质量教育发展蓄能的最佳时机，我们很珍惜。”



●通师二附校长 王海峰：  
多重“角色”，为新学期工作蓄力

8月2日，王海峰成为通师二附新一任校长。7日上午，记者在校园内见到王海峰时，他的新办公室还没收拾好，但桌上堆放着各种资料，显示已经投入到了紧张的工作中。

“上任后花了两天时间了解情况，5号开始新教师的岗前培训，明后天参加

区里的廉洁教育活动和关工委宣传工作会议的经验分享，下周开始为期一周的校长培训班，再往后就要开始考虑教师交流的人员名单、安排新学期的任课老师、为开学做准备工作等等。”说话间，王海峰又接到了新的“任务”——第二天下午，山西阳泉的教师团队来校参观交流。

事实上，7月1日放假以来，王海峰除了陪女儿旅游的几天，其余时间几乎没有休息。在所有的会面、交流、走访、考察等事务性工作之余，对学校以往工作进行总结复盘以及对未来发展作具体规划和梳理，是王海峰暑期生活的“重中之重”。

作为全省乃至全国基础教育的窗口学校，通师二附如何保持高位持续发展？这是王海峰思考最多的问题。他提到，学校将继续丰富和推广情境教育的理论和实践，提升作为“情境教育发源地”的全国影响力；促进教师的研究性学

习和专业化发展，激发对教科研的热情，创造更多的教科研成果；在集团化办学过程中展现担当，通过中层干部和教师交流发挥辐射引领作用，带动兄弟学校一同进步。

除了学校“带头人”外，王海峰也是深受“教师学生”欢迎的好老师。暑假里，他承担市、区多项暑期培训任务，仅专题讲座就开展了4场，《指向核心素养的教学设计理念与实施》《情境数学的实践与思考》等，丰富实用的讲座内容给更多教师带来了新的感悟与思考。

《教学勇气》《没有围墙的学校》《乡土中国》……王海峰在暑期广泛阅读各类书籍，参加多场培训，实现自我成长。他还有个坚持多年习惯，每天记录听课心得和日常感悟，全年无休，并利用暑期整理成文。“为师之道，常学常新，校长更是如此。”充实的学习，让王海峰的暑假丰富饱满。

据前期研究情况，撰写《微型课题研究叙事报告》，邀请专家进行指导，和校教科室负责人对教师们的报告进行仔细审阅，逐一提出修改意见和后续研究建议，让教师们从实践层面到理论层面都得到很大的提升。

作为一所农村初中，学生家庭情况复杂，学校“润心”工作面临不少挑战。为使新学年育人工作更有成效，王志祥利用暑期开展班主任工作培训，让学校育人团队更好地凝聚力量与共识、积淀经验与智慧。

假期里，校园安静了下来，校长却投入到另一种工作模式。王志祥说，要让教师发展走在学校发展的前面，假期的作用显得尤为重要。而他，就是要为教师和学校的发展尽己所能。



●如皋市下原初中校长 王志祥：  
多管齐下，引领教师专业成长

见到如皋市下原初级中学校长王志祥时，他大汗淋漓——刚刚和行政组几名成员走访完部分教师家庭，通过专项督查，敦促、提醒全体教师远离违规补课，同时了解教师家庭生活和暑假里个

人专业发展情况。

王志祥表示：“暑假是老师们自我发展的黄金时期，我们通过多项举措，引领教师们利用假期时间进行自我专业发展。”作为学校“双带头人”工作室负责人，王志祥在假期之初就给中青年教师布置了假期研修任务：阅读两本专业书籍、撰写一篇教育论文。借助“泉源读书会”微信群，他时常和老师们互动，了解阅读情况并进行适当指导。以语文组为例，老师们共读《语文美育学》《中国文脉》等书籍并畅谈阅读感受，王志祥再结合教学实际进行点评，丰富实用的内容给更多教师带来了新的感悟与思考。

针对中青年教师发展情况，王志祥还以课题研究为抓手，以科研促教研，以教研促教学。暑假里，他要求教师们根

式、办学模式、管理体制等方面，我都要学习消化上级精神，思考未来布局。”杨彬表示，作为学校“带头人”，不仅要看当下，更要把目光放长远，“目前，我正在思考学校的‘三年行动规划’和‘十年战略布局’，希望通过学校顶层设计引领学校高质量、高品位发展”。

杨彬称，这个暑假的主要收获之一，就是对“变革型领导力”有了新的理解。“学校是一个集体，我不仅要有创新思维，更要能激发整个团队的内驱力，带领他们一起为实现学校的战略性目标‘撸起袖子加油干’！”

对于暑假的意义，杨彬提炼了几个关键词：反思总结、完善提升、谋划发展。“对校长而言，暑假是一个调整、蓄力和滋养的机会。整装出发，迎接新的学期！”

本报记者高阳 沈樑



●南通市第二中学党委书记 杨彬：  
学习思考，寻找高质量发展之路

这个暑假，南通市第二中学党委书记杨彬一直“在路上”。前往全国多地参加各类培训及论坛、和各地校长开展交流等等，8日上午接受采访时，他正忙着准备下午的发言稿——来自安徽二十多所高中的校长，到南通二中学习交流。

江苏省青少年  
跳水锦标赛举行  
7岁小将  
斩获冠军

晚报讯 记者9日从通师二附获悉，8月2日~6日，在常熟体育中心体育馆举行的江苏省青少年跳水锦标赛中，该校一(10)班的学生蒋萱迩获得女子双人跳台冠军、7岁组女子个人全能银牌、一米板银牌、女子团体冠军，同时被授予“最佳潜质奖”。

青少年跳水项目是江苏省竞技体育的重点发展项目。本届江苏省青少年跳水锦标赛设男、女11~12岁组，男、女9~10岁组，男、女8岁组，男、女7岁组，男、女6岁组共5个组别以及一米跳板、三米跳板、五米跳台、个人全能等30个跳水竞赛项目。来自全省10支市级代表队共94名运动员同场竞技，南通派出18名运动员参赛。

蒋萱迩从小喜欢跳水，4岁入选南通市儿童业余体育学校跳水队，开始了她的跳水生涯。其间，一直在南通进行陆上各种训练，为入水做准备。今年暑假，她开始在跳水馆进行系统的水上练习。本次比赛是蒋萱迩人生中的第一场跳水比赛。9月，蒋萱迩将前往省体校报到，向更高的目标迈进。

近年来，通师二附培养的多名体育特长生在全国、省、市各类体育比赛中获得佳绩。2023年，通师二附作为南通地区唯一学校，被国家体育总局青少年体育司评为“国家体育后备人才基地（2021—2024）”。记者高阳

市少儿图书馆开  
展绘本剧展演活动  
在演戏中  
读懂绘本故事

晚报讯 9日下午，一出别开生面的儿童绘本剧《绿色保卫战》在市图书馆活动室上演。20名爱好表演的小朋友欢聚一堂，身着特定服装，化身剧中角色，在舞台上尽情展现风采，享受表演带来的快乐。

据悉，绘本剧体验营是市少年儿童图书馆暑期开展的一项阅读推广活动，旨在通过专业老师的指导，带领学生更好地理解和欣赏绘本故事，发掘表演天赋，展现自己的才华；同时培养儿童的语言力、观察力、理解力和表现力，帮助其在学习与生活中养成优良习惯，促进健康成长。

记者杨镇潇