

04.05 江海晚报

时光印记 辉煌见证

档案里的  
南通岁月华章庆祝新中国成立  
75周年  
特别报道

1952年,南通大生纺织公司率先进行社会主义改造——

# 公私合营,百年老厂全国做示范

岁月留痕



张敬礼(左一)受到毛泽东主席的接见。



张敬礼(右一)受到周恩来总理的接见。



1954年,全国范围内进行公私合营改革,大生纱厂较之提早了两年多。



公私合营大生第一纺织公司股权凭证。



张敬礼、张光武父子。

## 申请公私合营激发活力 短短几年实现张家人几十年的梦想

解放战争胜利前,溃退的国民党试图将大生的资产设备转移至台湾地区。张敬礼却将部分资产转移至香港,大部分资产则装船藏匿“海上漂”。南通解放后,在党的政策感召下,他迅速命令船只返航,将外汇、资金、物资全部运回,大生产业也得以完整地保留了下来,并迅速恢复生产。

张敬礼为张謇侄子、张謇第四子,在张孝若、张謇先后辞世后,大生企业和张氏集团的重担就全部压在他的肩上。

新中国成立之初,百废待兴、百业待举。大生生产经营处在困境之中,一部分股东主张“停厂散伙”,经理张敬礼则主张请求政府派管理干部进场,正式建立公私合营体制。张敬礼在《大生纺织公司的变迁》一文中回忆:“在工作实践中,我逐渐体会到,党和政府在团结、教育职工克服困难、组织原料、提供贷款、维护和发展生产等方面所起的主导作用。所以,在1949年7月苏北行署派来公方代表参加董事会时,我出自内心地表示欢迎。”

1951年,在部分董事的支持下,公司向苏北行署提交了公私合营计划书,在年底得到批准。1952年1月,大生公司挂上了公私合营的厂牌。张敬礼后来谈及公私合营的优越

性时说:“在中国共产党的领导下,工人参加管理,以主人翁姿态积极劳动,生产发展迅速。公私合营后一年就偿还了旧债,开始积累资金。纱锭由14万枚增加到近30万枚,织布机由1200多台增加到3000多台。万万没有想到,我们张家两代人几十年来梦寐以求的理想,在解放后的短短几年中就实现了。”

“其实,早在解放之前,父亲就结识了黄炎培、李济深、胡厥文等社会贤达,特别是黄炎培,把我父亲当作自己的子侄一样爱护、关心,使父亲对共产党产生了很大的向心力;再加上,南通解放之后,地方党政领导提供支持,外部环境对他也非常好,所以父亲选择这条道路是必然的。”张光武说。

## 毛主席5次接见、宴请 叮嘱张敬礼宣传公私合营的优越性

“公私合营是必由之路,也是大生走向新生的必由之路。”市档案馆研究馆员朱江曾著有《大生档案》一书,对这段历史颇有研究。他介绍,解放后,新生政权最大的任务就是要迅速恢复生产、恢复社会秩序。因为大生涉及的职工非常多,企业顺利运行,一方面可保证经济社会秩序稳定,另一方面也可保证相当部分员工及家属生活安定。“从这个角度讲,大生纱厂较早完成公私合营,是对历史负责、对社会负责,更是南通百姓的福音”。

在“大生厂史陈列室”,一张毛泽东接见张敬礼的照片定格下珍贵瞬间。南通市委党史办副主任张启祥告诉记者,1953年至1956年,毛泽东曾5次接见和宴请张敬礼,向他详细了解公私合营的有关情况。1956年2月1日晚,毛泽东在怀仁堂举行宴会,招待出席政协第二届全国委员会第二次全体会议的委员,张敬礼被安排在“第一席”,就坐在毛主席身旁,与周

大生集团智慧车间。  
记者徐培钦

## 赓续创新开拓精神 百年老厂始终走在中国纺织业最前沿

公私合营后的大生,传承张謇企业家精神,紧随前人步伐,持续奋斗,始终引领着中国纺织行业的发展。

回溯走过的129个春秋,大生集团现任掌门人,党委书记、董事长漆颖斌感言:“企业能保持百年持续发展,是因为我们一直顺势而为,踩在时代需要的节点上。”

实现公私合营后,大生集团作为南通轻纺经济的支柱企业,始终坚持长期主义、专业主义、价值主义,在激烈的市场竞争中保有一席之地,为南通经济社会发展作出了重要贡献。

改革开放前后,大生在全国率先引进日本自动络筒机,实现早期自动化改造;2013年,第四次科技革命席卷而来,集团开启智能制造新模式,将最先进的国产纺纱设备应用到各个车间,与国外设备进行对比,并形成实验报告,从而推出中国第一个全国产、全流程的数字化纺纱车间,实现智能制造从0到1的进程;2020年,企业又启动智慧纺纱工厂建设,在数字化基础上,打通各个流程的堵点,打造智能物流生产系统,大幅提高生产效率,降低生产成本。

如今走进智慧车间,传统纺织的韵律与现代科技的交响完美融合:巨型梳棉机轰鸣不止,智能纺锤轻盈跃动,编织出一缕缕细腻均匀的纱线;工业机器人精准“穿针引线”,展现出工业4.0的灵动身姿;自动化物流系统无人机车穿梭其间,确保原料供应分秒不差、精准高效。

“昔日万锭纱锭需百人以上的劳动密集型生产场景已不复存在。而今,行业普遍用工缩减至三四十人,而大生智慧工厂更是实现了突破,以十人以下的精简团队,引领全国纺织业智能化转型的风向标。”大生集团数字化车间主任李兰女说。

面对未来,大生集团正积极规划并建设中国首个绿色碳中和纺纱工厂,旨在通过实践探索,为纺织行业全产业链的绿色发展贡献“大生方案”,助力产业含绿量的显著提升。

“天之生人也,与草木无异。若遗留一二有用事业,与草木同生,即不与草木同腐。故踊跃从公者,做一分便是一分,做一寸便是一寸。”漆颖斌脱口而出的张謇先生的这段话,如今也是他的工作指引。相信,有了这份血脉传承,百年大生一定能迎来更夺目的明天。本报记者叶国 杨镇潇 毛敏敏

采访手记

## 与时代同频共振

拂去历史的尘埃,走进档案馆、党史办,与专家学者重温大生率先公私合营那段载入史册的历程,张敬礼说:我们张家人的传统向来是爱祖国、爱家乡;感受进取的脉搏,走进现代化智慧车间,与大生现任掌门人畅聊百年企业的蓝图愿景,漆颖斌说:因地制宜发展新质生产力,探索成功经验与标准,让国内同行少走弯路……

虽是只言片语,却让我们深深感受到:实业报国、创新进取,已成为大生与新中国共成长的强大基因,刻在了骨子里。这大概就是传承和弘扬张謇企业家精神的最好实践吧。

这种实践是一以贯之的。

无论是在新中国成立初期、百废待兴的年代,率先公私合营,成为江苏乃至华东地区最早的合营企业;还是在中国式现代化进程中,建成投产“十四五”国内第一个智慧纺纱工厂,引领全国纺织行业智能制造的新潮流,大生始终在根据国家大政方针和社会所需,不断调整自己的发展模式,选择最符合企业发展的路径,与时代同频共振。

企业和所有生命体一样,也有自己的生命周期。成为一家百年企业,还能一直保持旺盛的生命力,影响因素很多,把准时代发展方向、踩准时代发展节拍是前提。正如漆颖斌告诉记者的那样:大生走过129年历程,打造出属于中国企业的世界标准,顺势而为、开拓创新是灵魂。

大生的创办者、先贤张謇先生曾言:天之生人也,与草木无异。若遗留一二有用事业,与草木同生,即不与草木同腐。如今,大生人正时刻以这句话激励自己用心干事创业,为推进中国式现代化南通新实践作出新贡献。

叶国



扫码看视频

行板如歌

- 1950年 南通土地改革运动全面展开,彻底废除封建土地制度。
- 1956年 完成“三大改造”,社会主义基本经济制度在南通确立。
- 1958年 修建人民路,构筑市区重要的主干道。
- 1959年 5月—6月 中国共产党南通市第一次代表大会召开。

1950年—1959年  
南通大事记