

为查找关于东汉皇太后邓绥的资料随手翻阅《后汉书》，为邓太后别样的人格和才能所感动，竟至夜深手不释卷而不能寐。

最早植入我脑海的邓太后形象，来自一册线装本木刻绣像《历代后妃图谱》，记得那是一位温文尔雅的窈窕淑女手抱襁褓之中的汉殇帝，粉面含春威不露。汉殇帝是中国历史上很有名的“婴儿皇帝”，继位时刚满百日，220天后夭折。简直难以想象，当时缺乏政治经验的邓太后稚弱的肩膀上承载的是怎样沉重的担当。

邓太后名绥，东汉和帝的皇后，乃东汉开国功臣“云台二十八将”之首邓禹的孙女，被后世史家誉为“皇后之冠”。邓绥虽出身豪门，性格却温和善良，她的坚忍正直，早在幼年时就有所体现。《后汉书·邓皇后纪》记载了一个小故事：“后年五岁，太傅夫人爱之，自为剪发。夫人年高目冥，误伤后额，忍痛不言。左右见者怪而问之，后曰：‘非不痛也，太夫人哀怜为断发，难伤老人意，故忍之耳。’”年齿的祖母出于对孙女的疼爱，亲自为她剪发，却由于年迈眼花，不觉划破了孙女的头皮，幼小的邓绥却能做到强忍疼痛而不声张，显然是怕祖母着急伤身，其贤德体谅的品质由此可见一斑。

慕课是新生事物，与互联网相伴而生，无论是在国内，还是在国外，慕课在教育行业已经蔚然成风。慕课以迅雷不及掩耳之速席卷全球，一度成为国内外学者研究的热点。一些学者从高等教育的视角出发，探索慕课在推进高校教育教学模式中的正面反馈作用，希望能以“互联网+”的思维创新构建出慕课行业的理论架构和具体举措，以此促进信息技术与教育教学的进一步交叉融合。在错综复杂的慕课研讨中，当代学者对于慕课的反思不应该局限在已有的定势思维中，钱小龙博士另辟蹊径，除了运用教育学中的知识，还囊括经济学、管理学、统计学等学科的相关理论与研究方法，对大学慕课项目的可持续商业模式进行系统研究。目前为止，虽然理论界已经有很多有关商业模式方面的研究，但是人们对于商业模式的具体要素和理论结构仍然没有一个深切的认识，钱小龙博士撰写的《大学慕课可持续商业模式的扎根研究》一书，可以说是如及时雨

中国现代文学研究专家钦鸿先生归西前留下一大遗憾：他所编辑的《生活的血迹——顾仲起诗文集》扉页上竟然没有能找到一张顾仲起的肖像印上去，他死不瞑目啊！顾仲起何许人也？说起来还真值得江海大地骄傲一下。顾仲起（1903—1929），如皋林梓镇顾康村是他的衣胞之地，南通师范学校的进步文艺活动他是活跃分子。这位有理想的如皋青年于20世纪30年代果然一跃而成为活跃在中国文坛的作家，主要文学作品有短篇小说集《生活的血迹》《笑与死》《爱的病狂者》，中篇小说《残骸》《坟的自供状》《葬》，诗集《红光》等。当年全国影响的一“刊”《小说月报》（相当于今天北京的《人民文学》）一“报”《时事新报·学灯》副刊他可是常客，频频露面。他是革命文学团体“太阳社”的成员。茅盾、郑振铎都曾对他寄予厚望。郑先生把这

4月23日是世界读书日。晚上逡巡书架前，不由自主地取出那本珍藏版《查令十字街84号》，盖因，它是去春武大研修期间，我于世界读书日前夜，泡武汉24小时不打烊的九丘书馆觅得的吧。

书馆之美、淘书之乐暂且不提，再次翻开这本“爱书人的圣经”，更觉得它每一个文字都是美的，处处透着那种见字如晤的脉脉温情。一封封素朴，却又不失情趣的书信，连接了两个可亲可爱的人——海莲、弗兰克。他们虽然天各一方，但思想契合、灵魂神交。缘起，一则广告。身在纽约的海莲偶然看到《星期六文学评论》上的广告，给伦敦查令十字街84号这家“专营绝版书”的马克思与科恩书店写信，并附上想读又遍寻不着的书单。于是，这一封信，揭开了一段美好故事的序幕，开启了他们从1949年到1969年整整20年的鸿雁传书。

海莲是居住在纽约曼哈顿出租屋里的不出名的剧作家，爱人死于二战，她孤身一人，潦倒困窘。但她嗜书成瘾，对书的品相、内容有一种执念。正是这份执念，为她与远隔重洋的店员弗兰克联上了线。

## 话说东汉“贤后”邓绥——读《后汉书》札记

□汪 微

称邓太后为中国历史上最出色的女政治家之一，当不为过。和帝去世时，邓绥才25岁，以太后身份临朝称制，先后辅立殇帝、安帝，这两个都是幼帝，所以实际执政的邓太后其实就相当于女皇帝。但是这个“女皇帝”又不同于后世正式称帝的武则天那样骄横跋扈，相反，邓太后贤明朴素，宽容大度，极具治国才能。外戚干政是东汉宫廷内外波诡云谲的直接诱因。纵观历代有强烈干政意识的皇后，她们的父兄，也就是所谓外戚，也往往权势熏天，不可一世。这当中大多是为一己私利而作威作福，不惜干出祸国殃民的勾当，其结局鲜有善终。与这样的目光短浅相比较，邓太后表现出罕有的明智。

邓太后的才能，很大程度上体现在临朝断事的果决，她有一个执政原则，就是“政非和不图于心”，处理军政大事尽量只相信自己已经深思熟虑后作出的决策，号令出自心，心无旁骛，左右权臣和外戚的意见仅供参考，防止因七

嘴八舌思路陷于胶着而优柔寡断。这里有一个难能可贵之处，就是车骑将军邓骘作为邓太后的哥哥，按照惯例应当以外戚的身份权倾朝野，而事实上邓骘虽贵为光武帝刘秀中兴功臣邓禹的孙子，却一点也不居功自傲，而是始终保持一种少有的低调，不随便干预朝政，心甘情愿做妹妹邓太后的助手，被朝野上下称为“温和的外戚”。邓太后在处理皇室及外戚关系的手段上还是很有一套的，为了妥善地驾驭全局，他很注重约束邓氏家族的势力，曾明确诏告司隶属校尉、河南尹、南阳太守：“今车骑将军骘等虽怀敬顺之志，而宗门广大，姻戚不少，宾客奸猾，多干禁宪。其明加检斂，勿相容护。”邓骘的儿子，也就是邓太后的侄子邓凤，做出了有违国家禁令的事，很快就受到了严惩。《后汉书》记载：“中郎将任尚尝遗凤马，后尚坐断盗军粮，槛车征诣廷尉，凤惧事泄，先自首于骘，骘畏太后，遂髡妻及凤以谢，天下称之。”邓凤私自接受了他人

赠送的好马，父亲邓骘丝毫不以皇家外戚之尊而自居，竟是惶恐万分，将妻儿的头发剃光，在家待罪。从这件事可见邓太后对邓氏家族成员管教之严，她从维护国家利益出发，并不碍于娘家侄儿的情面，丝毫不予徇私纵容。所以在邓太后的有生之年，东汉一朝暂无外戚专权之祸。

邓太后堪称“无为而治”的典范，跟东汉后期那几个把朝政搞得乌烟瘴气的皇帝截然不同。她执政期间崇尚节俭，政治清明，采取削减宫廷费用、减轻各郡贡赋等措施，以期休养生息、缓解矛盾，收到了良好的效果。作为临朝称制长达17年之久的一朝女主，邓太后主政期间，东汉王朝却鲜有剑拔弩张的钩心斗角和尔虞我诈。虽说没什么显赫的政绩可言，但能在国库并不充盈的情况下，顶住“水旱十载，四夷外侵，盗贼内起”的逆境，“或达旦不寐，而躬自减彻，以救灾厄，故天下复平，岁还丰穰。”恢复和发展社会生产，缓和社会矛盾，大体上

做到了政坛平稳，并且稳中有进。

当然，宽宏大度的邓太后也并非无原则地一味宽容，对于触及政权底线的挑衅者，她会毫不手软地让对方消失在自己的视野中，哪怕是至亲骨肉。比如她的弟弟邓康，官拜越骑校尉，身为外戚没有作威作福的机会，向来对邓太后心怀不满，于是“托病不朝”，在涉及重大原则性问题上“诈疾而言不逊”，邓太后“遂免康官，遣归国，绝属籍。”

中国历史上叱咤宫廷的女主，先有吕太后、武则天，后有慈禧太后，她们尽管或在治国方面，或在驭人方面有些手腕，但总体来说留在青史上的名声不是太好，尤其是那个慈禧太后，留下的只是骂名。而这个邓绥就不一样了，她给人的感觉总是能趋吉避凶，举重若轻，巧妙地避开令人眼花缭乱的权术漩涡，每每能够化险为夷，进退自如。

穿过千年后宫充盈的沉沉悲风，和冷令杀气放眼望去，东汉邓太后无疑是宫廷女主的一个另类。面对错综复杂的宫廷斗争和偌大一个国计民生的摊子，她与人为善，从隐忍与谦恭中一路走来，又不乏凌厉的杀伐之气，百炼成钢，把“不流血的战争”玩转于绕指柔，终于在沉闷压抑的东汉历史上留下了浓墨重彩的一笔。

第三，文章结论合理到位、有理有据、耐人寻味。尽管全文是基于美国研究型大学的角度去谈商业模式可持续化发展，但在文章结论的阐述中，作者将商业模式画布的九大元素与扎根研究得出的五大核心类属有机结合，以加州大学欧文分校为例，着重阐述了该校慕课商业模式可持续商业模式的结构关系、策略推论及现状分析，在结构上能够与原文相呼应，在内容上也做到了多维度、多角度，旨在为中国高校慕课的可持续发展提供更加丰富多元的学习借鉴。

所以说，钱小龙博士编写的《大学慕课可持续商业模式的扎根研究》一书，不单单只是对于理论基础的阐述，除此之外，基于科学的理论框架，采用美国著名研究型大学为模版，并从经验资料的基础上建立理论的这样一种方法，归纳式地引导出结论，可以称作是探寻大学慕课商业模式革新的精品力作！（作者系南通大学教育科学学院教授）

省如皋中学历史教师郭祥贵记一功，他是在如皋红十四军纪念馆众多历史照片中偶然发现的。2014年10月的一个阳光灿烂的午后，郭祥贵老师，一位历史老师，又是一名地方史研究者，在如皋红十四军纪念馆参观时，凭着多年教历史的丰富视野和专业敏感目光，经过仔细阅读注释，加以严谨考订，一枚“众里寻他千百度”的珍贵面影终于从历史深处被打捞出来了。“找到顾仲起啦！找到顾仲起啦！”他激动得差点在参观的人流中跳出来。

找到顾仲起，准确地说是找到顾仲起的照片。就这样，郭祥贵老师做出了一份历史性贡献，是他为这一世纪寻找画上了句号。我从全国规模遗址入手，全面介绍顾仲起的文章《文坛新秀红色流星》，因他提供这张顾仲起的头像格外引人入胜，增色不少。

顾仲起先烈，今后我们奠祭您时终于能见到您的容颜了！

不过，生活并不总是尽遂人意，充满戏剧性。与弗兰克，与查令十字街84号，终未谋面，不能不说是个遗憾，但海莲很笃定，自己想要的，“它们已在此驻足”。而且，书店还在那儿，“你们若恰好路经查令十字街84号，请代为献上一吻，我亏欠她良多……”

全书以弗兰克女儿给海莲的回信作为尾声，称谓不复是“亲爱的海莲”，而是“敬爱的小姐”，因为弗兰克因病去世了。缘来缘去，二十载的光阴化作似水流年，再也回不去了。但海莲将这些信件整理出书，便又有了特别的意味，故人已逝，但生活仍将继续，美好的情谊仍在书页间流淌，并在读者心中恒久传递。

合上书，夜未央，我忍不住又上“九丘伴读”订阅号，它也是去春于九丘书馆扫码加的呢。尤为欣慰的是，自从4月8日武汉解封，打烊两个多月的店铺已恢复发业，可以下单啦！只不过优先处理积压订单，新订单的时效性相应延迟。既然如此，一想，索性就等读书日那天来下单结缘，也作一个来自白云黄鹤之乡的期待吧。

合上书，夜未央，我忍不住又上“九丘伴读”订阅号，它也是去春于九丘书馆扫码加的呢。尤为欣慰的是，自从4月8日武汉解封，打烊两个多月的店铺已恢复发业，可以下单啦！只不过优先处理积压订单，新订单的时效性相应延迟。既然如此，一想，索性就等读书日那天来下单结缘，也作一个来自白云黄鹤之乡的期待吧。

## 话说东汉“贤后”邓绥——读《后汉书》札记

□汪 微

这里有一个难能可贵之处，就是车骑将军邓骘作为邓太后的哥哥，按照惯例应当以外戚的身份权倾朝野，而事实上邓骘虽贵为光武帝刘秀中兴功臣邓禹的孙子，却一点也不居功自傲，而是始终保持一种少有的低调，不随便干预朝政，心甘情愿做妹妹邓太后的助手，被朝野上下称为“温和的外戚”。邓太后在处理皇室及外戚关系的手段上还是很有一套的，为了妥善地驾驭全局，他很注重约束邓氏家族的势力，曾明确诏告司隶属校尉、河南尹、南阳太守：“今车骑将军骘等虽怀敬顺之志，而宗门广大，姻戚不少，宾客奸猾，多干禁宪。其明加检斂，勿相容护。”邓骘的儿子，也就是邓太后的侄子邓凤，做出了有违国家禁令的事，很快就受到了严惩。《后汉书》记载：“中郎将任尚尝遗凤马，后尚坐断盗军粮，槛车征诣廷尉，凤惧事泄，先自首于骘，骘畏太后，遂髡妻及凤以谢，天下称之。”邓凤私自接受了他人

赠送的好马，父亲邓骘丝毫不以皇家外戚之尊而自居，竟是惶恐万分，将妻儿的头发剃光，在家待罪。从这件事可见邓太后对邓氏家族成员管教之严，她从维护国家利益出发，并不碍于娘家侄儿的情面，丝毫不予徇私纵容。所以在邓太后的有生之年，东汉一朝暂无外戚专权之祸。

邓太后堪称“无为而治”的典范，跟东汉后期那几个把朝政搞得乌烟瘴气的皇帝截然不同。她执政期间崇尚节俭，政治清明，采取削减宫廷费用、减轻各郡贡赋等措施，以期休养生息、缓解矛盾，收到了良好的效果。作为临朝称制长达17年之久的一朝女主，邓太后主政期间，东汉王朝却鲜有剑拔弩张的钩心斗角和尔虞我诈。虽说没什么显赫的政绩可言，但能在国库并不充盈的情况下，顶住“水旱十载，四夷外侵，盗贼内起”的逆境，“或达旦不寐，而躬自减彻，以救灾厄，故天下复平，岁还丰穰。”恢复和发展社会生产，缓和社会矛盾，大体上

做到了政坛平稳，并且稳中有进。

当然，宽宏大度的邓太后也并非无原则地一味宽容，对于触及政权底线的挑衅者，她会毫不手软地让对方消失在自己的视野中，哪怕是至亲骨肉。比如她的弟弟邓康，官拜越骑校尉，身为外戚没有作威作福的机会，向来对邓太后心怀不满，于是“托病不朝”，在涉及重大原则性问题上“诈疾而言不逊”，邓太后“遂免康官，遣归国，绝属籍。”

中国历史上叱咤宫廷的女主，先有吕太后、武则天，后有慈禧太后，她们尽管或在治国方面，或在驭人方面有些手腕，但总体来说留在青史上的名声不是太好，尤其是那个慈禧太后，留下的只是骂名。而这个邓绥就不一样了，她给人的感觉总是能趋吉避凶，举重若轻，巧妙地避开令人眼花缭乱的权术漩涡，每每能够化险为夷，进退自如。

穿过千年后宫充盈的沉沉悲风，和冷令杀气放眼望去，东汉邓太后无疑是宫廷女主的一个另类。面对错综复杂的宫廷斗争和偌大一个国计民生的摊子，她与人为善，从隐忍与谦恭中一路走来，又不乏凌厉的杀伐之气，百炼成钢，把“不流血的战争”玩转于绕指柔，终于在沉闷压抑的东汉历史上留下了浓墨重彩的一笔。

第三，文章结论合理到位、有理有据、耐人寻味。尽管全文是基于美国研究型大学的角度去谈商业模式可持续化发展，但在文章结论的阐述中，作者将商业模式画布的九大元素与扎根研究得出的五大核心类属有机结合，以加州大学欧文分校为例，着重阐述了该校慕课商业模式可持续商业模式的结构关系、策略推论及现状分析，在结构上能够与原文相呼应，在内容上也做到了多维度、多角度，旨在为中国高校慕课的可持续发展提供更加丰富多元的学习借鉴。

所以说，钱小龙博士编写的《大学慕课可持续商业模式的扎根研究》一书，不单单只是对于理论基础的阐述，除此之外，基于科学的理论框架，采用美国著名研究型大学为模版，并从经验资料的基础上建立理论的这样一种方法，归纳式地引导出结论，可以称作是探寻大学慕课商业模式革新的精品力作！（作者系南通大学教育科学学院教授）

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

## 话说东汉“贤后”邓绥——读《后汉书》札记

□汪 微

这里有一个难能可贵之处，就是车骑将军邓骘作为邓太后的哥哥，按照惯例应当以外戚的身份权倾朝野，而事实上邓骘虽贵为光武帝刘秀中兴功臣邓禹的孙子，却一点也不居功自傲，而是始终保持一种少有的低调，不随便干预朝政，心甘情愿做妹妹邓太后的助手，被朝野上下称为“温和的外戚”。邓太后在处理皇室及外戚关系的手段上还是很有一套的，为了妥善地驾驭全局，他很注重约束邓氏家族的势力，曾明确诏告司隶属校尉、河南尹、南阳太守：“今车骑将军骘等虽怀敬顺之志，而宗门广大，姻戚不少，宾客奸猾，多干禁宪。其明加检斂，勿相容护。”邓骘的儿子，也就是邓太后的侄子邓凤，做出了有违国家禁令的事，很快就受到了严惩。《后汉书》记载：“中郎将任尚尝遗凤马，后尚坐断盗军粮，槛车征诣廷尉，凤惧事泄，先自首于骘，骘畏太后，遂髡妻及凤以谢，天下称之。”邓凤私自接受了他人

赠送的好马，父亲邓骘丝毫不以皇家外戚之尊而自居，竟是惶恐万分，将妻儿的头发剃光，在家待罪。从这件事可见邓太后对邓氏家族成员管教之严，她从维护国家利益出发，并不碍于娘家侄儿的情面，丝毫不予徇私纵容。所以在邓太后的有生之年，东汉一朝暂无外戚专权之祸。

邓太后堪称“无为而治”的典范，跟东汉后期那几个把朝政搞得乌烟瘴气的皇帝截然不同。她执政期间崇尚节俭，政治清明，采取削减宫廷费用、减轻各郡贡赋等措施，以期休养生息、缓解矛盾，收到了良好的效果。作为临朝称制长达17年之久的一朝女主，邓太后主政期间，东汉王朝却鲜有剑拔弩张的钩心斗角和尔虞我诈。虽说没什么显赫的政绩可言，但能在国库并不充盈的情况下，顶住“水旱十载，四夷外侵，盗贼内起”的逆境，“或达旦不寐，而躬自减彻，以救灾厄，故天下复平，岁还丰穰。”恢复和发展社会生产，缓和社会矛盾，大体上

做到了政坛平稳，并且稳中有进。

当然，宽宏大度的邓太后也并非无原则地一味宽容，对于触及政权底线的挑衅者，她会毫不手软地让对方消失在自己的视野中，哪怕是至亲骨肉。比如她的弟弟邓康，官拜越骑校尉，身为外戚没有作威作福的机会，向来对邓太后心怀不满，于是“托病不朝”，在涉及重大原则性问题上“诈疾而言不逊”，邓太后“遂免康官，遣归国，绝属籍。”

中国历史上叱咤宫廷的女主，先有吕太后、武则天，后有慈禧太后，她们尽管或在治国方面，或在驭人方面有些手腕，但总体来说留在青史上的名声不是太好，尤其是那个慈禧太后，留下的只是骂名。而这个邓绥就不一样了，她给人的感觉总是能趋吉避凶，举重若轻，巧妙地避开令人眼花缭乱的权术漩涡，每每能够化险为夷，进退自如。

穿过千年后宫充盈的沉沉悲风，和冷令杀气放眼望去，东汉邓太后无疑是宫廷女主的一个另类。面对错综复杂的宫廷斗争和偌大一个国计民生的摊子，她与人为善，从隐忍与谦恭中一路走来，又不乏凌厉的杀伐之气，百炼成钢，把“不流血的战争”玩转于绕指柔，终于在沉闷压抑的东汉历史上留下了浓墨重彩的一笔。

第三，文章结论合理到位、有理有据、耐人寻味。尽管全文是基于美国研究型大学的角度去谈商业模式可持续化发展，但在文章结论的阐述中，作者将商业模式画布的九大元素与扎根研究得出的五大核心类属有机结合，以加州大学欧文分校为例，着重阐述了该校慕课商业模式可持续商业模式的结构关系、策略推论及现状分析，在结构上能够与原文相呼应，在内容上也做到了多维度、多角度，旨在为中国高校慕课的可持续发展提供更加丰富多元的学习借鉴。

所以说，钱小龙博士编写的《大学慕课可持续商业模式的扎根研究》一书，不单单只是对于理论基础的阐述，除此之外，基于科学的理论框架，采用美国著名研究型大学为模版，并从经验资料的基础上建立理论的这样一种方法，归纳式地引导出结论，可以称作是探寻大学慕课商业模式革新的精品力作！（作者系南通大学教育科学学院教授）

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

## 话说东汉“贤后”邓绥——读《后汉书》札记

□汪 微

这里有一个难能可贵之处，就是车骑将军邓骘作为邓太后的哥哥，按照惯例应当以外戚的身份权倾朝野，而事实上邓骘虽贵为光武帝刘秀中兴功臣邓禹的孙子，却一点也不居功自傲，而是始终保持一种少有的低调，不随便干预朝政，心甘情愿做妹妹邓太后的助手，被朝野上下称为“温和的外戚”。邓太后在处理皇室及外戚关系的手段上还是很有一套的，为了妥善地驾驭全局，他很注重约束邓氏家族的势力，曾明确诏告司隶属校尉、河南尹、南阳太守：“今车骑将军骘等虽怀敬顺之志，而宗门广大，姻戚不少，宾客奸猾，多干禁宪。其明加检斂，勿相容护。”邓骘的儿子，也就是邓太后的侄子邓凤，做出了有违国家禁令的事，很快就受到了严惩。《后汉书》记载：“中郎将任尚尝遗凤马，后尚坐断盗军粮，槛车征诣廷尉，凤惧事泄，先自首于骘，骘畏太后，遂髡妻及凤以谢，天下称之。”邓凤私自接受了他人

赠送的好马，父亲邓骘丝毫不以皇家外戚之尊而自居，竟是惶恐万分，将妻儿的头发剃光，在家待罪。从这件事可见邓太后对邓氏家族成员管教之严，她从维护国家利益出发，并不碍于娘家侄儿的情面，丝毫不予徇私纵容。所以在邓太后的有生之年，东汉一朝暂无外戚专权之祸。

邓太后堪称“无为而治”的典范，跟东汉后期那几个把朝政搞得乌烟瘴气的皇帝截然不同。她执政期间崇尚节俭，政治清明，采取削减宫廷费用、减轻各郡贡赋等措施，以期休养生息、缓解矛盾，收到了良好的效果。作为临朝称制长达17年之久的一朝女主，邓太后主政期间，东汉王朝却鲜有剑拔弩张的钩心斗角和尔虞我诈。虽说没什么显赫的政绩可言，但能在国库并不充盈的情况下，顶住“水旱十载，四夷外侵，盗贼内起”的逆境，“或达旦不寐，而躬自减彻，以救灾厄，故天下复平，岁还丰穰。”恢复和发展社会生产，缓和社会矛盾，大体上

做到了政坛平稳，并且稳中有进。

当然，宽宏大度的邓太后也并非无原则地一味宽容，对于触及政权底线的挑衅者，她会毫不手软地让对方消失在自己的视野中，哪怕是至亲骨肉。比如她的弟弟邓康，官拜越骑校尉，身为外戚没有作威作福的机会，向来对邓太后心怀不满，于是“托病不朝”，在涉及重大原则性问题上“诈疾而言不逊”，邓太后“遂免康官，遣归国，绝属籍。”

中国历史上叱咤宫廷的女主，先有吕太后、武则天，后有慈禧太后，她们尽管或在治国方面，或在驭人方面有些手腕，但总体来说留在青史上的名声不是太好，尤其是那个慈禧太后，留下的只是骂名。而这个邓绥就不一样了，她给人的感觉总是能趋吉避凶，举重若轻，巧妙地避开令人眼花缭乱的权术漩涡，每每能够化险为夷，进退自如。

穿过千年后宫充盈的沉沉悲风，和冷令杀气放眼望去，东汉邓太后无疑是宫廷女主的一个另类。面对错综复杂的宫廷斗争和偌大一个国计民生的摊子，她与人为善，从隐忍与谦恭中一路走来，又不乏凌厉的杀伐之气，百炼成钢，把“不流血的战争”玩转于绕指柔，终于在沉闷压抑的东汉历史上留下了浓墨重彩的一笔。

第三，文章结论合理到位、有理有据、耐人寻味。尽管全文是基于美国研究型大学的角度去谈商业模式可持续化发展，但在文章结论的阐述中，作者将商业模式画布的九大元素与扎根研究得出的五大核心类属有机结合，以加州大学欧文分校为例，着重阐述了该校慕课商业模式可持续商业模式的结构关系、策略推论及现状分析，在结构上能够与原文相呼应，在内容上也做到了多维度、多角度，旨在为中国高校慕课的可持续发展提供更加丰富多元的学习借鉴。

所以说，钱小龙博士编写的《大学慕课可持续商业模式的扎根研究》一书，不单单只是对于理论基础的阐述，除此之外，基于科学的理论框架，采用美国著名研究型大学为模版，并从经验资料的基础上建立理论的这样一种方法，归纳式地引导出结论，可以称作是探寻大学慕课商业模式革新的精品力作！（作者系南通大学教育科学学院教授）

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

现出螺旋式上升的趋势，体现出研究的多元性、丰富性。第二，精心选取案例，探求典型特征、一般规律和发展趋势。扎根理论是一种极其重视原始资料积累的研究方法，作者采用扎实的案例研究，根据商业模式画布的九大元素设计了相应的访谈内容，进而采访了加州大学欧文分校的三位管理者，他们对慕课项目的运营有着丰富的经验，且在开放教育领域也有颇高的学术造诣。一方面，在研究时选取有一定权威代表性的受访者，另一方面，作者甚至通过具有田野调查导向的实地研究，了解案例的方方面面，这在一定程度上可以保证该研究的科学性。也正是有了案例分析的章节，使得理论有了可靠的支撑，加强了全文的可塑性。

## 话说东汉“贤后”邓绥——读《后汉书》札记

□汪 微

这里有一个难能可贵之处，就是车骑将军邓骘作为邓太后的哥哥，按照惯例应当以外戚的身份权倾朝野，而事实上邓骘虽贵为光武帝刘秀中兴功臣邓禹的孙子，却一点也不居功自傲，而是始终保持一种少有的低调，不随便干预朝政，心甘情愿做妹妹邓太后的助手，被朝野上下称为“温和的外戚”。邓太后在处理皇室及外戚关系的手段上还是很有一套的，为了妥善地驾驭全局，他很注重约束邓氏家族的势力，曾明确诏告司隶属校尉、河南尹、南阳太守：“今车骑将军骘等虽怀敬顺之志，而宗门广大，姻戚不少，宾客奸猾，多干禁宪。其明加检斂，勿相容护。”邓骘的儿子，也就是邓太后的侄子邓凤，做出了有违国家禁令的事，很快就受到了严惩。《后汉书》记载：“中郎将任尚尝遗凤马，后尚坐断盗军粮，槛车征诣廷尉，凤惧事泄，先自首于骘，骘畏太后，遂髡妻及凤以谢，天下称之。”邓凤私自接受了他人

赠送的好马，父亲邓骘丝毫不以皇家外戚之尊而自居，竟是惶恐万分，将妻儿的头发剃光，在家待罪。从这件事可见邓太后对邓氏家族成员管教之严，她从维护国家利益出发，并不碍于娘家侄儿的情面，丝毫不予徇私纵容。所以在邓太后的有生之年，东汉一朝暂无外戚专权之祸。

邓太后堪称“无为而治”的典范，跟东汉后期那几个把朝政搞得乌烟瘴气的皇帝截然不同。她执政期间崇尚节俭，政治清明，采取削减宫廷费用、减轻各郡贡赋等措施，以期休养生息、缓解矛盾，收到了良好的效果。作为临朝称制长达17年之久的一朝女主，邓太后主政期间，东汉王朝却鲜有剑拔弩张的钩心斗角和尔虞我诈。虽说没什么显赫的政绩可言，但能在国库并不充盈的情况下，顶住“水旱十载，四夷外侵，盗贼内起”的逆境，“或达旦不寐，而躬自减彻，以救灾厄，故天下复平，岁还丰穰。”恢复和发展社会生产，缓和社会矛盾，大体上

做到了政坛平稳，并且稳中有进。

当然，宽宏大度的邓太后也并非无原则地一味宽容，对于触及政权底线的挑衅者，她会毫不手软地让对方消失在自己的视野中，哪怕是至亲骨肉。比如她的弟弟邓康，官拜越骑校尉，身为外戚没有作威作福的机会，向来对邓太后心怀不满，于是“托病不朝”，在涉及重大原则性问题上“诈疾而言不逊”，邓太后“遂免康官，遣归国，绝属籍。”

中国历史上叱咤宫廷的女主，先有吕太后、武则天，后有慈禧太后，她们尽管或在治国方面，或在驭人方面有些手腕，但总体来说留在青史上的名声不是太好，尤其是那个慈禧太后，留下的只是骂名。