

# 南通市肿瘤医院： 站在“大桥时代”新起点，谱写医疗接轨上海新篇章

站在“大桥时代”的新起点，作为国内创建最早、规模最大的地市级肿瘤专科医院之一，南通市肿瘤医院也翻开了接轨上海、跨江合作的医疗发展新篇章。

随着沪苏通长江公铁大桥的正式通车和南通西站的开通运营，位于高铁新城通州区平潮镇的南通市肿瘤医院正式迈入了“大桥时代”。新通车的大桥距离市肿瘤医院北院仅8.8公里，南通西站距离北院仅2.8公里。

## 两大上海名医工作室相继落户



复旦大学附属肿瘤医院“叶定伟教授工作室”在市肿瘤医院揭牌。

为落实市委、市政府“全方位融入苏南 全方位对接上海 全方位推进高质量发展”战略部署，近年来，市肿瘤医院迈出了接轨上海的坚实步伐。一方面，注重加强与上海知名医院的合作，定期邀请上海专家来院坐诊、会诊、查房指导、带教手术。同时，健全相关工作机制，努力为各科室深度接轨上海搭建更高平台、创造良好环境、提供政策支撑。

去年6月，应市肿瘤医院邀请，上海市胸科医院胸外科李文涛教授团队与上海东方医院麻醉科李明星教授等专家来通，通过同步视频，现场演示了“南通地区首例Miniport ERAS胸腔镜肺手术”。

患者是一名70岁的女性患者，此前因肺肿瘤做过左肺上叶切除手术，去年又发现右肺出现肿块。当天，市肿瘤医院胸外科专家与李文涛教授团队熟练配合，仅用1小时就顺利完成了右肺尖

段切除手术。术后3分钟麻醉拔管后，该患者即可自主回答问题、20分钟坐起来、25分钟下床活动、1小时自己走向病房……身体恢复之快，连患者本人都不敢相信。

当天，“李文涛工作室”在市肿瘤医院正式成立。

2019年是市肿瘤医院接轨上海“加速跑”的一年。继“李文涛工作室”成立后不久，上海复旦大学附属肿瘤医院“叶定伟教授工作室”也落户该院。工作室以著名泌尿肿瘤医学专家叶定伟教授命名。至此，让我市广大泌尿肿瘤患者在家门口就能享受到上海优质的诊疗资源。

## 家门口看沪上名医成为新常态

早在2016年，市肿瘤医院就大力实施“接轨上海结对赶超”战略，按照“不为我有为我所用”的原则，先后与上海复旦大学附属肿瘤医院、上海市胸科医院等沪上多家知名医疗机构建立了合作关系，让南通广大的肿瘤患者足不出户就能与国内知名肿瘤专家零距离、面对面的交流。

为充分利用上海优质医疗资源，服务南通及周边地区的患者，2017年4月，市肿瘤医院在全市率先成立“上海专家远程医疗服务中心”。来自复旦大学附属华山医院、复旦大学附属肿瘤医院、同济大学附属医院等各大医院的专家共同见证了中心的成立。



市肿瘤医院在全市率先成立“上海专家远程诊疗服务中心”。

近年来，市肿瘤医院高度重视接轨上海工作，把接轨上海工作列入领导班子工作的议事日程，不断健全完善工作机制，并设立专项资金保障这项工作有序开展。

目前，该院专门建立了与接轨上海相应的工作班子，制订接轨上海的年度工作计划，并列入各相关职能科室的工作范围。特别是进入“十三五”以来，医院领导把接轨上海工作与医院“十三五”发展规划相结合，以进一步加强与上海有关医疗单位的合作。

今后，市肿瘤医院将把更多上海优质医疗资源引入该院，惠及通城就医百姓，不断满足通城百姓多样化、多层次健康服务需求。

## 全方位推进医疗接轨上海，融入苏南

为提高全院的肿瘤诊治水平，市肿瘤医院常年派遣年轻医师赴沪进修学习。2019年，该院有19名医护人员在上海进修学习，45人次医护人员赴沪参加学术交流。去年，共有复旦大学附

属肿瘤医院、复旦大学附属中山医院等多家医院25人次受邀到市肿瘤医院开展会诊手术。

除了积极向沪上学习先进的诊疗技术外，市肿瘤医院同步推进科研协作与临床试验，获得国家药物临床试验(GCP)机构证书，开辟了通沪两地肿瘤临床药物合作研究的新途径，目前共参与上海各大机构牵头的药物临床试验15项。此外，该院还与同济大学开展深度合作，申请国家自然科学基金面上项目1项。

去年，市肿瘤医院积极邀请上海专家联合开展了“江海肿瘤论坛”“国家级继续医学教育项目——肿瘤放射治疗技术新进展与质量控制学习班”等16个继续医学教育项目，邀请复旦大学附属肿瘤医院章真教授、曹阿勇教授，复旦大学附属中山医院饶圣祥教授等多位知名专家来通讲学。该院还先后到复旦大学、同济大学等沪上高校广招医学专业人才，博士学位直接入编，专门成立研究生工作站，为人才成长提供良好的舞台。

医疗接轨上海，融入苏南，让市肿瘤医院的发展呈现“加速度”。目前，该院已成为中国医学科学院肿瘤医院肿瘤专科医联体签约的为数不多的地市级肿瘤专科医院，全国肿瘤防治联盟成员单位、江苏省肿瘤防治联盟副理事长单位、市肿瘤防治联盟理事长单位。根据艾力彼《中国医院竞争力报告(2018-2019)》显示，南通市肿瘤医院综合竞争力在全国部、

省、地市级肿瘤医院中排名第32名，名列地市级肿瘤医院第一名。2018年6月，张家港肿瘤专科医院跨地区加入南通市肿瘤防治联盟。

“深度接轨上海，加强对外合作交流，可以让医院的医疗技术、医学人才、学科建设更上一层楼。随着沪苏通长江公铁大桥的正式通车，医院将迎来更大的发展机遇！我们将紧紧抓住通州区平潮镇建设高铁新城的发展机遇，进一步改善医疗环境和硬件设施。”谈及未来的发展，市肿瘤医院党委书记、院长王高仁信心满怀。他表示，该院将围绕“1235”发展战略，坚持以党建为引领，全面加强党对各项工作的领导；做到两翼齐飞，南北院共同进步，临床和科研工作协同发展；紧紧依靠学科建设、人才队伍建设、信息化建设三大支撑，实现医院管理效能、医疗质量安全、医院服务改善、基础设施建设、落实追赶超越“五大提升”工作，为把医院建设成为一所集肿瘤预防、治疗、康复、科研、教学于一体的现代化三级甲等肿瘤医院而不懈奋斗。

·冯启格·



第四届江海肿瘤论坛在文景大酒店举行。

图/许丛军

# 当好接轨上海“先行者”，争做一体化发展“急先锋” 市六院打造沪通同质化精准医疗样板

七年前，伫立于跨江融合和新医改风口，南通市第六人民医院先行先试，率先对接上海名院，成为我市卫生系统对接上海名院工程的第一个落地项目。今年6月6日，又被授牌成为上海大学附属南通医院，再一次跨出深度接轨上海的第一步，在加速医院整体跃升蜕变的同时，也让老百姓真正享受到改革的红利，看病就医的可及性、便捷度、满意率均大大提升。在2019年江苏省164所三级医院综合满意度调查中，医院综合满意度、患者对医生服务和技术满意度双双位居榜首，并被国家卫健委表彰为“全国优质服务示范医院”“全国人文关怀示范医院”，被授予南通高质量发展先进集体、深化综合医改创新创优单位、人才队伍建设先进单位、信息化建设先进单位……成为长三角医疗健康一体化进程中共建共享共成长的生动实践和示范样本。

## 策应长三角一体化发展战略 迈出卫生接轨上海第一步

今年68岁的严先生自从患上间质性肺炎后，已记不清在南通与上海两地间往返奔波过多少回。

要知道，北上广聚集着全国最好最全的医疗资源，在七年前，像他这样患有疑难复杂疾病的老百姓，往往需要大费周章

到上海求医，费时，费力，人累，心更累。

如何才能在医院发展与民生期待之间找到一个共鸣点、契合点？

2013年，南通六院果断抓住南通市政府层“跨江融合、接轨上海”的战略风向标和市卫健委“接轨、融合、带动、提升”卫生接轨上海策略，在南通地区公立医院中率先对接上海优质医疗资源，与上海市肺科医院结为协作医院，把沪上名医“请”到百姓家门口。这对于彼时的江海百姓来说，无异于盼了多少年的梦想终于成真，慕名而来者、打电话预约者络绎不绝。

随之而来的，是一系列自我革新与完善。2014年，市六院选聘李惠萍、周彩存、陈昶、徐金富、沙巍等国内顶级名医担任“名誉学科带头人”，在人才培育、专科建设、能力提升、新技术应用、远程会诊、科研合作等方面进行全方位的交流帮扶。并从国内三甲名院、医学院校招募引入石昭泉教授等数十名临床经验丰富的高级专家以及中青年拔尖人才，把人才建设、学科建设和临床发展能力作为内生性资源来重点拓展。

## 提升医疗技术核心“硬实力” 深化医改之路“腾笼换鸟”

2015年，中国新一轮医药卫生体制

改革进入纵深阶段，面对药品零差价、分级诊疗、社会办医等外部政策性变化，以及来院就诊患者急剧增加，综合诊疗能力亟须进一步提升等诸多考验，市六院该何去何从？

“我们除了要做接轨上海排头兵以外，还要做创新发展的先行者，围绕新医改的系列调整，建立一种倒逼机制，更加重视医院的能力建设，要通过丰富的现代化治疗手段来提升病人的治疗效果。”市六院党委书记金琰斐如是说。

2015年11月26日，在与上海市肺科医院协作持续不断深入并放大效应的的基础上，市六院加盟上海市第十人民医院医疗集团，以“分院”这种更紧密的全新战略合作模式，大力发展综合诊疗业务，培育心内科、神经内科、消化内科、关节外科、普外科、老年病科等新的优势学科。同时，积极对标新医改核心要素，开展“腾笼换鸟”技术革新、管理革新、服务革新。

凭借砥砺奋进的孜孜以求，市六院开展的技术难度、实现的病种覆盖等均超出了预期，形成老年病、肺部、心肺、心脑血管疾病、关节疾病等优势学科群，20000余名患者在家门口便捷地享受到上海权威专家教授的亲诊，肺部结节、肺部肿瘤等微创胸外科手术千余例；关节内镜下肩、膝微创技术填补了区域空白；消化内镜、呼吸内镜、介入治疗、外科手术，特别是三、四级手术大幅度上升。

## 探索移植海派管理“软经验” 打造沪通管理同质化医院

技术上去了，管理也要品质如一。面对医疗行业国际化进程的加速，市六院敏锐地发现，不仅要通过对接上

海名院提升“硬实力”，打造上海同质化医疗，更要移植海派管理“软经验”，打造上海同质化管理，使医院管理效能和运行质效得到提高。为此，医院通过发展理念接轨、管理思维接轨、诊疗模式接轨，全力打造对接上海名院合作升级版。并按照“专科协同化、学科科学部化、医疗连续化”的思路，开设了省内第一个“肺部结节”“慢性腹泻、便秘”“头痛头晕”以及“老年复杂性疾病”“膝关节疼痛”等专病多学科联合门诊；广泛推广肿瘤MDT、脑卒中MDT等多学科协作诊疗模式；开展脑科中心、肿瘤中心等临床中心化建设。“肺部结节”等专病联合门诊、临床康复融合、医护一体、无疼痛诊疗等一批横向、纵向多学科协作项目受到老百姓的推崇和欢迎。

这场源自六院的改革也在不断发酵，在市委、市政府的大力支持下，在市卫健委的积极推动下，医疗卫生领域深度接轨上海已经形成机制性安排，两地的合作联动不断向更高层次迈进。

2020年，为落实市委、市政府深度接轨上海的有关要求，谋求从临床型医院向临床研究型医院转型，市六院主动对接上海高校，在更广空间更高层面汇聚资源要素，迎风远航。通过前期医教研的全面考察和深度洽谈，6月6日，上海大学将南通六院列入上海大学附属医院。此举是跨省域院校间垂直合作的一个重大突破，也是上海高校与南通地区医疗机构合作的首个标志性项目。敢为人先的市六院将乘着长江经济带发展、长三角区域一体化的东风，在更广的领域、更高的起点上谋划，不断提高接轨上海的精准度、融合度，努力打造沪苏医疗合作的示范医院。

·蒋吉茂 张凌丽·



图/许丛军