

在融合中开新局

—南通市供销合作总社改革发展巡礼

今年以来,南通市供销合作总社在市委市政府与上级社坚强领导下,认真学习贯彻习近平总书记关于供销合作社重要指示精神,坚持一手抓疫情防控,一手抓改革发展,坚决把中央、省、市重大决策部署落实到全市供销合作社各领域、落实到各项具体工作中,主动作为、攻坚克难,努力在改革中育新机,于融合中开新局,各项工作取得了积极进展和明显成效,呈现出蓬勃向上的崭新局面。

坚持多措并举 全力做好疫情防控工作

新冠疫情暴发后,全市系统在做好自身防疫、组织机关人员赴疫情一线参与防控布控与指导复工复产的同时,多措并举,主动作为,发挥优势,努力做好农业社会化服务、市场供应、“六保六稳”等工作,成为全市疫情防控的生力军。

一是抓好春耕农资供应。组织所属农资连锁企业克服交通管制、人员管控等困难,与农时赛跑,与疫情赛跑,多渠道备货,无接触配送,云直播问诊,供应化肥54795吨,农药1174吨,农膜71.2吨,在春耕备耕关键时刻发挥了主渠道作用,为农业丰产丰收做出了特殊贡献。



南通中农物流园大楼

二是做好市场保价稳供。组织所属日用连锁企业、农批市场等市场主体在落实防疫各项措施的同时,坚持不停业、不断货、不涨价,在疫情最严重的2-3月份,全系统3家综合性农批市场、20多家农贸市场,245家连锁超市网点日均交易近2700万元。通农物流作为全市的“菜篮子”,坚持“防疫”与“保供”两手抓,今年1-10月份市场实现交易量137.96万吨、交易额95.2亿元,确保供应充足、价格平稳、放心消费。

三是助力企业复工复产。市总社主动与农发行南通分行联手搭建银企合作交流平台,争取了50亿政策性贷款授信,所属小额贷款公司今年以来发放贷款1.65亿元,在农产品市场、冷链物流、农业生产服务、日用品连锁、农村电商等领域为新型农业经营主体提供优质金融服务和产品,为复工复产纾困解难,全力做好六保六稳工作。

四是担负冷链监管重任。根据全市疫情防控部署,全市设立了7个进口冷链食品集中监管仓,其中3个由供销合作社系统社有企业提供。江苏皋德冷链作为如皋市定点监管仓,通州农批市场作为通州区、通州湾定点监管仓,通农物流作为崇川区、开发区定点监管仓,成为进口冷链食品常态化防控的“主战场”。日前,崇川、如皋首批冷冻食品已经过消杀、检测等进入指定冷库,共计245吨,把好常态化防疫第一关。

五是助销湖北滞销农产品。发挥经营服务优势,响应全国总社号召,发动江苏品德超市、启东优菜网、通州农批等市场主体助力湖北省农产品销售,累计完成采购湖北农副产品528.5吨、交易额2269万元。

面对突如其来的疫情,全系统主动作为,勇于担当,筑起了疫情防控“防火墙”,为全市疫情防控和经济发展贡献了一份“供销合作社力量”。今年3月底,国务院专项检查组在通检查了通联农业公司、通农物流两家企业,对供销合作社系统统筹做好疫情防控、市场供应与农服务给予了高度肯定。

坚持改革兴社 努力激发内生动力

聚焦综合改革,抓关键,强基础,攻难点,推进综合改革向纵深推进,全面打造“三个更”合作经济组织体系,不断激发内生动力和发展活力。

一是全力建立“三会”制度,高质量完成省政府任务。在如期完成国家级、省级专项改革试点任务的基础上,持续推进“三会”制度建设,优化了联合社治理机制。一方面指导如东县、通州区总社召开了代表大会,指导海门等地基层社开展了“三会”制度试点,基本实现了市、县两级供销合作社“三会”制度全覆盖,形成了理事会、监事会各司其职、协调运转的新格局。另一方面,充分发挥监事会的监督作用,建立健全了相关工作制度,开展了业务培训,组织开展了专项督查,推动社有企业健康发展。目前已督查2家全资企业及2家参股企业,针对发现的苗头性问题,及时落实了整改措施。

二是总结推广改革经验,由点面复制推广。市总社先后承担了“健全三会制度”“构建双线运行机制”两个专项试点工作,形成了一批改革创新成果,全国总社、省总社提炼总结了包括我社在内的各地综合改革试点经验做法。每个县(市、区)社结合自身实际,瞄准突出问题和薄弱环节,选择了基层社改造重建、“三会”制度、农业社会化服务、社有企业转型升级等成熟经验,借鉴吸收,以点带面,使之加快落地生根、开花结果。

三是抓好培育壮大工程,把综合改革推向深入。实施供销合作社培育壮大工程是《乡村振兴战略规划(2018-2022年)》的重要内容,也是今年综合改革的重要任务。市总社研究出台了培育壮大工程实施办法,协同推进联合社、基层社、社有企业改革,大力发展生产合作、供销合作、信用合作,不断完善为农服务功能,形成发展新动能,为构建“双循环”发展新格局贡献力量。目前正在积极推进如东闸西供销社项目,将其打造成为“三位一体”综合合作的样板。

今年6月,全国总社召开综合改革推进会暨培育壮大工程电视电话会议,我市推进综合改革的经验做法在会上作了交流。11月,省总社在南通召开监事会主任培训会议,参观了工作现场,肯定了南通“三会”制度改革经验。近日,经层层推荐,市总社农贸市场托管项目人选全国总社金扁担改革贡献奖,12月18日,全国供销合作社召开“金扁担”“红背篓”双奖大会进行表彰。

坚持夯基建社 不断完善农服务功能

基层社、专业合作社、社有企业既是合作经济组织属性的重要体现,又是为农服务的组织基础。全系统围绕强化合作经济组织属性,不断强化基层组织体系建设

引进3位专业合作社负责人担任基层供销社主任。联合如东县洋口镇甜港村组建了洋甜供销社,由村支书兼任供销社主任。村供销社又领办了养鸡合作社,年产蛋6000多吨,鸡粪无害化处理成为有机肥。该村村支书王彬深有感触地说:“过去农村工作难做,村干部缺乏服务手段,现在有了村级供销社,注入了服务内容,深受农民欢迎,工作也得心应手了,既增加了村集体经济收入,改善了农村人居环境,又密切了干群关系,促进了产业兴旺”。

坚持服务立社 有效服务乡村振兴

顺应农业生产、农民生活、农村生态的新需求,不断创新服务方式,优化服务供给,加快打造综合性、规模化、可持续的为农服务体系。

一是全面参与农业社会化服务。依托新型服务主体拓展服务领域,在产前、产中、产后多环节开展多样化的农业社会化服务,破解“谁来种地”“怎样种地”等难题。全系统8家农资企业拥有连锁网点1713家,庄稼医院786家,农业社会化服务面积超过57万亩,比去年增加近40万亩。全系统10多家农产品流通企业开展订单农业,帮助农业销售。海门临江农副产品专业合作社与农户开展订单种植,拓展四青作物种植示范基地近1万亩,年收购各类农产品5000多吨,年带动农民近1500户,增加农民收入2000万元以上。

二是探索推广农村生态服务。市总社与市农村农业局密切配合,践行新发展理念,组织实施农药零差率统一配送与农药废弃物回收工作。经过一年多的试点推广,各涉农县(市、区)均已出台实施方案,今年以来全系统完成农药零差率集中配送销售1140多万元,回收处理废弃农药471.1万件;同时积极承接废旧农膜回收利用工作,全市共建办农膜回收网点303个,回收废旧农膜7286.31吨,回收覆盖率达到85%,助力美丽乡村建设。海安李堡供销社组建海安全市农药包装废弃物与废旧农膜集中回收中心,年回收农药包装废弃物60吨,回收废旧农膜1500吨。

三是积极开展企村联建工作。认真落实市委“千企联千村 共走振兴路”行动要求,先后组织全系统12家参股企业与20个联建村达成联建协议。市总社联合如东县洋口镇甜港村村委组建了洋甜供销社,投资1000多万元建设了综合大楼,年增加集体收入100多万元;领办了养鸡合作社,日均产蛋18吨,年销售9000多万元,鸡蛋直供上海光明集团;该村还在供销社的支持下,创办了农业服务合作社,组建飞防大队为周边五个村服务,流转土地1500多亩,托管土地面积2万多亩。如皋中皋农产品公司投资8000万元新建年产万吨蔬菜加工及冷链配送项目,联建了3个村(社区),通过黑塌菜产销为村(社区)带来了100多万元收入。如皋市庄石供销公司与联建村成立如皋思江农产品配送公司,与120个种植户达成收购协议,到今年底农产品收购将覆盖全村70%农产品。

四是不断加强党的政治建设。坚持把党的政治建设摆在首位,坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神以及“三大攻坚战”、安全生产整治、疫情防控等重大决策部署工作。年初召开了全面从严治党工作会议,签订了党风廉政建设责任状,全面落实“两个责任”,认

三是加快线上线下融合,创新经营业态。发挥经营服务优势,加快线上线下融合,为构建“双循环”发展格局贡献力量。全系统13家企业开展电商服务,1-11月份电商销售实现9.3亿元。全系统在抓好线下实体店销售的同时,适应形势变化,加快线上线下融合。供销合作社参与投资的苏洪农业科技集团实施“线上线下、全网全渠道”战略,大力发展电商、微商线上线下新零售模式,依托线下的38家连锁直营品牌门店与线上的天猫、京东、美团、饿了么以及“苏洪拼团”商城平台开展全网全渠道销售模式,将线上与线下实体店做“乘法效应”,2019年列京东水果销售第一名。

四是加快党建与社建融合,打造发展服务优势。积极探索推进党建与社建融为一体,把支部建在合作社里、建在产业链上,以党建引领社建放活,以社建丰富党建内容,更好地发挥党组织的战斗堡垒作用与党员的先锋模范作用。海门区社创办综合服务社,利用行政村闲置的办公场所,将农资、日用品、农村培训等服务终端延伸到田间地头,将村两委的组织优势、基层社的经营服务优势与农民专业合作社的产品优势有机融合,既践行了我党全心全意为人民服务的宗旨,又实践了供销合作社为农服务的宗旨。

坚持从严治社 倾力打造“在岗在行在状态”团队

坚决贯彻党中央关于全面从严治党的决策部署,把党的政治建设摆在首位,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”,为供销合作社改革发展提供坚强保障。

一是不断加强党的政治建设。坚持把党的政治建设摆在首位,坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神以及“三大攻坚战”、安全生产整治、疫情防控等重大决策部署工作。年初召开了全面从严治党工作会议,签订了党风廉政建设责任状,全面落实“两个责任”,认



如皋中皋农产品供应链有限公司冷链车间一角

坚持融合强社 全面提升发展质量

全系统坚持融合强社,大力推进产业融合、基层社与专业社融合、线上线下融合、党建与社建融合,坚定为农服务方向,壮大了合作经济实力,提升了为农服务能力,推动了高质量发展。

一是加快产业融合,促进产业兴旺。以项目为依托,以农业产业化经营为纽带,组织多个市场主体开展农产品加工、发展电子商务、冷链物流等新产业新业态,在产业链的不同环节发挥优势,拉长产业链,打造价值链,让农民分享更多增值收益。近几年,市总社牵头申报并组织实施三个产业融合项目,累计获得了农业综合开发专项资金3000多万元。如皋中皋农产品公司拥有自营基地5000余亩,合作基地10000余亩,是如皋地区规模最大的黑塌菜生产基地,公司还成立了研究院,攻克了冷冻黑塌菜技术,构建了从种植、加工、冷链到销售配送的黑塌菜全产业链,实现了助农增收。

二是加快基层社与专业社融合,实现优势互补。基层社与专业社各有优势,又各有不足。通过双向参股、双向兼职、共同出资、共创品牌、共享利益等形式,强化基层社与专业合作社的融合,以融合发展促进服务优势参加,产业交叉渗透,功能相互补充,有效密切供销合作社与新型农业经营主体、小农户的利益联结。海门区三厂镇供销社围绕特色产业与优势产业,领办了23家专业社,组建了2家专业合作社联合社,并由基层社负责人兼任联合社理事长。



启东市南阳镇农药集中配供中心