



省委农办、农业农村厅、乡村振兴局近日出台《关于发展壮大新型农村集体经济 促进农民共同富裕的实施意见》，2025年，农村集体经济增长多元路径基本形成，南通如何探索——

振兴大道求共富

万元，占经济薄弱村村营收入的18.25%。上级项目扶持活水涌流：2019年以来，积极争取项目扶持集体经济发展项目支持，累计获得项目107个、资金6420万元。海安市在省级扶持基础上，还为每个项目配套50万元。高标准农田建设，直接增加了村集体收入。仅2020年，全市高标准农田建设就新增耕地占补平衡面积3700亩，市补助资金直接到村1.8亿元，村均11万元。

在全省乃至全国率先探索强村加油站项目建设，已开工13个。市农业农村局副局长冯亚军介绍，两年内，全市新建18个，每个挂钩扶持3个村，每个村每年收益不少于35万元。

金融活水项目涌流

重大项目是做强产业、发展集体经济的核心，引金融活水，围绕稳产保供、要害工程、绿色发展、产业融合、乡村建设等项目涌流，促进产业补链、延链、强链。市农业农村局计财处处长张华胤介绍，去年全市共计141个农业农村重大项目开工建设，其中126个项目建成投产，完成投资132亿元，金融支持项目建设超过40亿元。今年，以“扩大农业农村有效投资年”活动为载体，农业农村局与工行、建行、农商行、邮储银行等多家商业银行，签订战略合作协议，推荐重大项目名单，为农业农村重大项目提供中长期信贷服务。一季度全市集中开工项目88个，年度计划投资109亿元，开工项目数量、年度计划投资额均居全省第一。目前，全市在建项目191个，年度计划投资199亿元，完成投资率80%，达到序时进度。

加大乡村振兴专项资金投入力度，撬动更多社会资本参与农业农村投资建设。去年财政投入61.7亿元，占一般公共预算支出的6.15%；今年用于人居环境整治、粮食、生猪和重要农副产品规模化种养等项目，财政预计投入67亿元，占一般公共预算支出的6.49%。继去年累计发行政府专项债8.71亿元，用于农村环境整治等项目建设后，今年力度更大。乡村振兴专项资金由去年的18.1亿元提升到22.3亿元，支持农业农村重大项目建设。今年市级财政首批安排1.2亿元支持示范村、先进村建设，每个“乡村振兴示范村”奖补300万元，每个先进村奖补100万元，县级财政按不少于1:1配套。去年，除争取上级资金投入外，地方投入项目资金5.3亿元，提档升级自建高标准农田8.4万亩，地方资金投入居全省第一；今年，围绕建好省级示范区、争创全国示范区目标，在省厅下达的39.5万亩任务基础上，全市按照每亩3500元的投资标准，总投资14亿元，其中，南通市地方投入9亿元，建设40万亩高标准农田。

加大政银、政保合作力度，出台政府融资性担保、财政贴息和保费补贴等政策，扩大农业农村有效投资，完善风险保障功能，南通金融创新举措频频，形成发展集体经济和乡村振兴的强大合力。

一村一策路径多元

这是如东县双甸镇石甸社区，村集体新型合作农场，3300亩农户承包地入股的高标准农田，稻浪起伏，无言地佐证着集体农场种植规模全市第一的丰硕成果。社区支部书记吴曙光介绍，以组建

如东希望农地股份合作社为载体，该社区探索开展农民以土地入股、村集体以资金入股的农地股份合作模式，吸纳成员股金总额362.3万元，村集体货币出资240万元，占股金总额的68.8%。去年村级集体收入159.95万元，仅新型合作农场，就上交村集体48万元。

是“经营管理、科技运用、利益联结”这“三注重”，助力走上共富路。市农业农村局农机监督管理处赵勇介绍，进行稻虾共养，调优种植结构，实行农场保底和农户收益的共赢。农场与江苏瑞农生态农业有限公司合作，种养面积160亩，农场实行保底收益300元/亩；与杭州红姬草莓专业合作社合作草莓育苗100亩，每亩收益400元。此外，还注重利益联结。股权农民获得“保底分红”和二次分红的收入。灾年时保证人社员有保底收益，丰年所得盈余20%再进行二次分配。以2020年水稻为例，社员在每亩900元保底分红的基礎上，二次分红30元/股。土地入股后，全村1200人在镇工业园区务工，人均年收入超过5万元，76户低收入户，农场从收益中拿出2—3%扶贫资金，开展慰问帮扶。

一村一策，多元探索。我市各地农村新型合作农场活力迸发，特色鲜明。海安老坝港滨海新区富港村，2017年建成新型合作农场，稻麦种植面积达2046亩。合作农场组织党员开展“比技术、看谁种植效益高；比致富、看谁产业规模大；比帮带、看谁帮扶群众多”的“三比三看”活动，并设立党员责任区和示范岗。以“党支部+合作社+N”的新模式，走出了一条“党支部建立在农村合作社上”的创新

之路。合作农场采取集体经营、村干部分片管理的方式，将流转土地分为4个片区，由村支部书记和村主任牵头，村集体按照“五个统一”模式运作，每个片区安排2名村干部管理，并明确管理责任和绩效考核办法。细化管理明确“四定”分配方式，即：定管理费、定产量、定成本、定利润分成。3年来港丰合作社，实现净利润96万多元，上缴村集体利润近58万元。

如东河口镇双港村合作农场，则以光耀土地股份专业合作社为依托，社员367户，采用村干部与能人共同管理的经营方式，种植粮食作物684.46亩，经过两年发展，种植规模增加到1135亩。该村由村书记统一指挥，落实责任，所需的各项物资统一申请、统一采购供应、统一绩效考核两年来，通过经营核算取得利润36.69万多元，溢出面积上交村集体7万多元，按文件要求净利润上交村集体22.01万元，海门悦来保民村唱好“田、社、人”“经营、分配、考核”“财政、金融、保险”三部曲，取得成效。积极组织797个农户以1776亩土地入股，由村干部直接管理，取得财政奖补88万元，稻麦全部纳入政策性保险。2020年，合作农场产出的稻谷出售，在支付完农户土地租金117万元后，农场通过碾米加工获利40多万元，村集体增收35万元。

这是丰收的南通，振兴的战鼓已经敲响。从集体经济组织体系建立健全、内部治理优化完善，到发展动能持续有力、经营机制规范高效、服务成员和联农带农能力明显提升，振兴元年发轫，共同致富的康庄大道正徐徐铺展。

·施依·

扎根地方 用心服务

江苏银行南通分行与万亿通城同频共振



江苏银行南通分行党委书记、行长陈亚明调研走访企业。

自1997年成立以来，作为扎根地方的银行，江苏银行南通分行始终坚持服务中心大局、服务地方经济、服务中小企业、服务城乡居民，积极践行地方银行社会责任。快速、简单、贴近客户需求的金融服务，得到社会各界的广泛认可。近两年，江苏银行南通分行先后荣获“南通市先进集体”“绿色生态南通建设先进集体”“南通市巾帼建功先进集体”等多项荣誉，连续六年荣获“执行人行政策评价”A类行第一名。

坚持服务中心大局。江苏银行南通分行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕总行“党建争优、引领发展”要求，明明白白干、突出重点干、脚踏实地干、轰轰烈烈干，各项经营指标稳中有进、持续向好。一是在赓续血脉中实现跨越发展。江苏银行南通分行牢牢把握伟大精神谱系的深刻内涵，传承和发扬党的光荣传统和革命精神，从党的

百年奋斗历程中汲取前进力量，以饱满精神状态和奋发有为姿态，全力推进“省内争先”，加快实现高质量发展。截至8月末，分行各项贷款余额986.68亿元，有力支持了地方经济建设。二是在争先进阶中加强党的建设。江苏银行南通分行积极开展“学党史立壮志，争创‘双百亿’”主题活动，推动党史学习教育走深走实，把学习成效转化为办实事、促发展的强大动力，形成了党史学习教育不断深化、“争先进阶”持续提速的良好局面。分行目前贷款余额超50亿元的支行9家，辖内普惠贷款余额超5亿元的支行15家，高质量发展迈上新台阶。三是在真抓实干中践行初心使命。江苏银行南通分行积极践行金融为民初心使命，聚焦金融供给侧改革、服务实体经济、服务乡村振兴、金融惠民便民等，持续推进党建与业务融合发展。分行辖内党支部与超400家企事业单位统筹共建，近三年开展“党员进社区”活动近600场次。分行扎实推进“我为群众办实事”实践活动，把党史学习教育同解决客户和员工关心问题结合起来。今年以来，分行组织落实“智慧便民”“金融助老”等十大“我为群众办实事”行动和“关心关爱员工身心健康”“丰富员工文体活动”等十大“为员工办实事”项目。

坚持服务重大项目。江苏银行南通分行积极服务南通“3+3”重点产业，特别是制造业发展。截至8月末，分行制造业贷款余额160.68亿元，较年初增加29.57亿元，制造业贷款余额排名全市第二、市区银行首位；服务实体经济超2000户。一是加大重大项目支持力度。今年是南通“大项目突破年”，江苏银行南通分行全力以赴抓项目、稳资产，坚定不移调结构、

促转型，精准下发重点项目清单8个，积极对接目标客户1992户，走访大中型项目127个。1—8月，分行审批通过省市属重大项目13个、金额43.3亿元，投放5000万元以上重大项目127个、金额151亿元。二是践行绿色金融发展理念。江苏银行率先发布国内银行业首个“碳中和”行动方案，致力于打造“国内领先、国际有影响力”的绿色金融品牌。分行以减污降碳产品和降碳产品为抓手，大力支持减污降碳、清洁能源、零碳建筑等领域重点项目，力争成为地区一流的绿色金融综合服务银行和碳中和金融服务排头兵。截至8月末，分行绿色金融余额超110亿元，金光能源、东翔建筑垃圾垃圾处理等一批重点项目贷款纷纷落地。三是助力供应链生态建设。江苏银行南通分行积极参与“长三角产融服务平台”建设，是全市首批对接成功的银行之一，并发放“产融平台”贷款9209万元。截至8月末，分行在“产融平台”服务客户数和业务量均位列全市首位。此外，分行还与南通市公共资源交易中心创新开出电子保函，以优质服务减轻投标企业财务负担。

坚持服务普惠小微。2015年，江苏银行在全国率先推出“税e融”，找到了一条破解广大中小企业融资难、担保难的困境的可行途径。南通分行作为“税e融”的试点行，实现了税银合作业务高速增长。截至8月末，分行税银合作业务贷款余额达到86.06亿元，授信客户达到4790户，余额全市遥遥领先。作为李克强总理访问过的银行，江苏银行南通分行始终坚持服务地方中小企业。截至8月末，分行普惠口径贷款余额128.28亿元，普惠口径贷款增速22.52%，授信客户数较年初新增1148户，位于地方金融系统第一方阵。一是聚焦产品创新，升级服务体系。2020年，在“税e融”的基础上，江苏银行推出一站式智慧金融服务平台“随e融”，将单个产品升级为系统平台。客户通过微信，“最多点三步、最多填三项”，就可以轻松获得融资支持。截至8月末，分行“随e贷”新客户达到1983户，较年初新增1218户，授信金额13.55亿元，新增9.3亿元。二是加快特色发展，打造属地产品。分行陆续推出“江海贷”“通州转型升级贷”“通贸贷”等众多特色小微产品，进一步降低

小微企业的信贷门槛。截至8月末，分行属地特色产品服务客户122户，贷款余额3.09亿元。三是注重理念创新，服务科创企业。通过开展“园区聚人才，金融进园区”活动，持续加强“科技之星”“人才之星”“三板之星”等特色科技产品推广力度。截至8月末，分行科技金融特色产品服务客户301户，授信余额10.94亿元，高企客户数762户，占全市高企客户34.97%，“人才贷”规模位列全市第一。

坚持服务城乡居民。多年来，江苏银行南通分行一直是南通医保、社保的主要合作银行，致力于服务南通城乡居民，取得了良好的社会效益。截至8月末，分行发放社保卡、农保卡超100万张，个人金融资产超1100亿元，理财产品保有量超500

“农担业务”“农户经营贷”等特色产品的业务规模同比增长了107%。此外，分行积极助力乡村振兴，助力农村产权线上交易，通过账户开立、后台配置维护等服务保障工作，推进南通地区农村产权交易线上化全覆盖。三是争当“适老服务”的示范者。江苏银行南通分行靠前一步、主动作为，不断延伸老年客户服务半径。分行下辖的新桥支行、虹桥支行等“江苏老年金融服务示范网点”，单独开辟金融服务区为老年群体办理业务，并通过微型沙龙、金融小讲堂等，“手把手”教老年朋友体验智能设备办理业务的方便快捷，助力老年群体跨越数字鸿沟，有效提升老年群体的满意度和获得感。

今年是“十四五”开局之年，也是建党



江苏银行南通分行开展“学习张謇企业家精神 凝聚奋进力量”主题研学活动，将学习成果转化为“争先进阶”的强大动力，争当实干先锋。

一百周年，面对南通地区发展“风口”，江苏银行南通分行将一如既往地，认真落实市委市政府各项工作部署，扎根地方、用心服务，与万亿通城同频共振。一是加强顶层设计，不断创新产品和服务，不断优化流程和管理，不断加大考核和激励，全面融入南通经济发展。二是深化银政企三方合作，依托江苏银行优质高效的综合金融服务，进一步加大对地方重大项目的支持力度。三是拓展普惠金融覆盖面，通过场景渠道获客、产品服务升级，落实好人行“两项政策”，提升普惠金融质效。四是推进网点转型，通过智能网点建设和网格化社区经营，不断提升个人金融服务水平和覆盖面，以高质量金融服务广大城乡居民。·办文·



江苏银行南通分行开展“携手初心路、永远跟党走”主题接续跑活动，以一往无前的姿态接续奋斗。