

今年1至8月,工商银行南通分行获批项目融资金额246亿元——

工行担当,护航项目建设提档加速

金秋时节,正是项目建设的“黄金时期”,江海大地处处可见如火如荼的建设场景。

近年来,市委、市政府牢牢牵住项目建设“牛鼻子”,牢固树立“大抓项目,抓大项目”的鲜明导向,引导和督促全市上下聚力聚焦项目建设,筑牢实体经济发展根基,推动全市经济社会更高质量发展。

作为国有大行,工商银行南通分行积极响应号召,扛起责任担当,建立并完善专业化服务配套机制,聚焦重大项目建设,创新融资服务模式,提升项目融资服务质量,跑出工行服务重大项目建设“加速度”。

据统计,2018至2020年,该行项目融资获批总量1031亿元,表内外实际投放总额503亿元;今年1至8月,共获批项目融资金额246亿元(含银团),实现表内外投放157亿元。

强化机制保障 提升服务效率



行领导查看重大项目现场

完善健全、科学有效的机制保障,是银行机构优质高效服务的基础。尤其在重大项目建设的金融服务上,一个完善的机制保障体系,往往能事半功倍。

服务团队是机制保障的第一要素。近年来,针对重大项目,工商银行南通分行持续优化项目融资服务团队建设,充分整合市分行及一级支行专业人员,在原有的市分行、支行两级项目团队的基础上,建立区域经理负责制,由市分行公司金融业务部客户经理担任区域经理,负责对接挂钩支行,职能前移,全程参与支行项目评审工作,强化直线沟通,提高服务效率。

为全面提升人员队伍素质,该行针对项目融资业务产品种类多、政策更新快的特点,开展有针对性的强化培训和指导。

同时,采取以老带新、以干代训等方式,做好对支行新项目团队成员的传、帮、带工作;邀请总省行专家授课,经常地组织集中培训与视频培训,进行实际案例讲解,提高整个团队的项目融资服务能力。同时,结合区域经理负责制及时调整考核办法,将项目获批指标分解到区域经理及各支行,以赏罚分明的考核体系,充分调动信贷人员服务项目建设的积极性和紧迫感。建立健全尽职免责和容错纠错机制,鼓励信贷人员放下包袱、全身心服务重大项目。

“对重大项目要做到心中有数,才能优化精准服务。”该行通过多方渠道完善储备项目库建设,并落实专人负责储备项目库管理,有效提升项目精准对接效率。

其中,对省发改委、经信委等部门发布的重大项目、重点技改项目、南通银保监分局“双重”制度确立的本地区重大项目优先入库;定期与南通市经信委、发改委、金融办、海关、税务等政府部门对接,持续关注本地区招商引资信息,积极获取项目信息;通过网讯资讯平台及时搜索和更新本地区项目信息,将储备项目库定期反馈给区域经理和支行,确保第一时间跟踪服务。

项目服务效率不仅体现在“前端”,更体现在项目报批投放的全流程。该行对时效性要求高的项目提高至“优先级”,组织精干力量为客户量身定制融资服务方案,全程跟踪进度,及时沟通解决难题。为赶时间、抢进度,服务团队经常一天内辗转三四个支行,跑五六个项目现场进行调查评估;为了让项目尽快上会报批,他们日夜兼程往返于各县(市、区)及南京、北京。对疑难项目,由一把手行长挂帅服务,充分研究产品与行业政策,创新思路确定服务方案,排除万难确保信贷支持成功落地。



行领导深入一线服务招商引资项目

坚持政策导向 优化精准服务

2018年,获批项目65单、计236亿元,累计实现投放148亿元;2019年,获批项目融资100单、计392亿元,累计实现投放126亿元;2020年,获批项目融资108单、计403亿元,累计实现投放227亿元。数据显示,近三年来,工商银行南通分行年累计项目融资额在百亿级的平台上持续增长。

数据飞跃的背后,是工商银行南通分行多年来始终坚持鲜明的政策导向,突出重点领域、精准施策发力,不断拓宽重大

项目金融服务支持深度和广度的结果。

该行抢抓长三角一体化重大项目建设机遇及南通招大引强战略布局,紧密围绕省、市级重大项目投资计划,针对辖内城市基础设施项目建设上下联动多层次对接,专人跟踪服务提升重大项目金融服务质效。近年来,累计为南通机场、城市轨道交通、城市供水及污水处理等基础设施项目提供授信126亿元,融资金额63亿元。

打破思维定式、化解评审障碍,成功为某新材料公司发放2000万欧元项目贷款;灵活运用融资方式,巧妙解决海安某新材料公司项目融资难题,以实际控制人持有的上市股票质押方式办理项目贷款1.5亿元;与浙江温州分行合作,以内部银团贷款方式解决某超纤材料有限公司扩产计划资金缺口;创新产品服务,运用并购贷款支持南通某家纺企业全球化战略布局……制造业是地方经济稳定发展的基本盘,2018年以来,工商银行南通分行创新服务大力支持制造业重大项目,共获批制造业项目67亿元,已实现表内外投

放31亿元。

疫情形势稳定后,全市各地项目建设现场纷纷按下“重启键”,全力加速推进复工复产。针对全市重大在建续建、新建扩建项目,工商银行南通分行持续发挥国有大行资源优势,通过视频会议、电话会议、照片传输等方式,加快项目融资审批对接,提升项目审批效率,为全市重大项目复工复产注入“加速剂”。

今年以来,工商银行南通分行持续深入重大项目跟踪对接,护航项目建设提档加速。根据江苏省发改委等部门发布的南通重大项目,以及《南通市2021年市领导挂钩联系推进重大产业项目清单》《南通市2021年新开工10亿元以上重大产业项目清单》等,该行建立了2021年重大跟踪服务项目库,入库项目达318个。截至8月末,该行已累计走访其中225个项目,已开户企业80家,获批项目8笔、授信133亿元,累计实现表内外投放20亿元。此外,目前还有4个项目已通过预审,预计授信60亿元。



项目团队组织实地评审

重大项目融资往往具有单体金额大、个性化强、审批门槛高等特征,因此,银行机构在服务重大项目时,往往会遇到传统信贷产品审批条件难以满足,信贷规模不足以支持等难题。对此,工商银行南通分行积极发挥大行独特的产品优势,并作了许多有益的探索和创新。

项目营运期贷款是工商银行针对重大项目的优势产品,具有调整还款周期,降低利率水平的优势,可以有效解决企业项目建设运营期间的融资难题,降低企业融资成本,促进项目运营、资金流动良性循环发展。工商银行南通分行充分发挥这一信贷资源优势,将项目营运期贷款从集中运用于污水处理领域,深入拓展到公路、标房、产业园、医院以及政府债务置换等领域,今年共获批项目营运期贷款30笔,金额合计121.62亿元。某高速项目前期处于亏损阶段,工商银行南通分行优化融资方案,为该项目提供13亿元营运期贷款,实现企业整体债务结构优化发展;某医院的新院项目10亿元营运期贷款项目,通过转变运作模式,很好地实现了项目方的融资和财务优化需求。

项目融资对信贷规模的需求量大,亟待突破信贷规模“天花板”。对此,工商银行南通分行认真贯彻全市金融工作会议提出的“争取将更多金融资源、更好信贷产品引入南通”的要求,一方面通过外汇贷款、表外融资等传统产品,多渠道缓解信贷规模供需矛盾;另一方面,完善融资布局,加大银团贷款推进力度,以优质的金融服务方案及高效的落地团队服务,当好牵头行角色。今年以来,该行共获批项目银团贷款21笔,银团总金额246亿元,其中工商银行南通分行所占份额达107亿元。

此外,该行还积极创新“西水东调”思路,将部分存量信贷资产转让给西部新疆分行,释放规模空间,用于新项目融资建设。今年以来,该行已成功转让存量信贷资产37亿元,为支持省市级重大项目建设作出积极贡献。

·张水兰 蒋长云 韩璐·



本版部分图片摄影:许丛军 尤炼

创新服务模式 突破信贷瓶颈

