

水是生命之源、生产之要、生态之基,是经济社会可持续发展的命脉。一直以来,南通水务集团始终坚持把人民群众对于美好生活的向往作为奋斗目标,将老百姓关于水的点滴“小事”当成发展“大事”来抓,以水助推城市发展、以水带动民生服务、以水提升生态环境。着眼通城,一个个关系着城市发展、民生幸福的涉水项目已次第铺开,描绘着南通水务集团加快推进城市供排水设施建设的美好画卷。

# 南通水务集团: 改革发展,水润幸福之城千万家

## 改革创新,构建水务一体化新格局

“惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜。”为提升供水、排水和管网等水务相关国有资产运营效率,打造一流水务事业,根据市委市政府决策部署,2019年1月7日市水务公司挂牌成立,从此开启了我市水务一体化改革发展的新局面。

新组建的南通水务整合了自来水供应、污水处理、地下管网等水资源相关国有资产,按照“统一规划、统一建设、统一运行、统一管理”的总体思路,致力于水务一体化实践,打破了过去“上下水分割、厂

网分割、建管分割、地区分割”等“九龙治水”的局面,真正实现了供水、污水处理和排放一体化建设管理。

聚焦重点领域,南通水务改革创新步履始终未停。配合水环境整治,研究出台《先排水后给水实施办法》,凡新的用水户必须同步落实排水设施,从源头堵塞污染源。实施《南通市市区污水处理服务成本规制办法》对污水营收模式进行改革,根据“谁受益、谁付费”原则,一次核定服务价格,三年不变,促进建立市区污水处理高效平稳运行和可持续发展机制。实践

证明,该模式取得良好效果,企业降本增效成效明显。

目前,南通水务已形成了工艺较为领先、管理较为集约的自来水厂和污水处理厂集群,拥有自来水制水200万立方米/日、污水处理74.7万立方米/日、中水回用5.75万立方米/日的产能规模,供水干管约3000公里,污水干管超1300公里,污水泵站98座,自来水服务人口近600万,污水服务人口200余万,供排水综合规模位列全省第二,较好保障了服务辖区内的供排水需求。

## 服务发展,大项目积蓄发展新动能

伴随南通经济社会发展脚步,水务集团不断开拓事业版图,推进重点涉水工程建设,以大项目积蓄发展新动能。

夏末秋初,天气逐渐转凉,但水务重点项目建设的热度丝毫不减,李港水厂一期工程现场依旧是热火朝天的景象。李港水厂项目总供水规模120万立方米/日,其中一期工程供水规模为40万立方米/日,总投资18亿元。李港水厂主要供水范围为原港闸区及海门区、通州区北部,如东县、通州湾等地区,可兼顾如皋、海安两地的区域供水。正式投用后,将进一步优化区域供水布局,缓解南通中西部地区高峰用水矛盾。

高品质的自来水不仅关乎每个市民的幸福,还是城市重要的投资环境。去年9月,狼山水厂60万立方米/日深度处理工程正式通水运行,标志着水务集团的供水范围实现了深度处理全覆盖,出厂水从“合格水”升级为“优质水”。眼下,随着李港水厂项目的快速推进,未来南通城乡供水体系将更加完善、更趋完备、更为长效,将为南通抢抓长三角一体化战略机遇,全方位融入苏南,全方位对接上海、全方位推进高质量发展,加快打造沪苏通核心三角强支点城市,提供更坚实的水务支撑。

而在通州湾示范区内,高新电子信息产业园污水厂一期工程、现代纺织产业园工业水厂以及污水

处理厂一期工程也正在加快推进,满足园区供排水需求。围绕“五园一城一基地”总体布局,通州湾示范区大力培育优质产业集群。经济社会要发展,基础设施必先行。去年5月,南通水务在通州湾设立了全资子公司南通江海水务公司,将水务服务区域覆盖到通州湾。未来,待三厂全面建成投入运行后将作为两大园区内的企业供排水提供有力保障,优化营商环境的同时,全面助力通州湾经济发展。

此外,紧盯轨道交通、创新区等城建重点项目,南通水务将服务做深做细。一方面配合做好供排水管网配套迁改;另一方面检测站承接工程质量检测任务,为城市项目建设“保驾护航”。

## 供水改造,民生实事办到百姓心坎

供水设施改造,承载着居民对生活品质提升的殷殷期盼。民有所呼,我有所应。南通水务集团持续推进为民办实事工程,努力将民生实事办到老百姓的心坎上。

为解决老旧小区管网老化问题,跟随区域老旧小区改造的步伐,在去年完成13个老旧小区231幢房屋供水设施改造的基础上,今年水务集团计划投资1亿元,分批对市区50个老旧小区916幢房屋供水设施实施改造,将原有老旧供水管网全部更换为强度高、韧性好、耐腐蚀的球墨铸铁管以及薄壁不锈钢管、PE管。管网升级后,“跑冒滴漏”难题根本性解决,小区供水安全、水质更有保障,预

计改造完成后将惠及老旧小区居民约3.2万户。

“改造之前尤其是用水高峰时,水压不是很稳定,有时水流会比较小,现在用水稳定多了。”这是凤凰莱茵苑居民周女士对二次供水泵房改造最直接的感受。二次供水作为城市供水系统的“最后一公里”,关乎着高层住户的用水稳定和安全。市区部分老旧小区由于建设年代较早,普遍存在消防泵房和二次供水泵房“共处一室”的现象,且设备老旧、控制系统不完善,环境卫生差、水压不稳定成了不少二次供水泵房的“通病”。为此,水务集团将老旧小区高层住宅小区二次供水泵房提标改造工程纳入“为民

办实事”之一,逐年按计划推进。今年15个老旧小区高层住宅小区二次供水泵房提标改造工程已于8月正式启动,预计11月份完成全部泵房改造。届时,高层住户水压不稳定的情况将得到有效改善,供水安全更有保障。

借助市政道路改造的契机,南通水务集团还同步对供水管网实施提档升级。今年,配合虹桥路提升改造工程,将该路段涉及的供水管网同步更新,全长约4.2公里,管网材质由原来的PVC和铸铁提升为球墨铸铁,耐腐蚀性更强,使用寿命能达到四五十年。城市供水“血脉”畅通了,安全优质供水更有保障。

## 净水之责,源头管控守护绿水青山

南通水务切实践行“绿水青山就是金山银山”的理念,按照系统治理思维,同步实施源头管控、污水管网改造、污水处理提标扩容等工程,实现厂网一体化联动管理,力求标本兼治,减少对自然水体的污染。

污水管网是一座城市的“血管”,担负着污水收集和输送的重任,关系着整个城市生态文明建设和可持续发展。今年,我市继续延伸管网覆盖区域,将新建污水管网10公里、改造3公里,进一步填补污水收集空白,提高污水收集率。同时,大力推进观音山西线排水管网工程建设,铺设排水管网6.2公里,从而

实现东西部污水管网的互联互通,进一步提升污水系统的安全性和可调度性。

南通水务积极参与黑臭水体整治工作,在濠河风景区整治提升工程中,水务集团负责通甲河、濠东河、八窑河三条河道的控源截污,累计完成了濠河周边3.5平方公里至45平方公里区域以及45平方公里外区域的“六小行业”共计400多个点位的整治工作,对该区域范围内的水环境提升起到积极作用。

既要收齐污水,也要挤尽污水。只有管网“底子”健康了,污水处理厂的进水浓度才会正常。我市实施污水管网提质增效工程,辖区范围内管龄10年

以上、总长度1008公里的污水管网实现了“应检尽检”,全面摸清了管网的功能性和结构性状况,同时按照区域、批次、问题等级逐步开展清理疏通、修复工作,保障隐患消除、管网运行通畅。

在完善污水管网布局,推进控源截污的同时,我市加快推进污水处理厂提质扩容项目建设。目前,总投资近7亿元的通盛排水四期10万立方米/日扩容工程已进入试桩阶段;总投资6.5亿元的洪江排水四期10万立方米/日扩容工程配电间迁建工程已完成30%;东港排水四期扩容工程也已开始调研。

## 锤炼队伍,奋力打造一流水务企业

两年多来,南通水务始终以打造“全省一流、长三角有影响、全国有特色”的水务企业为目标,深化党建引领,不断提升队伍素质,为供排水事业可持续发展注入源头活水、提供人才支撑。

为推动水务一体化融合,提振供排水干部员工精气神,集团组织全体干部员工围绕“我的差距在哪里,我的目标是什么,我在岗位怎么做”,开展水务发展大讨论活动,把习近平新时代中国特色社会主义思想与南通水务工作实际相结合,凝结出“争先创优、服务社会”的企业核心价值观,竭力打造一支能打硬仗“懂业务、负责任、守纪律”的员工队伍。

围绕“亮身份、争先锋、促发展”主题,集团在重点工程建设、供水抢修维修单位和部门成立了10支“突击队”,在自来水厂、污水处理厂生产运行和对外

服务窗口设立了10个“示范岗”,通过明确目标、制定计划、细化标准、严格考核等,引领员工主动发挥“从我做起,向我看齐”的争先创优意识,营造比学赶超良好氛围。

“十三五”期间,南通水务在高质量发展的道路上行稳致远,为全面建成小康社会贡献了水务力量。迈入“十四五”,新时代为水务大发展提供了新的机遇。在市委市政府的坚强领导下,水务集团将在水务一体化改革创新的道路上继续前行,致力打造一流水务企业,加快发展,加强管理,在“十四五”的前三年,集团供水规模达到250万立方米/日,污水处理达到100万立方米/日,为建设“强富美高”新南通、勇当全省“两争一前列”排头兵扛起水务担当。