



▲加藤纪生和周健在翻阅当年的《南通日报》。

▲四代记者采访加藤纪生。

1983年2月17日,南通力王公司开工投产,成为江苏首家开业的中外合资企业;截至去年年底,南通共吸引来自120多个国家和地区的投资者在通设立企业11703家——

力王传奇:一花引来百花开



▲加藤纪生于2004年发表在《华人时刊》上的文章。



▲2018年10月11日,《南通日报》刊发的专访加藤纪生的报道。

“你们想不到吧,加藤先生的办公室,就挨着传达室,每次来采访,转过大门,就能看到这位公司总经理。”

微风和煦的初冬午后,阳光在楼栋间静静流淌。老友重聚在“南通力王”旧址,老报人周健指着眼前的一座小屋比划着。加藤纪生先生微笑着,不时用熟稔的中国话补充:“这里,原来是厂房,当初只有两层;这里,原来是员工宿舍楼……现在都大变样了!”

1980年,加藤纪生跟随日本国际贸易促进协会、日本力王株式会社来通考察,随后成为江苏首家开业的中外合资企业——中国南通力王有限公司的总经理。

南通力王公司成立伊始,就备受国内外媒体关注,更是《南通日报》的“常客”。

弹指一挥。40多年间,包括周健在内的南通报人,与加藤纪生建立了跨国情缘,也共同见证了南通以开放促改革、以开放促发展,从偏居一隅的小城走向世界舞台的沧桑巨变。

破冰,“江苏首家”花落南通

“我觉得应该是我‘运气’好吧。”谈起自己与南通的特殊情缘,睿智的老人笑着说。

当年,加藤纪生在日本爱知大学上学时,选修了中文。这在当年的日本是很少见的,“大学选修中文的人很少,坚持到最后的,只有三四个。不像现在,大学里会有近四成的学生学中文”。

谁也没有想到,这一选择,改变了老人一生的命运。

1979年,中国出台《中外合资经营企业法》,向世界打开了大门。

“虽然中国政府出台了法律,但是很多日本企业持观望态度,对到中国投资有顾虑,我们的社长眼光独到,决定到中国试一试。”

在中国国际信托投资公司、江苏省政府的推荐下,日本力王考察了南通等个城市,几经比较,最终选择了南通。

“日本力王主要生产劳动保护鞋,它的经营策略是在劳动成本相对较低的地方投资设厂,产品返销日本。”加藤纪生介绍,日本力王先后在韩国、菲律宾和中国台湾地区办厂,由于这些地方成本上涨,产业亟须转移。

“我们看中南通,一方面是南通濒临江海,产品运回日本比较方便,另外还有一个原因,南通是纺织之乡,方便企业就地取材。”

事非经过不知难。日本力王相中了南通,但“南通力王的筹建,并不容易”。

为了厘清历史脉络,周健带着年轻记者来到南通市档案馆,找出了《力王档案》,厚厚几大本。

南通力王的落地,首先要经过层层审批。

1981年,南通还不是沿海开放城市,不具备自主审批中外合资企业的职权。因此,南通力王项目,需要省级主管部门批准。而当时的省级部门,同样是“摸着石头过河”。

档案袋里,《关于中日合资经营“中国南通力王有限公司”的批复》,抄报单位从国家到省级有5个,抄送单位多达38个。

一道道手续,一个个部门审查,每个部门、单位都有决定权。”历经曲折不放弃,南通硬是“闯”过了一道道关口。

1981年12月1日,南通力王公司签字成立;1982年,公司破土动工;1983年2月17日,公司开工投产,成为江苏首家开业的中外合资企业。

奇迹,成为中外合资企业典范

自开业的那一天起,南通力王公司处处让人看着“新鲜”。

“它是南通看世界的一扇窗口。”忆及当年采访,周健说,南通力王公司带来的管理模式,颠覆了人们长久以来的旧观念。

比如:公司实行的是董事长领导下的总经理负责制;公司干部和管理人员仅占全员的5.4%;分配上不搞平均主义,人事上干部能上能下、工人能进能出……

“当时,公司专门从日本买来自动打卡机,对员工严格考勤。”

南通力王公司的大办公室,让周健印象深刻。当时,全公司从总经理到办事员,21名管理人员都挤在一间办公室。

“大家有什么问题,转身就可以交办完成。”加藤纪生说,这样不仅降低了管理成本。还有一点,“大家在一起办公,也是互相监督,管理人员以自身作则,是最好的约束。”

谈及于此,此次回访一个细节令我们感触极深,每次采访,我们已经提前了15分钟。可每每到了现场,却发现加藤先生已经在静静等着我们了。他的认真和严谨,令人感佩。

按照日本力王在海外投资的经验,原本预计南通力王第一年可能会亏损,谁知,南通力王当年就实现盈利,两年半就收回了全部投资。

南通力王的成功,轰动一时。当年,参观者从全国各地赶来,“一批接一批,大巴车一辆接一辆,那间大办公室,就像现在的‘网红打卡地’。”加藤笑着说。

力王奇迹,也引起了国家层面的关注,成为我国改革开放初期中小企业合资的典范。时任国务院副总理谷牧等党和国家领导人先后到南通考察。加藤纪生还受当时国家经委邀请,在首届全国外商投资企业经营管理研讨会上介绍经验。

“南通力王公司的管理制度,在力王公司的海外公司里,并不特别,但只有南通创造了奇迹。”在加藤纪生看来,南通力王的成功,有一个关键因素,南通人思想解放、接受新鲜事物。

南通力王项目落地时,日方提出要求,公司员工全部要进行入职笔试,操作技能、年龄、身高都有严格要求,“淘汰了近半数,最终挑选了300名年轻人”。高素质的员工带来了高产出。当年,“南通力王生产的产品正品率在99%以上,出口履约达100%。在当时力王的海外企业,独

此一家”。

当年按照合同规定,南通力王曾辞退了几名员工。当时人们的观念是,进了工厂的门,就是工厂的人,吃大锅饭理所当然。中方管理人员还因此受到指责。但管理层没有让步。

作为“第一个吃螃蟹的人”,经营上有没有遇到困难?对于这个问题,加藤纪生想了想,认真地说:“很顺利,凡是双方协商确定的事,中国人全都言出必行。”

“好通”,荣誉市民感叹南通巨变

“南通是座文明的城市,人们很重感情,市民彬彬有礼……”

在一篇《我的第二故乡——南通》的自述文章中,加藤先生这样感怀。

1980年6月,首次踏上中国的土地,加藤纪生38岁;再过几天,他将迎来自己的80大寿。从年近不惑到杖朝之年,他在南通生活、工作了40多年,见证了南通的改革开放。

力王公司在南通大获成功后,随着产业的梯度转移,离开了南通。但更多、产业能级更高的外资企业纷至沓来。南通从一隅迈向了更广阔的世界舞台。加藤纪生也选择了留在南通。凭借其优秀的管理能力,以及对中日两国国情的了解,加藤纪生成为南通的招商大使、众多企业争邀的总经理。

“在他的推介下,先后有20多家外资企业在南通投资获得成功。”对于加藤纪生在南通的履历,周健如数家珍,“他是位出色的管理者,有的企业在接手后不仅起死回生,还获得全国、省级荣誉。”

抚今追昔,加藤纪生感慨不已,刚到中国,“我们根本不知道还有南通这样一个城市”。改革开放初期,到南通来投资的大多是日本中小企业;上世纪90年代起,东丽、帝人、川崎重工、王子造纸等一批日资巨头相继落户南通……如今,国际著名跨国公司在通投资早已不是新闻。

截至2020年底,南通共吸引来自120多个国家和地区的投资者在通设立企业11703家,实际使用外资超过430亿美元,58家世界500强企业在通投资项目114个。

加藤纪生把青春年华贡献给了南通,同时也收获了美好人生。国庆41周年时,他应邀出席在北京人民大会堂举行的庆祝宴会。他是南通市荣誉市民、南通首批外籍永久居民,成为地道的“南通人”。

值得一提的是,上世纪90年代,加藤纪生发起促进苏通大桥早日建设的请愿签名活动。他联合酷纤、帝人、东丽等16家在通三资企业,为推进苏通大桥早日通车效力。如今,“南通”变“通途”,加藤纪生疾呼的苏通大桥早已通车,未来更将形成“八龙过江”新格局。

经历了南通的巨变,加藤纪生感叹自己这大半辈子,“命运做出了最好的选择”。他希望,南通的新机场和地铁能加速建设,让南通“好通”!

本报记者 苗蓓 张檬檬 高阳
配图 沈唐 张天元 张檬檬等



追江赶海 矢志开放

外揽山水之幽,内得人文之胜。

南通,不仅有江海交汇的胜景、“中国近代第一城”的荣光,更有国际视野的大开放格局。追江赶海、矢志开放,是她与生俱来的城市基因。

纵览南通这座千年古城波澜壮阔的发展史,发轫于上世纪70年代末80年代初的改革开放,展现出一幅与共和国同步共进的历史画卷,风云际会、浓墨重彩。

上世纪80年代,南通,这座城市星光熠熠:跻身全国首批14个沿海开放城市;全国工业城市生产发展速度快、经济效益好的明星城市……

追溯往昔,我们撷取精华片断,把关注点聚焦于中国南通力王有限公司及其首任高管加藤纪生,以管窥豹、见证历史。

南通力王,被公认为中国开放的缩影;加藤纪生,也是当之无愧的南通乃至中国改革开放的见证者、参与者。

南通力王,在南通、江苏乃至中国的改革开放史中,创造了诸多第一:南通第一家中外合资企业、江苏第一家开工投产的合资企业、中国第一家产品全额返销的合资企业……当年,南通力王以两年赚回一个公司的业绩,创造了中外合资企业的奇迹。

1984年9月16日的《解放日报》刊载了对荣毅仁的专访。时任全国人大常委会副委员长、中国国际信托投资公司董事长的荣毅仁介绍,“(中国国际信托投资)公司投资的中外合资企业有十几个”,南通力王公司是“最成功的中外合资企业之一”。

勾陈历史。通过对加藤纪生的采访、南通日报资深记者的回述以及历史档案的梳理,一个显见的事实是:当年,南通力王的成功,绝非偶然。它是南通人冲破思想桎梏、勇闯敢试的结果。

试举一例:南通力王筹建时,外方提出要与国际接轨,土地采取租用的办法,劳动力要自由雇用。这样做就是把土地和劳动力变成商品,这在当时看来是背离社会主义的。但南通人解放思想、形成共识,促使其筹建工作顺利实施。

没有条件,创造条件也要上,南通人开放包容、拥抱世界的渴求可见一斑。

以开放促改革,以开放促发展。南通力王的成功,带来蝶变效应。一方面,外资企业纷至沓来;另一方面,外来先进的理念机制,也倒逼着南通本土企业的革新。

1984年,南通借鉴“力王”,确定10家市属工业企业为改革“试验田”,实行厂长(经理)负责制;1987年,市区158家预算内国有工业企业及多数集体企业落实承包经营责任制,200多家小型工业企业实行国家所有、集体承包和租赁经营……

改革开放带来了南通经济的飞速发展:市区工业经济效益在全国220个城市中名列前茅,成为当时中国经济发展最好最快的苏锡常通“苏南模式”的重要成员。

江海交汇,缔造开放门户;张謇故里,开创风气之先。

从学习到赶超,40多年来,南通敢为人先、踏浪弄潮,改革开放的“双引擎”动力澎湃。如今,南通不仅外资、外贸稳居全省前列,还积极走出去拓展海外市场,境外投资遍及“一带一路”沿线52个国家和地区。

当前,南通已跻身“GDP万亿俱乐部”,市第十三次党代会发出“建设大门户,同奔共富路,奋力谱写‘强富美高’新南通建设现代化篇章”的前进号角。

建设江苏开放门户,南通其局已开、其势已起,正当其时,未来可期。

本报记者 苗蓓



成就人生 源自热爱

通师二附江海小记者 江来、宗珈名

还记得那天,作为江海小记者,我们有幸采访了南通首家中日合资企业总经理、南通市“荣誉市民”——加藤纪生先生。

加藤先生身着深蓝色夹克,精神矍铄,一看就是一位慈祥的老者。采访开始了,加藤先生谈起他在南通工作、生活的点点滴滴,总是饱含着深情。当说到为什么会选择南通作为自己的扎根之地,加藤先生告诉我们:“南通滨江临海,有地理优势。作为企业管理者,我们能就地取材,产品进出口便利,政府大力支持,再加上我有一定的中文基础,更重要的是对中国文化和南通这座城市的热爱。”他还告诉我们,最多的时候,他同时管理着7家企业,自己就像一位“救火队员”,随时处理着各种各样的问题。在实践中他总结出,无论干什么事情都需要团队。要想把事情做好,离不开内心深处的热爱。在那个时代,所有人都在向前冲,他也一样,觉得那些事情,不是负担,而是让他充满了活力的源泉。生活、工作之余,加藤先生还喜欢旅游,他说:“中国是一个伟大的国度,我用脚步丈量这个国家,很多名胜古迹让我能够看到几千年前之前的古老中国,让我对它更多了一份了解和敬意。”

两个多小时的采访,加藤先生始终面带微笑,娓娓道来。我越发觉得,在我面前的,不仅仅是一位了不起的企业家,更是我成长道路上的领航人。



扫描
二维码
看相关
视频



力王公司(资料图片)