

市肿瘤医院以“1235”发展战略为抓手,全力打造“省级癌症区域医疗中心”,为南通及周边百姓带来更多民生福祉——

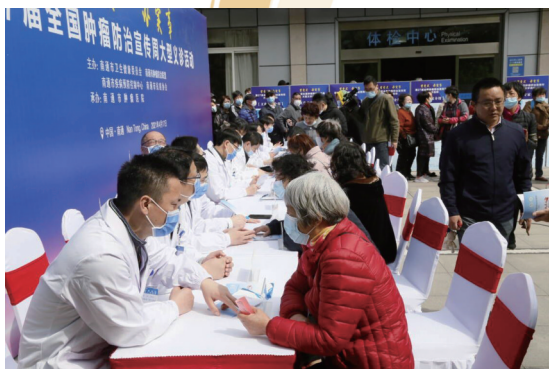
# 提升肿瘤防治水平 守护通城百姓健康

奋进新时代,启航新征程。  
进入新时期,多重国家战略机遇叠加,一批重大战略工程破局起势,南通迎来大有可为的黄金发展期。市十三次党代会更是以“建设大门户、同奔共富路,奋力谱写‘强富美高’新南通建设现代化篇章”为鲜明主题,擘画了“一枢纽五城市”南通现代化蓝图。  
城市的崛起为医院发展打开了广阔空间,医院的发展又为城市能级的提升提供有力支撑。在相互成就中,南通市肿瘤医院迎来最好的发展时代。

“用最好的技术惠及更多的百姓。”作为国内较早建立的设区市肿瘤专科医院,市肿瘤医院始终坚守这样的初心使命,砥砺前行,成功跻身国家癌症中心城市癌症早诊早治定点单位。今年5月,又在全省设区市层面率先设立癌症防治中心——南通市癌症防治中心。不久前,在“2020年度中国医院科技量值——肿瘤学科”排名中,市肿瘤医院成功入选百强。

半世纪的跨越发展,南通市肿瘤医院为推进“健康南通”建设打开了一幅壮美画卷,给南通及周边地区百姓带来了更多健康福祉,也成为我市肿瘤防治事业发展的最好见证。

迈入新征程,置身于事创业的滚滚洪流中,市肿瘤医院正满怀豪情,用自己的真抓实干逐梦新时代。而一脉相承的,是医院以人民健康为中心的发展理念;始终未变的,是医院对高质量发展的不懈追求。



## 推动城市癌症早诊早治 着力提升区域肿瘤防治水平

截至目前,由市肿瘤医院承担的国家癌症中心重大卫生项目城市癌症早诊早治工作已顺利完成8期,今年共计完成体检数为3917人次,发现确诊病例15例,癌前期病例29例,疑似病例80例。  
“肿瘤是慢性病,可防可治不可怕。其生存期的长短与临床分期密切相关,发现越早,治愈的概率就越大。”长期以来,市肿瘤医院党委书记王高仁一直在亲力亲为推进这项利国利民的工作,“肺癌、胃癌、直肠癌、乳腺癌等常见的几种癌症,如能早期发现早期治疗,绝大部分可以治愈,但晚期治疗5年生存率不足10%。因此,癌症的早期发现和早期治疗非常重要,不仅明显提高了生存率,而且有着更高的生活质量。”  
多年来,南通市肿瘤医院始终坚持公益性写在旗帜上,切实履行社会责任。作为国家重大公共卫生服务项目——城

市癌症早诊早治的定点单位,从2014年至今,医院已累计完成8期城市癌症早诊早治筛查工作,开展流行病学调查11.9万人次,发现高危人群进行临床筛查3.8万人次,对疑似病例进行追踪,对确诊病例进行多学科会诊并制定治疗方案。根据国家癌症中心要求,医院还及时完成了卫生经济学批量和非批量的资料调查、录入和上报,项目质量、时效性、社会效应十分明显,为推动我市的癌症预防控制工作奠定了坚实的基础。医院筛查工作优质高效,曾获评国家癌症中心最佳癌症筛查完成单位。  
正是基于在肿瘤预防控制方面的优异表现和良好基础,今年5月8日,南通市癌症防治中心在市肿瘤医院揭牌,这也是我省首个在设区市层面设立的癌症防治中心。“市癌症防治中心成立后,主要针对我市癌症人群发病情况、致病因素等开展流行病学调查,实施癌症预防、早诊早治、

规范治疗、康复指导、肿瘤随访和肿瘤质控等工作,进一步提高南通地区肿瘤防治水平,造福江海百姓。”王高仁介绍,中心成立后,进一步加强了与省癌症中心的联系,加快南通地区癌症防控网络的建设,在科普宣传、健康义诊、早筛早诊、康复指导和规范化诊疗方面积极开展工作。同时,医院将认真履行市级癌症防治中心职责,配合省级癌症中心完成肿瘤登记、早诊早治、肿瘤质控等相关工作,进一步提升南通地区肿瘤防治水平。  
“定期健康体检十分重要,建议每半年或一年体检一次,因为大部分的恶性肿瘤在早期都没有明显的或者完全没有症状,都是在体检时发现的。”王高仁提醒,有些恶性肿瘤早期会有一些预警的症状和体征,一旦发现可疑病灶或身体有不适,就应该及时就医、明确诊断,在专科医生指导下做进一步检查,及时得到最佳治疗。

## 坚持临床科研两手抓 “院所合一”增强高质量发展原动力

10月29日,在“第六届江海肿瘤论坛”上,中国工程院院士顾晓松以“长三角生物医药高质量发展战略”为题做精彩讲座。本届江海肿瘤论坛有幸邀请到知名院士、国内顶尖肿瘤学大咖、院感防控专家等共聚南通,为南通地区肿瘤防治领域的医务工作者带来一场丰盛的学术盛宴。  
由市肿瘤医院承办的“江海肿瘤论坛”已连续举办六届,成为南通地区肿瘤规范诊疗、前沿学术分享、新技术交流的专业学术平台,在推动南通地区肿瘤诊疗技术的发展、提高肿瘤防治水平等方面起到积极推动作用。今年,医院还举办了“接轨上海名医生工作室集体签约”,进一步形成合力机制,加强与上海名医生的沟通与联系。  
坚持临床、科研两手抓,是市肿瘤医

院不断强化内涵建设的鲜明特点。医院专门设有肿瘤防治研究所,通过“院所合一”增强医院高质量发展原动力。目前,市肿瘤医院已拥有4个省级临床重点专科、4个市临床医学中心(含建设单位)、10个市医学重点(建设)学科、2个市临床医学创新团队(含建设单位)、17个市级临床重点(建设)专科组成的优势学科群。医院肿瘤学、护理学在2020年中国医学科学新闻中心发布的中国医院科技量值中全国排名第93名和42名。  
“十三五”至今,医院共获国家自然科学基金6项,省级科技计划4项,获省部级科技奖3项,发表SCI论文近200篇,尤其是在国际顶级医学期刊Nature Medicine发表重要论述,目前影响因子超过50分。今年8月5日,该院还在国际权威肿瘤学杂志JAMA Oncology发

表一项临床研究结果(影响因子31.777)。  
王高仁介绍,下一步,该院将整合现有资源,通过学科融合,促进科研成果转化。一方面,加强肿瘤转化医学平台建设,立足本地区特色肿瘤的诊疗需求,依托江苏省肿瘤精准临床研究中心技术资源,聚焦恶性肿瘤精准医学技术研究,从“通用型”向“个体化”“精准化”发展。另一方面,积极鼓励科技创新,发挥“院所合一”的优势,提升科研层次与水平,利用江苏省博士后创新实践基地平台,完善以肿瘤病种为中心的科研MDT团队建设,把肿瘤研究所建成符合国际标准、规模化与共享化的临床科研转化平台、区域肿瘤样本和大数据综合利用平台。  
而这些举措的最终落脚点,就是满足区域内百姓就医需求,提升守护江海百姓健康的能力与水平。

## 凸显专科联盟龙头引领作用 推行肿瘤诊疗“全程管理”

今年,由南通市肿瘤防治专科联盟和南通市癌症防治中心主办的“乳腺癌诊治规范系列巡讲”活动在海安市人民医院启动。活动一直持续到12月,共设海安、启东、通州、海门、如东、如皋六站,实现全域全覆盖,系列巡讲活动由省内及南通市的乳腺癌专业知名专家讲授乳腺癌诊治方面的诊疗规范和最新理念,共同提高南通地区的乳腺癌诊疗能力和水平,为“健康南通”做出贡献。这样的活动,每年都有多场。  
2017年6月,为整合全市肿瘤防治资源,规范诊治肿瘤,由市医改办牵头,南通市肿瘤防治专科联盟宣告成立。作为理事长单位,近年来,市肿瘤医院一直致力于推行肿瘤诊疗“全程管理”理念,从科

普宣传、早诊早治、规范诊疗,到肿瘤康复、肿瘤随访,贯穿疾病的全过程管理;在联盟内提供技术指导、人才培养、合作支持,到双向转诊、远程医疗等交流平台,以提升联盟成员单位同质化管理、规范肿瘤诊疗的能力。  
经过四年发展,市肿瘤防治联盟成员单位已达25家,实现了南通县市区全覆盖,并辐射至张家港和盐城部分地区,联盟内双向转诊取得初步成效,产生较大社会效益。  
“我们早在2018年就提出了从科普宣传、早诊早治、规范诊疗、康复指导、肿瘤随访五个方面着手,加强肿瘤全程管理的理念,并通过联盟向各成员单位大力推广。这与中国抗癌协会的防、筛、

诊、治、康的全流程管理不谋而合。”对于专科联盟的下一步发展,作为理事长单位的市肿瘤医院早有谋划,王高仁介绍,专科联盟将以病理、肿瘤、放疗和麻醉质控中心为支撑,对基层单位开展质控检查,实现成员单位诊治同质化,加强肿瘤规范诊治和抗肿瘤药物临床应用;组织单病种诊治规范巡讲和MDT县市行活动、技术指导、进修带教、学术讲座等,提升基层单位肿瘤诊疗规范化水平;继续开展肿瘤科普宣传、早期筛查下乡行活动,惠及广大群众;开展联盟内技术交流和肿瘤相关知识竞赛,培养中青年精英骨干;加强联盟成员间科研、GCP和分级诊疗协作,努力提升公立医院国考成绩。

## 争创“省级癌症区域医疗中心” 增强城市医疗服务能级

善弈者谋势。  
根据规划,我市将建设区域性肿瘤诊疗中心,进一步提升城市医疗服务能级。与此同时,市肿瘤医院改扩建工程也在积极推进之中。

这一切都源于对未来医院发展的布局。王高仁介绍,“十四五”期间,医院依托市癌症防治中心和市肿瘤防治联盟,将全力打造在长三角地区具有较大影响力、在全国地市级具有引领力的肿瘤专科医院。为此,医院将坚持“1235”发展战略,即坚持党建为引领,临床和科研协调发展,依托人才队伍建设、学科专科建设和信息化建设三大支撑,实现医院管理效能再提升、医院质量安全再提升、医疗服务能力再提升、基础设施建设再提升、接轨上海工作再提升,全面推进各项事业高质量发展。  
美好蓝图背后,是市肿瘤医院奋发的决心。未来,医院仍以北部院区、南部院区两大院区协同发展作为空间布局。为满足患者的就医需求,医院即将在北院西侧地块新建医疗综合楼。医疗综

合楼主要功能包括800张床位的病房、手术室、放疗中心、相关医技科室、配套辅助用房等。目前,该项目的可行性研究报告已批复,设计阶段基本完成。根据“一次规划、分期实施”原则,市肿瘤医院北院远期将达到1400张床位规模。而南部院区以优化配置和提升功能为主。届时,全院开放床位将在1600张以上。  
始于患者需求,终于患者满意。早已将“以人为本”理念深深融入血脉的市肿瘤医院,从患者的体验感、获得感出发,正全力推动蓝图变为现实。王高仁表示:“以早日建成‘省级癌症区域医疗中心’为目标,我们将在人才培养、专科建设、科研创新等方面积极提档升级,全力打造长三角设区市癌症防治中心服务标杆,为‘健康中国典范城市’建设提供有力支撑和保障。”  
本报记者 冯启榕

