



苏垦南通公司

勇担“国家队”使命责任 打造垦地融合“南通样板”

——苏垦南通公司高质量一体化发展纪实

沃野麦飘香，满地铺金黄。江苏农垦集团南通有限公司(以下简称“苏垦南通公司”)高标准农田边，麦浪滚滚，芳香阵阵，半个世纪前荒芜的水滩江沙，悄然变成肥沃的桑田。继实施空前规模麦稻种植结构调整，近14000亩小麦、1500多亩大麦，近1500亩油菜喜获丰收之后，又种植8600亩的南粳46水稻。苏垦南通公司党委书记、董事长、苏垦农发南通分公司总经理严忠说：“始终牢记习近平总书记的殷殷嘱托，大力实施‘藏粮于地、藏粮于技’战略，我们争做保障粮食安全‘国家队’的优秀队员。同时，努力加大区域资源共享共建力度，推进高质量一体化发展，打造垦地融合‘南通样板’。”

“强核”战略，农业发展一盘棋



2022年6月，苏垦农发南通分公司江东村种植基地，随着一台台联合收割机在1700亩小麦地来回穿梭，一次完成收割脱粒，秸秆全量粉碎还田。小麦每亩单产稳超450公斤，又是一个丰收年。

农为根本、垦为基因。江苏农垦旗下的苏垦农发是全国首家农业全产业链一体化经营的上市公司。“进入‘十四五’，江苏农垦全面实施‘强核’战略，做大做强现代农业核心产业，突出粮食产业发展这个‘核中之核’，增强重视粮食安全的思想自觉和行动自觉，压实粮食安全政治责任，坚守粮食安全底线。”严忠介绍。苏垦农发对粮食安全的贡献，不仅在数量上，更在质量上。“我们不与普通农户竞争，主要瞄准中高端市场，拉‘长’加‘粗’产业链，坚持科技兴农、品牌兴农、质量兴农、绿色兴农，推动农垦农业特别是粮食产业发展，由增产导向向提质导向转变，促进高产高效相统一。”

发挥核心优势，实现一体化扩量发展，苏垦农发南通分公司始终致力全农服务，主要包括：为农户提供优质种子、农资、免费农技、产品购销等服务，将分散的家庭农场，变成苏垦农发的“委托加工车间”，形

成以免费服务带动农资销售的良性循环。各分公司充分发挥推进农业社会化服务的优势效能，提供技术、资源与人力支持，采取“全民农服”策略，与农服形成合力，超额完成营收任务。南通分公司荣获苏垦农发“2021年度开拓创新奖”，农服南通分公司荣获“2021年度社会服务进步奖”。

奋力抓住国家鼓励多种形式参与农村土地承包经营流转的历史机遇，苏垦农发南通分公司积极与地方政府开展农业战略合作。近年来，先后与南通开发区新农村建设有限公司、苏锡通园区控股发展有限公司、苏锡通园区江海街道，签署多项《土地耕种承包合同》，流转面积达22000亩，为进一步落实集团“强核”战略预留空间。公司积极寻找耕地流转信息，灵活采取土地流转、托管种植、合作经营等多种模式，力争在“十四五”期间新增拓展基地10000亩，更好地履行“粮食安全国家队”的使命职责。



2021年12月16日，“政企”四方党建联盟签约仪式，在苏垦南通公司举行。苏垦南通公司、南通市工业与信息化局、南通市江海街道、中国农业银行股份有限公司南通开发区支行共同签订了“政企”四方党建联盟协议。这已经是苏垦南通公司连续第三年牵头开展垦地党建共建活动。

党建共建活动始于2019年4月。苏垦南通公司与驻地江海街道率先启动“垦地党建结对共建”活动。此举开创了南通市范围内省属国企与地方政府结对共建的先例。2020年7月，公司与江海街道开展了“垦地党建结对共建”合作提升行动，推动党建共建向纵深发展。

共建活动中，垦地基层党组织按照“试点探索、典型示范、完善推广、有机融合”的思路，积极探索新时期党建共建新模式，整合垦地各单位的党建阵地资源、优秀人才资源、特色活动资源，实现优质资源合理流动、统筹利用、共同分享，强化党组织在单位的政治核心作用和发展引领作用，更好地发挥垦地党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

深化“政企”四方党建联盟，以党建引领，增强高质量发展定力。苏垦南通公司一以贯之。公司坚持党对国有企业的领导不动摇，明确党组织在决策、执行、监督各环节的权责和工作方式，更好发挥党委“把方向、管大局、促落实”作用。

踔厉奋发启新程，笃行不怠向未来。2022年是党的二十大召开之年，是贯彻省第十四次党代会精神的开局之年，也是江苏农垦建厂70周年。苏垦南通公司将围绕坚定信仰这个“出发点”，对党忠诚这个“着力点”，奋斗实干这个“落脚点”，坚决贯彻省委省政府、省农垦集团各项决策部署，切实增强责任感、使命感，以奋发有为的精神状态，真抓实干的工作作风，艰苦奋斗、勇于奉献、开拓创新，为加快推进高质量发展而努力奋斗！

图文：陈飞 朱小照

创新模式，党建共建一条心

优势互补，经济建设一体化

2021年5月24日，江苏农垦与南通开发区管委会签订《垦地一体化融合发展》会议纪要备忘录》，该备忘录涵盖土地开发、市政基础设施、农旅项目等领域。通过垦地强强联手，充分发挥双方政策调控、资产资源优势，促进互惠互利，合作共赢。垦地一体化融合发展新蓝图徐徐展开。

2021年底，苏垦南通公司与南通开控集团签订战略合作框架协议，推动垦地一体化融合发展纪要精神落地。南通公司重点项目取得新突破，闲置10年物流码头盘活，以苏垦物流公司155亩土地作价入股，与南通大明混凝土有限公司(以下简称“大明公司”)合作成立新材料科技公司，大明公司给付回购股权履约保证金5132万元。300亩商住用地项目稳步推进。

在质量并举、追赶超越的新赛道上，公司提出“一体两翼，三大支撑”发展战略，“一体”即垦地一体化融合发展作为我们发展的主攻方向，“两翼”即南通公司、农发南通分公司携手共进，“三大支撑”即将党建、资源、人才作为公司发展的有效支撑。垦地一体化融合，携手共进，苏垦南通公司通过改善管理、提升技术等手段，巩固现有业务，适时开拓股权投资、土地开发等新兴业务；农发公司继续推动粮食生产增产增效，推动质控、农服高效规范运行，着力完成外拓和合规重点任务。“发挥一体化经营和一二三产业融合发展优势，形成以现代农业为

核心，以资产经营、电力、房地产及相关投资为支撑的‘1+N’型产业体系，成为关键时刻靠得住、调得出、用得上的战略力量。”严忠说。

苏垦南通公司不断加强内部管理，根据新出台《租金缴纳激励管理办法》，对租赁户实施A、B、C信用等级管理，按时收取率达95%以上，全年共收缴租金667万元。土地资源管理强化，在与南兴、竹行、老洪港毗邻地段埋设界桩120个，巩固土地确权成果。林业资源开发投入100多万元，在中心河以北农田防护林地，种植巨紫荆、高杆紫薇、樱花等，29亩美丽海棠园正在培育，铺就垦地绿色生态、和谐共生新路。股权管理实现新提升。电力公司全年实现营业收入1912万元，利润总额436万元。大桥广告连续两年被评为“中国地级市百强媒体品牌”。元基公司充实人员储备，“走出去”学习招商和物业管理知识，积累营销和服务经验。注重参股企业的管理与服务。参股的新福地公司2021年投资收益5360万元，实现跨越式增长。

与南通开发区、苏锡通园区交流合作，垦地一体化发展加速。落实集团房地产发展“两南一连”重点规划，用好南通开发区300亩商住用地、苏锡通园区内324亩商住用地土地指标，积极谋划新项目开发。推进苏垦物流公司剩余近20亩土地购置、评估等，积极协助大明公司推进新材料科技公司的能评、环评、安评、立项等行政审批事项，推动

项目落地。

寻找符合发展战略的新项目，开展项目可行性研究，充分发挥公司区位、土地、资金等方面优势，打造农、工、商“三大综合体”，培育智能高效、特色鲜明的现代农业综合体，建设业态多元、功能集聚的新型商业综合体，谋划科技支撑、效益突出的都市工业综合体。

垦地一体，珠联璧合。2021年，南通开发区完成地区生产总值842.4亿元，同比增长9%；苏垦南通公司全年实现利润总额9308万元，创历史新高，蝉联“江苏农垦突出贡献企业”荣誉称号。



百姓安居，社会民生一家亲



方百姓安居乐业贡献农垦力量。

2021年12月30日，公司与江海街道、开发区慈善总会签订三方协议书，连续第9年向“情暖江海助困基金”定向捐资49.8万元，专门用于原场域范围内困难职工群众救助，开展助学、助医、助困、助贫、助残、助老等公益性社会民生事业，多年来累计帮扶4000多人次，获得街道居民的一致好评。

公司在抓好生产经营的同时，始终关心关注职工居民生活状况，将困难帮扶摆在重要位置，定期组织走访慰问活动，送上组织关怀，其中，2021年，共计走访慰问115人次，发放慰问金26万元。

新冠疫情暴发后，苏垦南通公司与驻地街道主动对接，迅速建立联防联控工作机制，全力支持街道做好路口值守、物资调配、疫苗接种、工作督查。2020年2月，苏垦南通公司向南通开发区慈善总会捐资20万元，定向支援街道开展疫情防控工作。

2022年4月，南通市疫情防控升级。公司党委积极动员全体居家职工向所在社区报到，就地转为疫情防控志愿者，配合属地26个小区，做好疫情防控志愿值守共587人次，以省属国企担当，助力地方疫情防控工作。垦地精诚合作，筑牢安全防线，共同守护职工群众生命安全和身体健康。

志愿服务暖民心、惠民生，苏垦南通公司一直在行动。2020年5月，南通市文明办为公司“莫文隋”志愿服务大队授旗，公司也成为南通市第一家被冠名“莫文隋”称号的省属国企，代表了地方主管部门对公司多年以来志愿服务工作的充分肯定。服务大队成立2年来，相继组织了慈善“爱心粥”、关爱留守儿童、“创城”我先行等志愿服务活动共计80余次，参与1000多人次，服务职工群众4000多人次，服务时长5000多小时，在区域内产生较大较好影响，极大地提升了公司美誉度。

