



唐慧娟是中共十八大代表,从经营传统养猪场到掌舵全产业链的农业龙头企业——

人物档案

唐慧娟,女,1969年8月出生于南通海门,中专学历,高级畜牧师职称。2000年8月加入中国共产党,现任南通市海门区兴旺肉制品有限公司董事长、海门市海盛生猪专业合作社理事长及党支部书记。先后荣获全国劳模、全国三八红旗手、中共中央宣传部“乡村阅读”榜样、省“十大女杰”、省最美双创之星、省优秀科技特派员、市优秀共产党员,江苏省政府颁发的农业技术推广奖等市级以上60多项荣誉和称号。并光荣当选为全国第十、十一次妇代会代表,十八大党代表,十三届全国人大代表等。



直面挫折,养猪事业渐起步

1997年9月,28岁的唐慧娟着手兴办养猪场。“人这一行是受到父亲的影响。”她笑着回忆,“当时我父亲在三产办工作,他常念叨猪肉供应紧张,国家重视养猪业,还给我看了政府下发的关于海门地区生猪改良的文件。”

敏锐的唐慧娟随即进行了市场调查,她了解到当时海门地区的生猪三分之二以上依靠从外地购进,一头毛猪可以卖到1000多元,净赚六七百元。仔细考量后,唐慧娟下定决心投身养猪业。在包场镇党委政府的支持下,她拿下了长桥村11.5亩的土地,投入自己做生意积攒的60万元积蓄,并筹措了60万元,共投入120万元。怀着满腔的创业热情,她将猪场取名为“兴旺”。

猪舍建成后,唐慧娟到如皋购进了600头苗猪。谁料苗猪运回十来天就得了胃肠炎,上吐下泻。唐慧娟卷起被子住进了猪场,抱着患病的苗猪一头一头灌盐水。经过连续七天没日没夜的精心呵护,她保住了半数苗猪。春节前,唐慧娟看到生猪还不大,又继续养了一阵子。过了年,生猪价格急剧下跌,出栏的生猪她连成本都没有收回。1998年底,唐慧娟亏损了40万元。

吃一堑长一智,唐慧娟决定走自繁自养的发展路子,既可以保证苗猪的生存率,又可以降低养猪的成本。于是,她到崇明购进了90头怀孕母猪,一个月后母猪纷纷产仔。哪知没多久,苗猪又纷纷得病。兽医站帮忙请来南京农业大学的专家,专家诊断为繁殖性蓝耳病,建议将母猪和苗猪全部淘汰。1999年,唐慧娟又亏损近50万元。

短短两年,近百万的亏损,接连的打击压得唐慧娟喘不过气来。包场镇政府得知她的窘境,及时提供了扶持贷款,亲朋好友也纷纷解囊相助。在大家的帮助与鼓励下,唐慧娟重振旗鼓。

唐慧娟静下心来总结,接连失败的主要问题在于缺乏专业的养猪技术。“要养好猪,必须得老老实实从头学习,走科学养猪的道路。”之后,她主动到泰州牧校参加专业培训,系统地学习养猪新技术;她参加全国养猪技术研讨会,积极与行业专家交流,还把专家请回来做顾问。唐慧娟根据专家建议改善养猪场条件,引进优质种猪,打针、配种、挂水、阉猪、管理等活儿她都亲力亲为。

2003年,唐慧娟的养猪事业终于走上正轨,她建起了集生产、加工、销售为一体的兴旺肉制品有限公司。2004年,公司产值达到600多万元,盈利80万元,公司产品“海盛”牌猪肉经农业部认证,被

认定为“无公害农产品”。

专业服务,带动村民共致富

2012年,唐慧娟光荣当选十八大党代表。“那是我第二次走进人民大会堂,仍然是心潮澎湃的感觉,第一次是2010年4月27日参加全国劳模表彰大会时。”谈起十年前参会的经历,唐慧娟仍然难掩激动,“自豪感、使命感、责任感……很多情绪夹杂在一起,听到国歌奏响的那一刻,我的眼泪就忍不住出来了。”

当时参会的唐慧娟特别留意到:十八大报告中明确提出要切实加强农民专业合作社组织建设,提出了居民收入倍增计划。她反复琢磨,一个构想头脑中逐渐清晰起来:成立一个为民服务站,为养殖户提供疫苗、饲料、技术服务等,真正服务于民。

从北京回来后,唐慧娟马不停蹄地筹建为民服务站,先后投资近80万元。“在最困难的时候,党委政府给了我很大支持。我深知农民创业不容易,在我学会养猪技术并且发展到一定规模时,希望尽自己所能让其他养殖户少走弯路。”

唐慧娟一直是这样做的。2005年,在政府的帮助和指导下,她率先在全省创办了无公害生猪生产专业合作社——海盛生猪专业合作社。起初带动养殖户29户,后来发展到238户,户均收入10多万元。

按照“党支部+合作社”的模式,合作社建立“1+3”帮扶机制,唐慧娟担任合作社理事长、党支部书记,她介绍:“1就是指一名党员,3就是指3户贫困的养殖户,动员来自规模养殖户和公司技术人员中的优秀党员,积极发挥先锋模范作用,带动有困难

的养殖户一起发展。”

“我们免费为这些贫困养殖户提供种猪,垫资帮他们买猪饲料,以成本价提供兽药疫苗,提供技术帮扶,以高于市场的价格收购他们的毛猪,解决了养殖户在饲料、用药、资金、卖猪难等方面的一系列问题,让他们安心养猪,真正受益。”

天补镇一家规模养殖户王绪红就是其中的受益者。她原是一名下岗女工,慕名来兴旺公司请教。最初,唐慧娟低价给了她8头母猪,并嘱托她好好干。王绪红有时一天要打好几个电话来请教技术问题,唐慧娟总是耐心回答、毫无保留地传授经验,还抽空亲自上门指导。如今,王绪红的养猪场已繁育100多头母猪,实现了自产自销,盈利丰厚。她激动地给唐慧娟打来电话:“师父,这一切都要感谢您!”

随着生猪合作社的不断发展,服务站的辐射效应也在不断放大,最多时周边乡镇涌现出600多户生猪养殖户,随之带动了地方及周边县市的生猪产业发展。为民服务站像唐慧娟当初所设想的那样,真正做到了“办公区域最小化、服务区域最大化、社会效益最优化”。生猪合作社荣获全国农民专业合作社示范社、省“五好”农民专业合作社示范社、省科

技型农民专业合作社等称号。

接续奋斗,转型升级产业兴

二十年来,传统养猪行业不断转型升级。创业路上栽过跟头的唐慧娟深知“科学养猪”四个字的分量,她紧跟时代发展,依托创新理念和先进技术,驱动企业高质量发展。近年来,企业每年投入超60万元的资金,用于环保管理和相关设施设备的提档升级,让老百姓吃上放心肉。”唐慧娟说。

早在2007年,唐慧娟便在幸福村投资建立现代化养猪场,配备智能化母猪管理系统、自动给料系统、空气电净化防疫系统、电脑监控系统等新型设施,实现了对生猪进栏、养殖、防疫、销售进行监控与溯源。“当时,我们养猪场的设施设备是全省最先进的,不用到猪舍,就能了解每一头猪的情况。那次升级大大降低了生猪养殖风险,提高了企业效益,保证了猪肉的品质。”唐慧娟说。

2016年,海门地区年出栏生猪达50万头,唐慧娟注意到当地没有一家现代化屠宰场。2017年,农业部整顿屠宰行业,将环保不达标、管理不到位的小型屠宰场取缔关闭。时机到了!唐慧娟顺势而为,投资1亿元在海门港工业园区购置新建40亩标准化屠宰场。标准化屠宰场建成后,每天配送车从这里出发,将新鲜的猪肉送到附近乡镇农贸市场,南通的高校、企业、机关食堂,以及上海、苏州地区,周边猪肉市场的供应得到进一步保障。

在企业展馆里,一张由农业部颁发的“国家级沙乌头猪保种场”招牌闪亮惹眼。

沙乌头猪是太湖流域优良地方猪种之一,原来几乎绝迹,唐慧娟高价收购母猪扩群,进行抢救性保护。经过十多年的努力,现在已经发展到了114头,培育了6个血统,每年种猪数量也有10%的增加。公司长期与南京农业大学、扬州大学等院校、科研机构合作,积极研发地方优质沙乌头猪新品种,致力于把地方种质资源保护好,利用好。

唐慧娟还与相关实力企业进行产业合作,进一步延伸产业链。企业建起了4000多平方米的猪小肠肝素钠提炼车间,与医药企业合作提取心脑血管疾病抗凝血剂肝素钠,提高产品的附加值,更多地分享产业增值收益。

如今的兴旺公司已发展成省级农业龙头企业,形成从种猪繁育、生猪生产到屠宰加工、冷链配送,再到废弃物循环利用、生物医药的全产业链,公司获得省政府农业技术推广二等奖。去年,公司出栏生猪1.6万头,销售额2.8亿元。

谈及下一步发展,唐慧娟又有不少新打算:公司将与线上平台合作,提供小包装分割产品,展开差异化竞争,推进产业融合。未来,将打造种植加养殖的现代农业产业园,实现资源循环利用、生态养殖。

