

# 从线下到线上 破产案更好办 南通法院打造“互联网+破产审判”新模式

10月11日上午,收到立案庭送来的破产申请材料后,南通市如东县人民法院民二庭副庭长陈庭庭打开南通破产案件综合信息管理平台,输入被申请破产清算的企业名称,调取其工商信息、股东信息、在审及在执案件。看到屏幕上在执案件“99+”这个数字,陈庭庭倒吸一口凉气,看来这家公司已经深陷诉讼泥潭,资不抵债的可能性非常大。

“以往我们审查立案需要耗费大量时间,得四处查询好几个平台才能摸清债务人企业背景情况。”陈庭庭介绍,得益于南通破产案件综合信息管理平台,现在只需要轻点“破产预审查”,一键提供企业全面信息。

近年来,南通市中级人民法院为完善破产案件办理机制,破解法院、管理人、债权人、债务人信息不对称,案件审理及破产清算进程不透明、破产资金管理风险较大等问题,研发了南通破产案件综合信息管理平台,将传统“线下”破产案件办理流程节点化搬到“线上”,为法院、管理人、债权人、金融机构等搭建起互联互通的桥梁。

## 全流程节点化管理 破产审判提质增效

在南通破产案件综合信息管理平台上,破产案件办理流程被分成17个环节,管理人对于破产案件中各个流程节点都可以点击操作,将破产案件审理全流程节点化,法官对破产案件流程实现在线监管。

“如果发现某一个节点工作没有完成,我们可以线上督促、督办,标记为‘缓慢’‘停滞’‘正常’。”南通中院清算与破产审判庭庭长马晓春介绍,这一系列留痕操作为后续管理人考评提供了依据,让管理人办案考核数据实现量化提取,综合考评工作将更加科学、透明。平台上还有管理人与法官的信息交互模块,可以实现法官和管理人相关事项协同办理。

平台内嵌于法综系统,法官无需通过另外的界面登录,可以完整使用当前法综系统已经具备的功能。案件办理过程中,法官、管理人往来的请示报告或批复等材料可随案同步生成电子卷宗入卷。

“通过已经建立的破产文书模板库,承办法官还可根据业务节点自动生成程序文书,并能自动加盖电子签章、集中送达,特别方便。”参与平台研发升级的南通市崇川区人民法院金融庭庭长陈五建说。

一位做了十多年破产管理人的律师对这个平台很是满意:“以前办理破产案件要跑法院,法官特别忙,得约时间。现在我们可以直接通过管理人端在线递交材料,实现信息实时交互,真正将案件办理从线下搬到了线上。”

## 破产资金线上查阅 实时堵塞监管盲区

10月8日一大早,南通中院清算与破产审判庭法官助理张肖飞习惯性地进入南通破产案件综合信息管理平台,在资金转账审批栏,他看到一笔由管理人提交的破产费用支出申请,立马向主审法官汇报。合议庭成员会议同意支出,张肖飞随即点击“同意”,并电话通知管理人缴纳诉讼费。

电话那头的管理人卢律师随即打开电脑,在南通破产案件综合信息管理平台管理人端,发现之前对外转账的“待审核”已经变为“待反馈”,这



6月14日,在《法治蓝皮书·中国法院信息化发展报告》发布暨中国法院信息化研讨视频会上,南通中院党组书记、院长刘坤介绍南通法院破产案件综合信息管理平台的研究与应用实践。 蒋春燕摄

意味着转账的指令已经发送到银行。银行账户流水也能实时同步到破产案件资金管理系统,生成账本后管理人可直接打印,无须重复记账。

“以前,债权人会议上总有债权人抱怨破产费用太高,债权分配比例太低,称不明白破产费用用到哪里去了。现在,破产法官对承办的所有破产案件管理人账户交易信息都可以实时查询和调阅,在账户开立之初即可设置每笔、每天、累计的转账限额,管理人超出转账限额的大额支出需要提请法官审批。”南通中院副院长李莹说,如今管理人每笔钱都用得明明白白,法官放心,债权人也舒心。

数据显示,南通破产案件综合信息管理平台自2019年11月底上线运行至今,南通两级法院707件破产审查案件、580件破产案件、2131件强制清算审查案件、1897件强制清算案件,均实现在线办理。一旦案件办理过程中开立管理人账户,均纳入法院监管范畴,有效堵塞了破产案件资金监管盲区,实现了破产案件办理的阳光化、透明化。

## 债权受偿线上分配 权益实现“加速度”

前不久,江苏金平川律师事务所律师徐玉婷接到一个任务:为合并破产案中的两家公司分配债权。徐玉婷依据破产分配方案,将相关数据信息生成格式文件,上传至南通破产案件综合信息管理平台管理人端的批量转账界面,等待承办法官审批。

“110户债权人、债权受偿金额2亿多元,将审批时间计算在内,通过批量转账方式,两天内已全部支付到位。”徐玉婷说,原先需要手动输入每户债权人名称、账号、开户行、分配金额等数据信息,现在平台自带的债权自动分配功能省去了机械重复工作,大大减轻了管理人办理分配事宜的工作量。此外,线上债权分配节约了不少诸如转账手续费等破产费用,一定程度上提高了债权分配比例。

“没想到工资这么快就到账了,我代表全体职工感谢你们!”今年春节前夕,某水处理工程有限

公司职工代表印某、洪某冒着凛冽寒风,向南通中院清算与破产审判庭法官助理牟森琳送来一封感谢信。

在某水处理工程有限公司破产后,管理人反映许多职工为迟迟拿不到工资担忧发愁。春节前夕,结合破产企业资金状况,合议庭一致决定同意管理人关于预先清偿30%职工债权的方案,让职工们过个舒心年。

牟森琳在对管理人转账申请中的职工人数、工资金额核对无误后,点击审批同意,银行端口接收到指令即完成了批量转账,164名职工的643.7万元预付工资实时到账。

南通破产案件综合信息管理平台包括内外网端,连接着互联网以及法院、银行专网。如何确保数据交互的安全性,一直是该平台研发、使用过程中的重大课题。

南通中院科技信息处负责人周峰介绍,为确保数据同步的安全性,该平台采用光闸设备进行内外网数据交互,银行使用专线接入法院专网,法院专网与外部互联网使用光闸进行物理隔离,保证银行端数据的安全性,互联网端服务通过请求加密、验签等方案提升外网数据安全。

数据显示,目前全市破产管理人已经在124件破产案件中使用批量转账功能,实现债权分配14673笔。仅管理人款项支出事务就平均节省了3至5个工作日,实现线上及时申请及时办理到账。

据悉,2020年,南通在国家发改委营商环境考评中入选全国办理破产标杆城市。2021年,南通“以信息化思维和方法解决破产难题”的工作经验被国家发改委向全国推广,为全省唯一。2022年,“南通法院破产案件综合信息管理平台的研究与应用实践”入选《法治蓝皮书·中国法院信息化发展报告》。

“南通法院聚焦聚力包括营商环境在内的‘八大工程’,不断深化高质量司法新实践,借助南通破产案件综合信息管理平台,以信息化思维全面提升办理破产工作质效。”南通中院院长刘坤说。

·刘丽云 谢洲 王作杰·

## 南通中院“5+1”体系 扎实推进“万事好通”66条举措

执行转破产(简称“执转破”)工作系人民法院司法改革着力推进的一项重要工作。近日,南通中院向社会公布六起“执转破”典型案例,其中首起“陈年‘烂尾楼’重获新生,解数百名购房者后顾之忧”案件中的债务人系房地产开发企业,法院在执行过程中发现该企业存在烂尾迹象,部分房屋虽然售出但未交付,部分购房户虽然入住但无法办理产权证,法院通过执行程序无法有效化解相应的社会矛盾,遂及时引导申请执行人提出执转破申请,通过执转破程序启动债务人的重整程序,借助政府信息平台招募投资人,促成长达12年的“烂尾楼”重获新生,解决了246户购房户的后顾之忧,并在重整计划实施期间为企业排除疫情引发的障碍,取得多方共赢的良好成效。

法治是最好的营商环境。今年以来,南通中院认真贯彻落实全市“营商环境提升年”工作要求,以“5+1”体系扎实推进“万事好通”南通营商环境优化提升举措66条落实落细,突出产权依法平等保护,全面激发执行攻坚效能,积极开展企业信用修复“暖企”行动,联合南通市社会信用体系建设领导小组办公室制定出台《关于联动推进“优化法治化营商环境执行年”1+4专项行动的实施方案》,携手促进全市社会诚信建设,优化法治化营商环境,今年共修复失信企业1682家。

今年上半年,全市共移送“执转破”案件555件,破产审判部门受理394件,取得良好的法律效果和社会效果。南通法院共制作11个优化法治化营商环境系列汇报片,从不同角度介绍工作成效,南通市政协副主席施学雷以“站位有高度、措施有力度、服务有温度”充分肯定南通法院优化法治化营商环境的工作举措。

·张桂花·

## 启东法官走访破产重整企业 助推优化营商环境

“你们在生产经营各方面,有什么困难和法律问题吗?”近日,启东法院清算与破产审判庭金鑫法官一行走访南通太平洋海洋工程有限公司,了解企业生产经营情况以及疫情影响等方面遇到的法律问题,增强企业抵御风险的能力。

南通太平洋海洋工程有限公司是世界中小型液化气船市场“领头羊”,拥有十几项国家专利。随着世界船舶海工行业持续低迷,加之公司对外提供巨额担保,企业财务与经营陷入困境,公司近7000位员工亟待安置,价值30多亿元的项目尚未完工。2016年6月,太平洋海工公司危机爆发。后启东法院裁定受理太平洋海工公司破产清算申请后,一方面要求管理人加快清算速度,另一方面全力支持企业“保订单、保资金、保团队、保生产”,通过继续履行合同、转让待履行合同等方式,确保公司持续经营,有效维持企业在工信部船舶海工行业优势资质,最终吸引中集安瑞科投资控股(深圳)有限公司重整投资,有效避免员工下岗,一批上下游企业也得以挽救。此后,启东法院法官又多次深入该公司,了解企业的生产经营情况,征求企业对法院优化营商环境、司法服务等方面的意见建议,引导企业用法律武器维护合法权益。

这是南通法院充分发挥司法职能,为企业提供精准司法服务的一个缩影。今年以来,南通中院启动打造高质量司法“八大工程”建设,出台服务保障全市统一大市场建设、助推营商环境优化、服务保障乡村振兴等系列司法举措。两级法院深入开展“百千活动”,为企业、街道、社区提供精准司法服务,让企业、基层和人民群众切实感受到公平正义就在身边。

·古林·



金鑫法官一行走访南通太平洋海洋工程有限公司。 王林萍摄

## 通州一破产企业职工 工资受偿比例达100%

“多亏法官为我们讨回了拖欠七八年的血汗钱!谢谢你们了!”近日,原蛟龙公司职工代表陈某等人来到南通通州法院表达感谢,并将一面书有“清正廉洁执法,为民排忧解难”的锦旗交到法官手中。

蛟龙公司系列破产清算案是通州法院审理的一起重大疑难复杂破产案件。承办法官在审理过程中发现原蛟龙公司的部分职工在企业陷入经营困难、资金链断裂的情况下,为了拯救企业,将工资借给企业渡过难关。

考虑到职工在企业中的特殊身份,如果简单地将这笔借款认定为普通债权,这与职工接受公司管理、借款资金来源于职工工资性收入的具体情况不相适应。基于此,法官积极引导管理人将该性质的借款参照职工债权处理,帮助原蛟龙公司职工拿到期盼已久的血汗钱。

近年来,通州法院在审理破产案件过程中,在维护普通债权人利益的同时,注重保护职工合法权益,采用多种手段解决破产企业拖欠的职工工资问题。蛟龙公司系列破产案件中,妥善解决了四百余名职工工资问题,职工工资受偿比例高达100%。

·张波·



企业职工代表送来锦旗表示感谢。 李慧摄

## 海天建材重整成功签约仪式



东和集团与资产管理人签订南通海天建材有限公司破产重整协议。 严夏非摄



8月26日,部分南通市人大代表、政协委员、新闻媒体等受邀参观重整成功后的南通海天建材有限公司。 严夏非摄

码头旁的吊机上下装卸材料,混凝土搅拌车进出出……原南通海天建材有限公司厂区内一派忙碌景象。很难想象,两年前,这家公司身上上亿元债务已经无力继续经营。就在企业濒临绝境之时,如东法院探索“清算式重整”方式,及时从破产清算转为重整程序,在保留企业有效生产力的同时,挖掘再生潜能,引入资金4700万元,最大化实现了破产财产变现。

## 如东法院探索“清算式重整”拯救困境企业 老牌水泥厂“浴火重生”

多位人大代表、政协委员受邀参加如东法院开放日活动时,实地参观了重整成功后的海天公司。“如东法院破产案件办理效率高,真正做到了让企业‘破产不停产’‘救治与生产两不误’。”市政协委员吴理梅称赞道。

### 风雨飘摇 “老牌水泥厂”深陷困境

南通海天建材有限公司成立于1994年04月01日,注册资本230万元,曾是如东地区一家老牌水泥厂,一路走来也是风光无限。然而近年来,因为经营不善,海天公司资金链断裂,严重资不抵债,并且债权人众多,不能清偿到期债务,数十件执行案件不能履行,甚至结欠历年职工社保,公司陷入破产困境。

2020年9月,经债权人申请,如东法院裁定受理海天公司破产清算并依法指定管理人。至此,风雨飘摇中的海天公司走上破产之路。

### 把脉问诊 “府院联动”对症下药

如果直接走清算流程,即使将公司的资产全部处置,也不够清偿债务。企业是不是还能再救一救?要怎么救?如东法院经过综合研判后,认为海天公司并不是“无药可救”,可以一边帮企业维持生产经营,最大程度保护债权人利益、员工利益,一边为企业寻找“下家”,争取重整的可能。

码头使用权是海天公司的一项重要无形资产。按照如东县人民政府下发的《如东县内河非法码头专项整治实施意见》的通知规定,海天公司原使用的码头应当取缔。

“要对海天公司码头进行规范性提升,确保重整后企业生产要素不因破产而残缺。要协调好各

方关系,全方位做好工作。”如东法院党组成员江旭告诉管理人。

如东法院适时启动府院联动机制。在府院联动等机制的协调促进下,案件进程得以迅速推进。经相关部门联合验收,海天公司成功领到了港口经营许可证。此外,如东法院还努力协调各方关系,指导破产管理人围绕厂区生产安全、环保等方面进行整改,落实安全生产责任。功夫不负有心人,2021年7月,海天公司通过生产资格综合验收,水泥生产许可证也顺利续期。

### 另辟蹊径 “清算式重整”重焕生机

打牢重整基础后,如东法院着手指导管理人制定切实可行的“清算式重整”方案,将海天公司生产厂区内资产与公司其他资产、负债相剥离,并与附随于海天公司的生产资质组成重整标的,由如东县人民法院通过“全国企业破产重整案件信息网”发布招募投资人公告,同时将重整标的以转让海天公司100%股权的形式进行司法网拍,通过公开竞价遴选清算式重整投资人。

最终,东和集团成功竞得南通海天建材有限公司重整投资人资格,并于2022年8月完成海天公司股权收购。随着投资人支付的清算式重整对价款和海天公司其他财产全部变现收入向全体债权人进行了清偿,海天公司破产重整也圆满完成。

曾经的“老树”发出新芽,长出新枝,更结出了硕果。如今,不仅百余名员工的就业生存得到了保障,这家老牌水泥生产企业也“浴火重生”。

“协同做好破产审判工作,对于保障社会稳定、维护金融安全、促进经济发展意义重大。”如东法院党组书记、院长杨德华表示。

·陈炜·