

# 《海关十年报告》对张謇和大生纱厂的最早介绍

□朱江

《海关十年报告(1892—1901)》出版后,通过上海、香港、横滨、新加坡、不莱梅、伦敦等地的书店出售,是大生纱厂早年社会形象在海外和在华外国人中的重要塑造者。



1922年5月25日,前来祝贺张謇生日的美英德日等国嘉宾与张謇合影。

## 档案里的张謇

南通市档案馆主次

第526—527页,在过去10年里升职的20位江苏人名单里,最后一位是新科状元张謇。

关于张謇的简介,是出于《海关十年报告》编写的例行要求。如果张謇仅仅是个状元的话,也就淹没在史料中了。

1895年张謇受张之洞的委任,筹办大生纱厂,开启了探索中国早期现代化的征程。大生纱厂是中国早期工业化的企业,因此受到了《海关十年报告》的关注。

关于大生纱厂的叙述,则是置于江海关所辖区域内的地方工业化背景中。报告用了很多的笔墨对1895年《马关条约》签订前后,本地区的工业发展情况进行描述,主要是缫丝业和棉纺业。在棉纺业方面,除了介绍几家外资企业外,对位于上海的机器纺织局、华盛纺织总厂、裕源纱厂、大生纺纱厂、裕晋纱厂等华资企业也作了比较详细的介绍。文章里提及:

在过去五年中,上海有些华资纱厂获

得了少量的利润。特别是刚刚过去的12个月内,它们发放了平均高达5厘的股息。

除了上海的这些纱厂外,下列地方各开设了一家华资纱厂,苏州、杭州、宁波和通州。这些纱厂看来都有可以获得利润的条件,其中收益最好的是通州的纱厂,因为该厂地理位置优越,靠近棉花产地,1901年已能发放7厘股息。

这些,就是直至目前为止在第一次试图沿用外国方式大规模建立中国地方工业过程中出现的主要事。由于此事涉及大量资本,大家也一直对此甚为关注,所以才有了这些篇幅加以叙述。

《海关十年报告》不惜篇幅详尽介绍上海的棉纺织企业情况,一方面是由于在早期工业化过程中,棉纺织业是主要的产业,主要是棉纺织业已经成为当时全球性的产业。仲伟民在美国学者斯文·贝克特的著作《棉花帝国》的中文序里评述说:

棉花产业不仅是工业革命的摇篮、杠杆和跳板,而且在现代世界的形成过程中,还主导了世界贸易。与茶叶、鸦片、咖啡、糖、瓷器等商品的生产和贸易比较,只有棉织品才是真正全球性的商品,只有棉织品才引致了生产与加工环节持续不断的技术革新,只有棉织品能够调动全世界的资本、土地和劳动力。负责国际贸易监管的海关,对此显然了然,加以重点关注。

(作者单位:南通市档案馆)

张謇在创业伊始,客观上就融入世界经济发展的潮流中。《棉花帝国》提到,到了19世纪末,欧洲以外的其他国家,面对进口棉纺织品对国内手工业的压力,有着建立工业经济的愿望,巴西、日本、中国和其他国家的政治家和资本家寻求用国内生产取代进口的办法。《棉花帝国》随后以张謇作为中国的例子:

“张謇对大量棉纱和棉布进口表示关切,特别是在1895年《马关条约》允许建立外商独资棉纺厂的规定之后,他主张国内工业化,并且付诸实际行动,在自己的故乡南通建立了纺纱厂。”

《海关十年报告(1892—1901)》的作者是时任江海关税务司的好博逊,写作时间为1901年12月31日至1902年12月15日,这是一位在中国生活、工作时间很长的英国人。从好博逊拟写的报告看,他是敏锐的,眼光也是独到的。他从上海及周边地区近代工业的起步,体会到了中国社会区域性工业化的兴起。就南通而言,事实也的确如此,大生纱厂开工后连年盈利,带动了南通其他工业的发展,进而推动了南通教育、文化、慈善等事业的整体进步。《海关十年报告(1892—1901)》为英文版本,出版后通过上海、香港、横滨、新加坡、不莱梅、伦敦等地的书店出售,是大生纱厂早年社会形象在海外和在华外国人中的重要塑造者。

(作者单位:南通市档案馆)



## 历史人物

在通州区实验小学校内,有个风景优美的小园林,园内的葫芦池,池水清澈明净,池腰小桥横跨,连接着古色古香的“晚香阁”。池旁是土石垒起的假山,古木参天,竹林茂密,山石形态各异,假山之巅有一座端庄秀丽的小亭,亭名“延月”……

——这可能是南通地区仅存的一处民国学校园林,现名“蕊春园”。

该园初由孙氏小学(通州区实验小学前身)的创办者孙徵所建。但对其建造时间及经过,现有记载或含糊其辞,或称建园与建校时间混为一谈。笔者为此寻得史料若干,似可补充一点当年的建园片段。

据1924年10月本地报纸报道,“金沙市东街孙氏高级小学校,学校园,周围

## 孙徵造园孙氏校

□羌松延

亭以点缀,故前日特兴工建筑。亭为六角形,本月内即可落成,孙校长题名为“迎月”云。

——1926年5月27日《通海新报》

就在上述工程完竣后不久,有曹思曾于同年夏便写就《孙氏校园记》一文,曹文对该校园的记述颇为详细:

南向入门,道以回廊,廊尽处小楼衔之,下有莲池,为葫芦状,东廊而西,狭桥跨其颈。池畔绿杨桃李,交柯连阴,风动影碧,浮映衣袂。渡桥为晚香亭,直对鞠寿堂。亭堂左右,菊畦纵横,每值霜来花放,红紫纷披,幽趣诚不亚青节之东篱也。四十数武,循石径崎岖,乃登延月亭。亭六角,翼然土丘上,高于地者五尺。凭栏瞻眺,园景毕纳。北望村野,田畴交错,烟墟

远树,历历如画。四周古柏参差,篁竹郁茂;月明之夜,光影地上,环萦荫映;微风飘荡,若藻荇交横于波漪。南则积危石数百为假山,突兀偃蹇,各据其胜;而与廊阴所迭者,及晚香亭右之双峰,对峙成犄角势,上接霞光,俯瞰莲湖沼,极奇伟之观。其间更杂植海棠、樱榴、月季、牡丹之属,虽时序递迁,其精英代谢,固无有穷期也。入山口而西,抵花圃,名葩佳卉甚众,尤多异域之珍……

由上可知,当年所建小亭初由孙徵题名“迎月”,后则仍按原意,定名“延月”,并一直沿用至今。而“蕊春园”则为2000年前后由通州实验小结合其育人理念重新命名。但以笔者浅见,若从历史渊源来看,或以“孙园”之名更贴切一些,“孙”即“孙校”“孙徵”,如此既为纪实,亦为纪念。



## 传家宝

爷爷奶奶虽然离世多年,但他们当年在通东乡下几间砖瓦平房一直被我大伯和堂兄们完整地保留着,连他们当年室内的许多摆设也没有动过。我每次回老家,总要到爷爷奶奶的房屋里转转看看,以此聊表相思与怀念之情,而给我印象最深的还是爷爷当年那间摆放各种农具的柴房屋,我堂兄们戏称之为爷爷的“农具库”。

这间“农具库”,位于爷爷奶奶当年住宅的后院,面积大约三十多平方米,房屋虽然很简陋,但依然像当年那样收拾得干净整洁,尤其里面各种农具摆放落有致、井井有条。在西墙壁上方钉有一根与墙体留有空隙的细长毛竹,钩头、钉耙、铁搭之类的长柄农具都整齐地挂在这根长毛竹上;东墙脚下搭一排由三块红砖当墙子,上面铺有厚木板的农具架,依次整摆着铁锹、铁铲、扁担、大锤、

## 爷爷留下的“农具库”

□杨汉祥

箩筐之类的农具;而靠北墙壁摆有一个长条形的木柜,里面整齐地摆放着镰刀、铁铲、铁锹、耙、镰、筐、桶等各种农具,在他家中应有尽有。这些农具有的是从市场上买的,有的是他自己动手做的。比如木扁担与毛竹扁担,镇上的农具店有现成的卖,但爷爷看不上这些“客货”,他仗着自己精通木竹手艺,家中所有扁担都自己削制而成;像泥瓦担具、木质手推车、犁杖、竹畚箕之类的农具,他也自己动手做;至于铁锹、钉耙、铁搭等农具上的木柄或竹柄坏了,他也自己制作后再给换上。爷爷的理由是自己动手做不仅省力,而且摆放有序,家人也可以根据需要,随时拿到相应的农具。

我爷爷生前是种田能手,田间农活样样都拿得起放得下。不过爷爷常说,干农活虽然也算是一门手艺,但各种手使家什很重,没有好农具就干不出好农活,也种不出好庄稼。正因如此,爷爷置办的农具种类很齐全,在我们通东一带,凡是挑泥、挖沟、施

肥、扬场以及在田间劳作所用得到的锄、镐、铲、锹、耙、镰、筐、桶等各种农具,在他家中应有尽有。这些农具有的是从市场上买的,有的是他自己动手做的。比如木扁担与毛竹扁担,镇上的农具店有现成的卖,但爷爷看不上这些“客货”,他仗着自己精通木竹手艺,家中所有扁担都自己削制而成;像泥瓦担具、木质手推车、犁杖、竹畚箕之类的农具,他也自己动手做;至于铁锹、钉耙、铁搭等农具上的木柄或竹柄坏了,他也自己制作后再给换上。爷爷的理由是自己动手做不仅省力,而且做出的农具质量好,也好使。

爷爷爱农具在村里也是出了名的,他常称这些农具为老伙伴、老伙计,每次逢收工后,他首先要做的事就是把上面沾的泥土与草屑等擦拭干净,尤其是铁质等金属部分都被他擦得锃光瓦亮,然后才让它们入库。如果长时间不用了,他还会给金属部分的面上涂一层机油,所以爷爷当年的

## 史海回眸

# 石合泰——曾经的如皋“五洋”之王

□何台

“五洋”,旧时指经营洋油、洋烟、洋碱、洋烛、洋火的总称。洋油即煤油,主要用于民间照明或作燃料;洋烟即香烟;洋碱即肥皂;洋烛即矿烛;洋火即火柴。过去,对来自外国的物品都冠以“洋”字,譬如:洋钉、洋纱、洋布、洋袜、洋伞、洋面、洋机等。民国年间,如皋城经营“五洋业”比较有名的店家有石合泰、李懋记(店主李浩明,即国际刑事鉴识专家李昌钰父亲)、春生福、协大等。其中最为有名的要数“石合泰”。一段时期内,石合泰可称得上是如皋的“五洋”之王。具有苏中地区特色前店后宅的石合泰民居仍保留在如皋老城区海阳北路文峰大世界西侧。

石合泰店主石筱舫,系如皋西南乡张黄港人,原为张黄港一旅馆零工。一次外商遗金,石筱舫拾金不昧,款归原主。外商感其品德高尚,遂资助他经营“五洋商店”,于是他便在如皋开了一爿店面,出售“美孚牌”煤油、碱粉、“鹰牌”矿烛、肥皂、英制“卜内门”化肥(旧称“肥田粉”)、南洋兄弟烟草公司所产各种名牌香烟等。石合泰店面位于如城大寺巷内北首坐西朝东,仓库在北门外花市街东北河岸。业务以批发为主,零售为辅,还在如皋东乡掘港镇(今如东县城)及南通等地设有分店。经营的大部分商品是“代销”或“经销”。“代销”商品,原本没有风险,利润丰厚,如遇价格涨落频繁获利更多,涨时将存量少报,落时将存量多报,都能获得额外收入。“石合泰”的推销亦具特色,组派专人将香烟拆散支,沿街用“洋号”“洋鼓”吹打,对过往行人广发烟支;将“肥田粉”(即化肥)装成小袋送到农村发给农民试用,均不收钱。新颖的推销方式,收效甚大,销路遍及如皋各镇和农村,还远销南通、海安、富安、东台等地。经营业务日趋发展,名声远扬。“石合泰”积累资金雄厚,除善于经营“五洋业”外,还得益于汇划猪款。如皋农民饲养的生猪多,生猪出售时大多以赊欠的方式卖给贩运的猪贩,待其运往上海出售后回来结款。因猪贩携带现款不便,石合泰利用机遇在上海虹口区的通州路设庄代猪贩汇划。上海猪行有付给期票的,猪贩不能久等,更必须将其划归代汇。汇票本有期票,且有猪贩暂不需要而过期兑付的。划款兑付时,如店中拮据还可出具本票应付,因该店信用度高,各商家照收不拒。这样无须支付利息,扩大了资金流转,充实了供应货源,如遇物价上涨,囤积货源较多,更是财源滚滚。

后来,该店由石筱舫之子石星北经营。石星北为性情中人,善于交际,热衷于宾客盈门,迎来送往,不专事一线经营,管理涣散,制度虚设,挥霍浪费严重,预付挪借,耗资甚多,逐渐表面上好看,骨子里空虚。迨至民国23年(1934年)时,如城钱庄业亦经营猪贩汇划业务,与“石合泰”形成竞争之势,“石合泰”感到空前压力。奈因猪贩与“石合泰”系多年老主客,情谊较深,虽想方设法拉拢,代划客户还是渐渐丧失。后来钱庄业又设计谋收集其在市场流通的“本票”,聚集巨额本票,集中性要求该店兑付,使该店措手不及,以致本应见票即付的承诺不能兑现。消息传开,各商号凡存有该票者,均持票前往兑付,造成挤兑风波。虽经协商缓解,但久负盛名的“五洋大王”,信誉毁于一旦,“猪款汇划”路塞,空虚的内情必然外露,“石合泰”再也难以支撑。斯年事发后不久,店主石星北染病不治去世,“石合泰”随之闭歇。

## 旧时南通的农民团体

□王士明

清光绪二十年(1894),通州成立农会,1912年建事务所(南门外东寺前),并于所前设农事试验场及桑园。同时,建南通水利会(会址在县农会内),附设保坍会,专事修筑水堤,保护江堤。

1912年,南通西乡平潮等地农民组织自由捐善保安会,编制武装抵抗数巨期长的“保坍捐”。海门县成立农会,并召开第一次代表大会。

1926年2月,中共江浙区委开辟通海如泰地区的工作后,在如皋的郭家埭、六甲、芹湖等地建立农民运动委员会,会长张连生,对外称农民协会。是年夏,中共江苏省第一代用师范支部动员一部分学生在棍棒街召开有数百人参加的农民大会,帮助组织农民协会。次年秋,南通东乡的土地会改为农民协会。如皋在江园,海门在曹家镇(今启东境内),崇明外沙(今启东)在圩角镇,组织成立农民协会,开展宣传革命等活动。1928年,如皋农民协会参加了南通地区首次由中共组织的“五一暴动”。是年5月,南通县农民举行抗捐斗争。8月,南通城郊芦泾港农民针对县政府巧立名目的保坍捐等,开展抗捐斗争。冬,中共南通县组织通东农民进行年关反追租、逼债、苛刻盘剥的斗争。同年,海启地区大同村农民暴动;3月,连丰等乡农民反特捐斗争;秋,汇龙区农民反盐税与盐局斗争。11月,南通县余东、余西等地农民抗租抗捐,武装暴动,实行土地革命,并组建农民赤卫队。1928年及次年,垦区农民开展减租、反镇压斗争。农民协会的活动,为建立红十四军,开展武装斗争打下了基础。

1940年,中共如皋中心县委成立后,卢港、江安、石庄等区初步建立农民抗日协会(简称农抗会)。次年8月,在抗日民主政权辖区的如皋成立乡农抗会32个,保农抗会224个。9—11月南通和海启地区先后正式成立县农抗会。1942年秋,苏中第四个行政区建立农抗会,胡范任会长,各县农抗会发动农民参与“二五减租”,抗击日寇,反“清乡”、“扫荡”,火烧日伪封锁线“竹篱笆”。

1945年12月,苏皖边区第一行政区建立农民联合会筹备委员会,负责人孙燮文,次年停止活动。1946年5月组织以贫雇农为骨干的翻身委员会,开展“五四土改”,秋,投入土改保田大参军;其后两年投入翻身农民大参军,组织民工支援淮海战役和渡江战役。

## 征稿

“城市记忆”设有传家宝、老照片、史海回眸、地名掌故、老建筑、历史人物等栏目,欢迎投稿或提供采访线索。来稿尽量图文结合。

投稿邮箱:574911059@qq.com