

楼上卖服装楼下卖咖啡、冬天围炉煮茶夏天围炉冰茶——

复合业态如何从网红变“长红”

“在楼上试完衣服，还能在楼下喝咖啡休息休息，一个地方能干两件事，这种商业模式蛮新奇的！”在南京市夫子庙附近，刚买完衣服的陈朵不禁赞叹起这种复合商业模式的便利性。

同一空间内上层卖服装，下层卖咖啡；一家中式茶馆冬天卖围炉煮茶，夏天则转为围炉冰茶；城市街区内，一顶顶帐篷下围坐着烧烤爱好者……随着城市烟火气的回归，消费市场也呈现出一些新气象，多种“复合业态”店铺映入人们的眼帘，这些店铺或是在不同时间内经营不同业态，或是在不同空间内变换不同业态。

这类“复合业态”的破圈有怎样的经营密码，如何推动“复合业态”可持续发展，记者展开了探访调查。

业态互补，寻求商业共性

夜晚7时，南京熙南里的街巷灯火如昼，烟火气正浓。

不同于印象中嘈杂喧闹、油烟很重的烧烤店，记者看到，熙南里内的这家城市露营餐吧被布置得“氛围感”十足。室内摆设着帐篷、户外桌椅等典型露营元素。

素，再辅以星星点点的灯串和砂石铺就的地面，在“家门口”为都市年轻人营造了一个亲近自然、享受静谧的空间。

为了满足消费者个性化、场景化的消费需求，“一切”+“一切”的复合消费业态层出不穷。露营+户外运动、露营+剧本杀、露营+潮流穿搭等在各大社交平台走红，形成新的消费业态，催生出一大批年轻的创业者。

记者调查发现，店内的多重业态往往具有一定的商业共性，或是空间上的完美结合，或是餐品上的完美互补。

“去年开始迷上了露营，但平时工作太忙，准备食材器具也很麻烦，没想到城市内就可以体验露营烧烤，感觉很不错！”正在就餐的顾客评价道。

优势显著，打造网红商铺

坐落在秦淮河边的一栋别致的小白楼，吸引了不少年轻人前来拍照打卡，这座小白楼是一家名为Path Builder 22的复合业态商铺，上层是服装店，下层则是咖啡茶饮区。



位于二楼的服装店内，衣服颜色主打黑白灰三色，试衣间前已经排起了长队，下层的咖啡店也坐满了年轻时尚的男男女女，不少消费者在咖啡店打卡、闲谈。

“我们家最开始是做服装设计的，经营这个品牌差不多11年了，主打的是现在年轻人比较推崇的极简风格，衣服都是男女同款，打破了性别的边界。”品牌的运营总监范金冬告诉记者，经过长期市场观察，他们留意到不少顾客试完衣服都会比较累，就想把服装店这一业态延伸出去，打造一个休闲的空间，让顾客们逛完可以放松放松。

“这种复合业态的优势很明显，一方面，它能够给顾客带来更加全面的‘一站式’消费体验，消费者可以在楼下享受美食后，再到楼上休闲放松或者购物，降低了消费者的时间成本；其次，‘复合业态’通过资源合理配置和资源共享，吸引不同目标市场的顾客来进行消费，可以提高企业的资源利用效率，摊薄企业的固定投入成本，另外，‘复合业态’可以降低企业和消费者双方的搜寻成本，对企业而言，更容易找到适合自己的目标群体，对于消费者而言，更方便在较短时间内找到满意的商家。”南京审计大学经济学院教授刘瑞翔分析道。

更新创新，让复合业态更具生命力

随着“复合业态”的走红，也出现了一些不一样的声音。“我之前在一家店看到了6种业态，这符合工商许可吗？而且有的店甚至早上晚上是不同的负责人经营，那如果出了问题我该找谁？”南京某券商公司的工作人员小陈发出了这样的疑问。

市场监管部门表示，在2015年，江苏就已经出台了指导意见，倡导工商部门创新市场主体住所(经营场所)登记方式，实行“一址多照”“一照多址”等改革举措，即一个门牌号码，可以登记注册多个营业执照。因此，这种‘复合’业态的



店铺办理食品经营许可证，在营业执照上写明营业的内容即可。

南京大学经济与管理学院副院长沈小燕指出，“复合业态”所包含的不同行业，如餐饮、零售、娱乐等，它们各自有着相应的许可和标准。因此，这种复合经营需要具备多个不同领域的经营能力和知识背景，同时要符合相关部门制定的各项管理标准及其他法律法规，确保经营健康合规。

随着消费新场景、新业态层出不穷，红极一时之后这种新型“复合业态”也可能面临“后劲不足”问题。创业者应如何打造有生命力的品牌和产品？

“对于创业者来说，要打造有生命力的品牌和产品，首先，要关注消费者需求和市场变化，不断更新产品和服务内容，适应时代的发展潮流。例如，定期举办主题和联名活动，推出节日限定产品和优惠活动等，吸引更多消费者。其次，要突出自己的特色和差异化优势，提供高品质的产品和服务，打造独特的消费体验和文化价值，从而留住忠诚客户。再次，建立良好的品牌形象和口碑，注重传播和营销手段，包括社交媒体宣传、线下推广、公关活动等，积极参与社区建设，树立企业社会责任。同时，也要持续关注经营管理，保持业务稳健发展，规避风险，同时及时调整策略和规划，以应对市场变化和未知挑战。总之，不管是什么样的商业模式，创业者都需要始终保持敏锐的市场洞察力和创新意识，投入更多的精力和资源，创造出真正有价值的产品和服务，从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。”沈小燕说。

据交汇点

提高边境防卫管控能力 锻造卫国戍边钢铁长城

(上接A1版)

习近平指出，党的十八大以来，我国边防工作体制更加健全，力量更加充实，基础更加牢固，党政军警民合力强边固防局面不断巩固。全军边防部队执行党中央和中央军委决策指示，落实改革部署，加强练兵备战，坚决捍卫边防安全和边境地区稳定，有力维护了国家主权、安全、发展利益。

习近平强调，治国必治边。边防工作是治国安邦的大事，关系国家主权和领土完整，关系改革发展稳定大局和对外工作全局，关系强军建设、民族复兴伟业。要充分认清做好边防工作的重要意义，强化使命担当，为党和人民守好边、固好防。

习近平指出，要高度重视从思想上政治上建设和掌握部队，坚持不懈用党的创新理论凝心铸魂，加强政治纪律、群众纪律、外事纪律和民族宗教政策教育，确保部队纯洁巩固和高度集中统一。要紧贴使命任务加强练兵备战，增强战斗力建设适应性和实效性。要加快信息化边控边能力建设步伐，转变边防执勤方式，提高边境管控效能。要狠抓依法治军、从严治军，严格军规军纪，创新部队教育管理方式，抓好经常性基础性工作落实，确保部队秩序正规、安全稳定。要加强一线带兵人培养，加强边防专业人才队伍建设。

习近平强调，边防官兵很辛苦，各级要把官兵冷暖放在心上，主动靠上去解决实际困难，把各方面保障做到位。

习近平最后强调，党政军警民合力强边固防是我国边防的独特优势。军队要积极主动同地方搞好沟通协调，中央和国家机关有关部门、地方各级党委和政府要关心支持边防部队建设，国家边海防委员会和各级边海防委员会要发挥好职能作用，齐心协力开创边防工作新局面。

5月份CPI和PPI数据发布 国内物价运行总体平稳

据新华社北京6月9日电 国家统计局9日发布数据显示，5月份，消费需求继续恢复，全国居民消费价格指数(CPI)同比上涨0.2%，涨幅比上月扩大0.1个百分点；扣除食品和能源价格的核心CPI同比上涨0.6%，国内物价运行总体平稳。

在我国CPI“篮子”商品中，食品占比较高。5月份，食品价格同比上涨1%，涨幅比上月扩大0.6个百分点。

统计数据显示，5月份，非食品价格同比由上月上涨0.1%转为持平。国家统计局城市司首席统计师董莉娟表示，非食品中，假期后出行需求回落，飞机票和交通工具租赁费价格环比均下降7.2%；演唱会等演出活动增加，电影及演出票价格环比上涨0.8%；夏装换季上新，服装价格环比上涨0.4%。

从工业生产者价格看，5月份，国际大宗商品价格整体下行，国内外工业品市场需求总体偏弱，加之去年同期对比基数较高，全国工业生产者出厂价格指数(PPI)环比下降0.9%，降幅比上月扩大0.4个百分点；同比下降4.6%，降幅比上月扩大1个百分点。

“由于短期内市场需求对价格拉动相对有限，国际输入性影响可能持续，CPI同比涨幅阶段性低位运行还会持续。但随着扩大内需政策显效、经济活跃度提升，就业逐步改善、消费信心增强，CPI涨幅将会回到合理水平。”国家统计局新闻发言人付凌晖表示，部分工业品价格短期下行情况还会延续，预计下半年PPI有望逐步回升。



6月8日，在秭归县华维电商物流园区内，工作人员搬运脐橙。近日，三峡库区湖北省秭归县伦晚脐橙销售进入尾声，夏橙丰收上市进入销售季。夏橙是夏天成熟上市的脐橙，与传统冬季成熟的脐橙实现错季销售，成为当地果农增收的重要渠道。

新华社照片

梅西远渡北美、C罗降落西亚——

后梅罗时代，谁将成为下一个球王

梅西远渡北美，C罗降落西亚，短短半年多时间，世界足坛最有号召力的“双子星”从舞台中央“退居二线”。后梅罗时代已然来临，而谁又能开启世界足坛新的篇章、成为下一个球王？

最热门人选哈兰德

最热门的人选，非曼城前锋哈兰德莫属。

挪威人在本赛季已经成为名副其实的世界第一“进球机器”——他在本赛季英超联赛打入36球，打破了安迪·科尔和阿兰·希勒保持的34球纪录；此外，他还在本赛季完成欧冠联赛30粒进球最年轻的球员；在还有一场欧冠决赛未打的情况下，哈兰德赛季总进球数已经达到52粒。

哈兰德是当今足坛最让人胆寒的前锋，在数据之外，还有他充满“暴力美学”的踢球方式，以及“永远追求再进一球”的精

神属性。正如曼城主帅瓜迪奥拉所言——“哈兰德的脑子里只有一件事，就是进球、进球、再进球。”

更为“恐怖”的是，哈兰德年仅22岁，还在飞速成长，目前已经为世人膜拜的成就可能远非他的巅峰。

“我还年轻，我还能提高很多，因为我现在与世界上最好的教练和球员一起工作。”哈兰德说。

北京时间11日凌晨，已经手握本赛季英超和英格兰足总杯冠军的曼城将在伊斯坦布尔迎战国际米兰，若能助“蓝月亮”完成“三冠王”霸业，哈兰德将成为本赛季足坛最佳球员。

当然，制约哈兰德成为“球王”的最大问题并不在他自己，而是他所在的国家队。正是因为在卡塔尔世界杯上加冕，梅西几乎终结了他和C罗谁是“球王”的话

题。对于哈兰德来说，如能把挪威队打进世界杯决赛圈已经是了不起的成就，世界冠军极有可能是他永远无法触摸的梦想。

哈兰德在世界杯的注定缺憾，为其他人打开了一条缝隙。

有力对手姆巴佩

最有可能与哈兰德掰手腕的，是姆巴佩。法国人不到25岁，已经手握世界杯冠军、6届法甲联赛冠军，连续5个赛季拿下法甲金靴。卡塔尔世界杯上，姆巴佩险些以一己之力扼杀梅西的世界冠军梦。从团队荣誉榜上，姆巴佩不输哈兰德，但他独缺一个欧冠冠军。

影响姆巴佩封王的另一个原因是，他始终没有走出法国，虽然他能在法甲大杀四方，但法甲在五大联赛中仍排末位，姆巴佩可能需要在英超或西甲这样的联赛中证

明自己，才能得到更多世界球迷的拥戴。

维尼修斯也是人选之一

哈兰德和姆巴佩之外，还有其他人吗？

从身价和球技来说，皇马前锋维尼修斯或许也是一个人选。22岁的巴西人在俱乐部和国家队都有出色表现，渐渐成为皇马核心，但在巴西国家队，他需要扛起更多的责任。

饮恨多哈之后，巴西队将希望寄托在2026世界杯上，能否接棒内马尔、成为“桑巴军团”的核心，并带领球队冲击大力神杯，将很大程度上决定维尼修斯的上限。

纵观国际足坛的历史，新星之爆发，往往以出人意料的速度和能量出现，而一瞬间的抉择，也能让原本最具希望者坠落凡间、泯然众人。不确定性，正是足球的最大魅力。

据新华社广州6月9日电

东京部分居民血检出永久性化学物

美军横田基地疑是污染源

据新华社东京6月9日电 多家日本媒体9日报道，东京多摩地区居民血液中检出较高浓度的“永久性化学物”，专家称附近的美军横田基地可能是污染源。

据日本《朝日新闻》《每日新闻》等媒体报道，围绕多摩地区饮用水水源疑受全氟和多氟烷基物质(PFAS)污染的问题，一个市民团体2022年11月至2023年3月对该地区650名居民开展血液检测，受检者年龄介于19岁至92岁间，平均66.8岁。

该团体8日公布最终结果显示，

650人血液中全氟辛烷磺酸(PFOS)和全氟辛酸(PFOA)的浓度平均值分别为每毫升血液10.8纳克和3.8纳克，这两种物质合计的浓度平均值约是日本全国平均值的2.4倍。

PFAS包括PFOS、PFOA等，广泛应用于多种工业产品。由于这类化学物质难以降解，会在环境和人体中累积，通常又被称为“永久性化学物”。此前研究发现部分PFAS与严重健康问题有关。

负责分析本次血检结果的京都

大学环境卫生学副教授原田浩二指

出，多摩地区居民血液PFAS浓度较高主要原因是该地区的自来水受污染，污染源可能是附近的美军横田基地。

据日本媒体报道，驻日美军基地附近地区多次曝出PFAS相关新闻。冲绳县市民团体2022年分析冲绳美军基地周边380多名居民血液中的PFOS和PFOA浓度，发现检出的最高浓度达到全国平均值的3倍以上。神奈川县2022年9月称，位于该县的美军厚木基地内含有PFOS的泡沫灭火剂泄漏到附近河流。

网络司法拍卖公告

南通市海门区人民法院定于2023年7月30日10时至2023年7月31日10时止(延时除外)在淘宝网司法拍卖网络平台上(网址：<http://sf.taobao.com>)，户名：南通市海门区人民法院)对南通市海门区海门街道东恒盛·国际公馆9幢101室进行公开司法拍卖。

起拍价为3418854.45元，保证金为20万元，增价幅度为5000元。

拍卖程序(两轮)：本标的拟进行二次拍卖一次变卖。本次拍卖流拍的，则进行下一次拍卖，再次流拍将进行变卖；任一阶段成交的，则后续程序自动取消。

凡有意参加竞买者，请关注淘宝网司法拍卖平台。

特别提示：优先购买权人未按公告要求办理登记手续的，视为放弃优先购买权。

南通市海门区人民法院

2023年6月9日

遗失公告

▲范泽遗失出生医学证明，出生证编号：Q320417293，声明作废。

▲马徐燕遗失残疾证，证号：32068319940619902153，声明作废。

▲张桂兰遗失南通天山置业有限公司开具的江苏增值税普通发票，代码：032002100105，号码：16421586，金额：250574.4元，兴石花园43-502,43-B216车库，声明作废。

公告业务办理地址：南通报业传媒大厦(南通市世纪大道8号)22层2210室，联系电话：0513-68218781。线上办理可微信搜索小程序“南通报业遗失公告办理”。
线上办理请扫码

讣告

中国共产党党员、南通市第一人民医院享受县(处)级政治、生活待遇离休干部刘健同志，因病医治无效，于2023年6月8日18时08分逝世，享年93岁。

特此讣告。

南通市第一人民医院
2023年6月9日

单位联系电话：0513-81111021
家属联系电话：13382388038