

20TH

如东洋口港 耕海走在前

如东洋口港建设二十周年系列报道③

在洋口港开发建设史上，“开拓”两字一直贯穿其间。从开拓思路，梦想在南黄海建港；到开拓疆土，在辐射沙洲上建起人工岛；再到开拓市场，为港口寻找适宜项目。无不彰显“地方敢闯”的魅力和“群众敢首创”的风采。

科学研究、工程实施、项目引进。洋口港开发建设推进的节点很多是叠加的，就在港口轰轰烈烈建设之前，他们将开拓的视野放到落户港口的启动项目上。

选什么项目，上什么项目，必然关系到洋口港的命运。

先找自身优势，再找拓展方向。洋口建港，一靠长江，运输便捷，可溯江而上，带来深远的长江流域腹地；二靠上海，与上海直线距离110公里，位于大都市一个半小时经济圈内；三靠市场，长三角是中国能源、石化的主要市场。

说洋口港能承载矿石装卸、能满足集装箱进出，谈了多少家，一时没有找到合适的功能定位。但如东人没有气馁，也没有失去信心。

如东人自喻海子牛。海子牛，是水牛的一个品种，主要分布在南通东部沿海一带。海子牛的体质适宜在海滩自由来往，用于滩涂运输，富有如东特色。据记载，早在唐代，如东人就用海子牛拉船拉货。

水牛是农耕文化的象征，海子牛是如东海耕文化的代表，体现了“不待扬鞭自奋蹄”的开拓精神。

在洋口港的开发建设中，洋口港人深深地打上了海子牛的烙印，不断探索新领域、迎接新挑战的开拓精神已经融入他们骨髓。

1993年5月，江苏省电力设计院受江苏省电力局委托，对江苏沿海能否进行燃煤电厂建设进行厂址调查。结果燃煤电厂的厂址没被选中，但一个意外的中外合资项目，让洋口港人眼前大亮。

江苏省电力设计院认为，在如东建设LNG电厂，可以依托洋口港西太阳沙构筑人工岛，建设LNG接收站。

1994年8月30日，中美双方在北京中国大酒店举行LNG项目签约仪式，美国商务部部长布朗、中国电力部部长史大桢参加签约仪式。

当时，在如东LNG电厂建设得到省委、省政府的重视，并希望尽快获得国家批准。

然而，这个项目，好不容易报到北京。得到的回复是：现在国家还没考虑进口天然气，如果要进口的话，上这个项目也要通盘考虑。一个国家机关的负责人还说，他从小就生活在苏北，如东沿海滩涂是一片烂泥沙，怎么能建港？劝如东不要瞎折腾了。

邓小平同志说：“没有一点闯的精神，没有一点‘冒’的精神，没有一股气呀、劲呀，就走不出一条好路，走不出一条新路，就干不出新的事业。”这个“闯”“冒”，对于如东人来说，就是在困难面前从不退避三舍，而是以“逢山开路、遇水搭桥”的魄力开拓前进，用今天的话来说，就是“敢字为先、干字当头，勇于担当、善于作为”。

1996年12月9日，国家有关部门向原国家计委上报了他们所做的东南沿海地区利用LNG项目规划，其中列了福建、广东、浙江三个点，而将江苏的项目排除在外。

如东把这一信息解读为机遇，而不是失望。如东要试一试，争取得到省里支持，一起争取把江苏列入国家规划，给洋口港一个机会。



伍韵雅摄

面临机遇和挑战，如东人不怕失败，怕的是错失良机。在没有先例可循，没有现成经验可以照搬的情况下，敢闯出一条建港之路，开拓出一条发展之路



如东人充分展现他们开拓性思维，敢于用宏观的视野和大气的格局挑战权威。

洋口港建在人工岛上，是全国唯一可以作为接收LNG的专用岛，安全性不可比拟；从全国战略角度看，长江口之北很需要有个备份，与长江口以南的东海气形成南北对置输气的格局，保障以上海为中心的长三角城市的供气安全；江苏有很大的天然气市场，是浙江、上海加起来的总和……

如东人“闯”进国家有关部门，一口气说出了许多理由。

敢“闯”不是乱“闯”，如东人在人工岛上建设LNG接收站早已做足了功课，未来的LNG项目在江苏、长三角，甚至全国的定位，都做过

深入研究，他们的视野早已“闯”到中国能源发展的前沿。

道路是曲折的，前途是光明的。长三角LNG项目选址的最终决定部门——原国家计委终于把江苏及如东作为考虑范围。

2005年4月29日，总投资约150亿元的江苏LNG项目终于获得国家发改委“路条”，国家正式同意开展前期工作。

屡战屡败，屡败屡战，对如东人来说早已习惯，但他们在失败面前，始终保持一种开拓进取的精神风貌。

项目来了，洋口港开发建设的最大问题也来了。建港的资本从哪里来？要知道，如东当时的财政，连工资按期发放都有问题。



本报记者 赵勇进

如东人的拓进展思维再一次上演，他们提出面向全国招商的策略。于是，“背包客”出征了，就是走遍天涯海角、踏遍千山万水也要找到投资商。

找具有强大实力的央企、国企、港口企业，一圈下来，当他们得知建洋口港需巨大投资和建港的不确定性时，一个个都打起了退堂鼓。

开拓，也是敢于尝试、敢于首创的一种精神体现。在面临新的机遇和挑战时，如东人不怕失败，怕的是错失良机。

前进的脚步不能停息，一条路走不通，就再换一条路走。

如东人破天荒地提出“资源换资本，土地换投资”的招商思路，就是谁来投资建设洋口港的跨海大桥和人工岛，就给谁配置30平方公里的港区滩涂用以开发，以围垦滩涂区域的土地收入作为未来的回报。

20年前，这是一个极具诱惑又充满挑战和风险的招商方案，这是如东破解难题首创的一个投资模式。

洋口港是如东的“梧桐树”，一定能引来“金凤凰”。香港一家以建筑业为主的全球投资商和上市公司表达了投资洋口港的意愿，这就是香港保华集团。

港商来考察，问如东的领导，港口在哪里？陪同的领导说，在海里，你们围了岛就建在上面。用子置换的土地呢？在海里，围垦了就是你们的。

对于香港保华集团来说，投资数十亿元建设港口同样需要开拓精神，但他们被如东人敢为人先的首创精神所感染，擅长海洋施工的香港保华集团认定也要“首创”一回。

双方为了维护各自的利益，谈判异常艰难。经过7天7夜的洽谈，终于找到平衡点。最后，香港保华集团提出，作为如东方入股的30平方公里滩涂必须具有合法的海域使用权证。如果3个月内不能领到海域使用权证则合同作废，首期入股的资本金如东不仅要返还，还要给予相同数额的赔偿。

没有退路了。如东人凭借多年来在开发洋口港积累的经验和智慧，拿出开疆拓土的干劲，积极争取上级部门的大力支持，吃尽千辛万苦，终于在规定的期限内拿到了国务院的批复。

投资的问题得到彻底解决。

2003年至今，洋口港在西太阳沙码头区先后建成15万吨级烂沙洋北航道及7万吨级烂沙洋南航道，并在阳光岛码头区建成LNG码头、5万吨级通用码头、5000到5万吨级液体散货码头等8座泊位，形成了码头、航道等较为完善的基础设施体系。围垦的临港工业区，已经成为落户洋口港企业的风水宝地。

回望过去，安徽小岗村的18个红手印，拉开了农村改革大幕；深圳蛇口炸响“开山炮”，成为打开中国改革开放第一幕的主角被载入史册；昆山建设综合保税区、光电产业园、留学人员创业园，成为全国第一家自贸建设的经济开发区。如东洋口港则以敢作敢为，创造了全国第一个在海上建岛建港、第一个不用国家建港资金的奇迹。

星移斗转，洋口港是一个不断开拓的港口。20年后的今天，洋口港人没有满足于人工岛码头区的发展壮大，为了开辟新的出口通道，发展更高端的产业，洋口港人开始了新的梦想。

2021年4月，金牛码头正式被国家批准纳入规划，建成后将与西太阳沙码头区在功能定位上形成有效互补。

今年10月25日，如东洋口港金牛码头区码头一期工程正式开工。这标志着洋口港在离岸式港口的基础上拥有近岸式港口，洋口港的开发建设史翻开新的篇章。

如东人建港，在没有先例可循、没有现成经验可以照搬的情况下，摸着石头下海，闯出了一条“厚德力行”的建港之路，开拓了一条“耕海图强”的发展之路。

本报记者 赵勇进

许从军摄