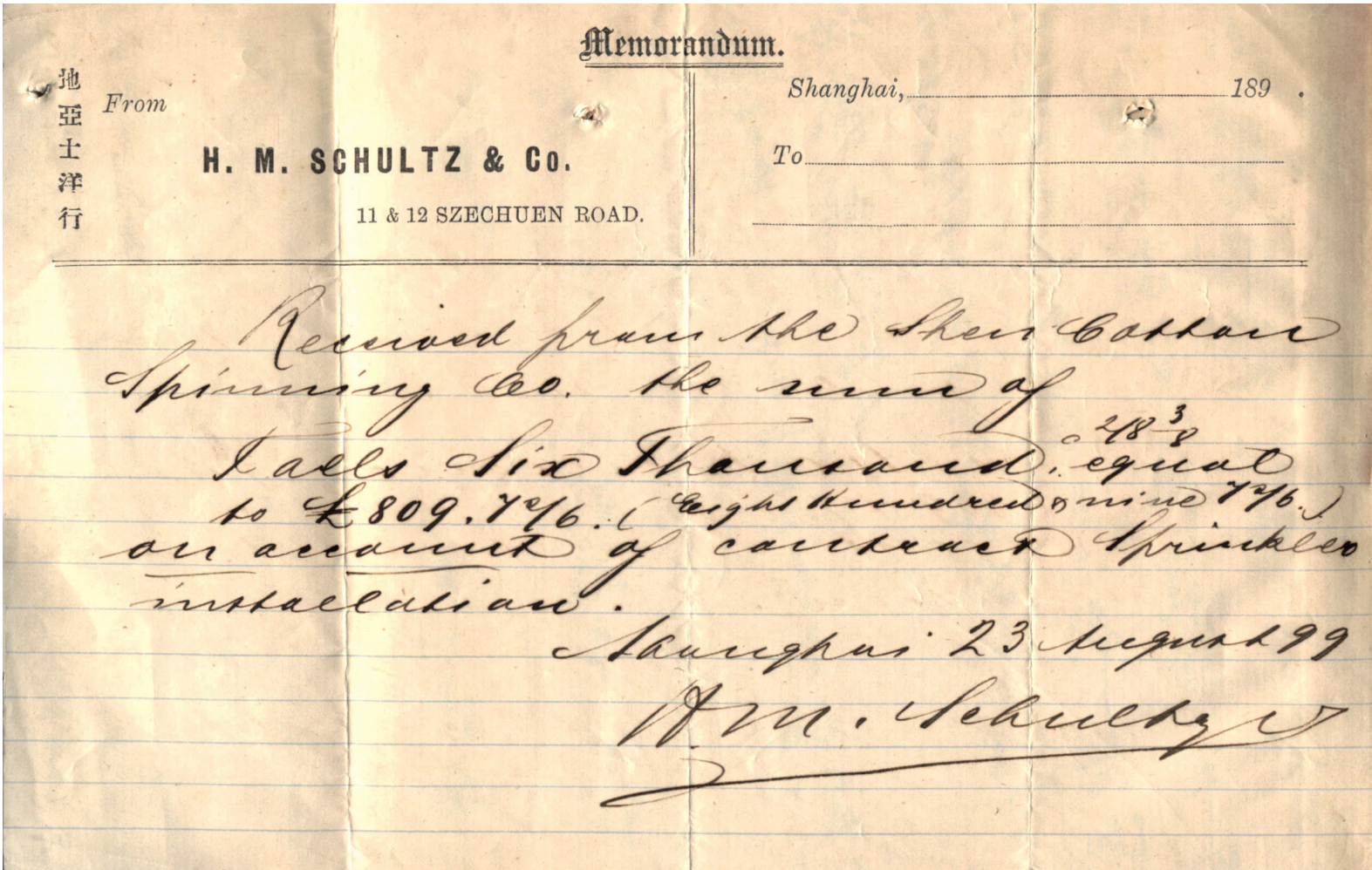


从档案形成看大生纱厂的管理水平

□朱江 朱慧

大生初期档案形成之后,随着大生沪所办公场所的变更而不断搬迁,档案始终没有散失。大生纱厂创办初期能够成功,原因是多方面的,从档案管理这一个斑,也可以窥其全貌。



1899年8月23日,地亚士洋行出具的大生纱厂购买灭火器、飞轮款的收条,原件藏南通市档案馆。



档案是人类活动过程中自然形成并有意保存、用于备查的历史记录。由于档案是在人类活动中直接形成的,这样的原始性特征,使得它具备凭证价值。“历史记录和历史凭证乃是档案最本质的作用。”档案被有意识地保管,首要目的是通过有证据作用的档案,维护自身的利益。对于企业来说,档案管理是整体管理的一个有机部分,也是其管理水平的一面镜子。

作为大生纱厂创办人的张謇,他的思维方式和行为规范,对于企业的走向有决定性的作用。张謇是一位有较强档案意识的有识之士,多年的幕僚生涯使得张謇通晓官府档案管理的基本流程和规范,从而运用到大生纱厂管理中。张謇1897年起草,并于1899年定稿的大生纱厂《厂约》,是体现中国早期民族工业经营管理思想的经典之作。《厂约》规定银钱账目董事负责文书和档案管理:“入储卖纱之款,出供买花之款,备给工料,备支杂务,筹调汇画,稽

查报单,考核用度,管理股票、公文、函牍,接应宾客,银钱账目董事之事也。”大生纱厂从筹备之始就注重档案的积累和保存。大生纱厂的档案管理,其实是企业风险管理的重要组成部分。完整系统的档案,能有效避免经营活动中的纠纷和损失,这在大生纱厂创办初期就有案例。大生纱厂开车之时,最大的投资是来自官府,折价为25万两的纺纱机器。官机由于长期在黄浦江滩存放,不免锈蚀。大生纱厂所分的官机运到南通,安装调试之后发现有缺损。经过与原始购机合同相对照,1899年10月19日,张謇在给刘坤一的信函中认为:“似此项分领之机,因锈蚀而缺,非原单所缺。”

根据1897年8月16日江宁商务局与张謇、盛宣怀签订的《官商合同》,张謇与盛宣怀分别领取官机,各自在通州和上海建立纺纱厂。对于官机部件的缺失和损毁处理,《官商合同》这样规定的:

全厂机器所需备各零件,瑞记洋行原订合同载明,一律配足六个月,应由厂

预先派人照单细查。如果查有机器锈坏,或零件短少,全由官向该洋行清理,照数修补齐全。倘六个月内因机器锈坏未修、零件缺少未补,以致停工,则停工之日,厂中所有各费由官责成瑞记赔认。

合同明确大生纱厂在查明官机部件缺失和损毁情况后,向官府汇报,再由官府跟供应商瑞记洋行交涉,瑞记洋行负责备齐和修补。所有这一切的前提,在于按照原始采购合同的清单与实物核对。通过翔实的原始档案,大生纱厂维护了自身权益,避免了无谓的损失。

从现存的大生档案来看,大生纱厂的档案管理制度体现为对文件材料的全过程管控。对于文件的形成,特别是合同的拟订,张謇非常注重内容的把控。张謇认为:“既是买卖,应订契约。一切交涉事例,载明约内”。1906年,张謇曾在上海聘请英籍律师哈华托担任大生纱厂、大达轮埠公司、江浙渔业公司等6家公司的法律顾问,哈华托是沪上著名的律师,很早就上海滩开展业务,1872年《北华捷报》行名录里就有他的名字。顾问事项包括“商量事件、备办事件、陪从议事及写信案牍”,费用为每家公司120两,可见张謇通过法律顾问对合同进行把关。荣德生的回忆也证明这一点:“我国工商界深明法理者不多,忆民国三年与蔡三至京,同见张部长(张謇),谈谈,谓吾国商人多

不研究法律,故与外商订立契约往往吃亏,遇到交涉时,自己立场亦多不合,以后商会应对此注意,倡导研究。”

除了对文件材料的内容把关外,大生纱厂还注重档案收集的齐全。相对完整的档案能够反映事物的全貌,也能确保自身利益的整体维护。从现存的大生初期档案看,会计档案事无巨细地反映了大生纱厂的经营管理,特别是融资情况,还记录了大生沪所自身的管理活动,包括员工的工资、福利、办公费用,此外张謇在上海活动的相关经费的记录,也补充了不少其他史料不可能有的细节。就文书档案而言,大生纱厂的收发文都采取双套制,发文留有底稿,收文誊抄备份,有效避免原件在使用过程中缺失带来的困境。

难能可贵的是,大生纱厂的档案管理保持着一贯的严谨。大生初期档案形成之后,随着大生沪所办公场所的变更而不断搬迁,历经广丰洋行、天主堂街的春裕成、裕源批发所、印书公会、通海花业公所、协兴公皮货行、南太平码头、小东门外、法租界外滩12号、南通大厦、南京路保安坊等多处,档案始终没有散失。档案管理是企业管理的一部分,也是企业管理水平的一个标杆。大生纱厂创办初期能够成功,原因是多方面的,从档案管理这一个斑,也可以窥其全貌。

(作者单位:南通市档案馆)

史海回眸

海门是江海大地的神经末梢,曾经是一个交通十分闭塞的地方,因而经济落后,人民生活艰难。据民国初期的《江苏省鉴》统计,海门在全省63个县中经济综合水平排名倒数第三。1894年张謇虽考了状元,但他放弃了高官厚禄,决心以实业救国。张謇认为“土负国家之责,必自其乡里始”,于是把他的爱国情感落实为对家乡、对人民的具体行为。但对于海门的发展首先选择什么?张謇认为“道路交通为文明发达之母”并强调“强国之道,首先在振兴实业,而欲求实业振兴,须先修筑道路,行驶舟船”。于是张謇决定走交通先行的道路,先从发展海门的交通事业做起。

据粗略统计张謇自1900年起,在海门创办的交通运输和水利设施项目达30多个。其中在陆路运输方面:张謇在南通规划的三条干线公路中有两条穿越海门,五条支线公路中有四条经过海门,此外还专门在海门境内修筑了海宋公路(海门至宋季港)、青四公路(青龙港至四杨坝)等十多条;更值得一提的是还修造了苏中地区的第一条铁路——青三铁路(青龙港至三厂)。

在水路运输方面:从基础设施看,疏浚了青龙河、中心河,开挖了厂河等河道;从运点设置看,开通了大达轮船公司的青龙港、圩角港等运点和达达内河轮船公司的四杨坝、包场镇等运点;从开通对外通道看,兴建了会云闸、东渐闸、歇御闸等通江达海的船闸。

在水陆联运方面:在四杨坝兴办了大中通运公行,在圩角港兴办了大达彗

步公司、在茅家镇(海门镇)兴办了大储棧等,使之衔接了水路与水路、陆路与陆路、水路与陆路之间的中转联运通道。在河网化和条田化工程方面:这是张謇极力主张的排灌与运输共赢的工程,他主张浜沟通小河、小河通大河、大河通江海,并且在通海垦牧公司进行了实践,为发展乡村运输业开辟了条件。张謇发展海门交通运输业的措施和实践,对海门的经济和社会发展产生了巨大、永久和深远的影响。

一、对海门人思想的影响

交通运输业的发展改变了海门人的思想观念。张謇所处的时代,当时的海门地区尚处于落后的封建社会状态,交通十分闭塞,外界的东西很难传入。因此人们习惯于自给自足,过着日出而作、日落而归的农耕生活。张謇所办的交通运输业的出现,缩短了人们与外界的距离,特别是接受上海先进文化的影响,思想和生活方式都产生了巨大的变化。成批的海门人去上海和江南等地打工、经商、办厂以及学习先进技术,并将先进的东西带回家乡,改变了祖祖辈辈依靠土地的历史。同时上海和外地的商品、人才、技术以及先进文化等也源源不断地流入海门。海门人的思想和生活方式产生了质的飞跃,成为推动社会前进的强大动力。同时由于疏通了河道,建设了涵洞,海门人也不再害怕江海的泛滥,生活有了稳定感,可以有更多的时间和精力一心一意建设家乡。所以可以说张謇创办的交通运输业不仅改变了海门人的

思维观念也改写了海门的历史。

二、对海门经济发展的影响

随着海门交通运输业的发展,吸引了一批批创业者和投资人。张謇当然是主要创业和投资者之一:光绪二十六年(1900)张謇选择在当时海门和通州交界处创办通海垦牧公司,1902年张謇在垦牧公司内创办了颐生酒厂(后搬到了常乐镇),1914年在海门建办大生三厂……除张謇之外还有:光绪三十二年(1906),沈书生与顾名义合资在茅家镇兴办宝兴织布厂,这是海门最早的机器织布厂;民国8年(1919)陈伯葵在海门创办了海明电器公司,向茅家镇部分居民送电,这是海门最早的电器公司……在商业和贸易方面有:周泰和创办的“周泰和号油米行”,宋楚方创办的“宋楚方布庄”,茅协兴创办的“茅协兴绸缎庄”……还有“王正大布庄”“中和兴布庄”“陶元昌布庄”等专为上海大商家代收(或直销)的老字号商行也纷纷扩大了投资;一批新的商家如上海永盛公司等也纷纷进驻海门,使海门的商贸业进一步发展和壮大。

三、对海门社会发展的影响

张謇当年办的交通业绩,许多项目和设施至今仍在发挥作用,如张謇当年规划的三条干线公路,有两条在海门,目前这两条都是国道(G328、G3线),当年规划的五条支线公路,有四条接海门县境,目前有一条是省道(S222线),其余都在海门八横十二纵的公路网络内,这些公路过去为海门的建设曾发挥过巨大作用,今后仍将发挥巨大作用;又如青龙河至今仍是

海门境内进出长江的主要航道,是海门境内的水道大动脉;再如青龙港船闸(原会云闸)、东灶港船闸(原歇御闸)等至今仍是海门船舶和物资进出江、海的主要通道等等。还值得一提的是张謇当年的河网化工程至今仍发挥着交通运输和抗旱排涝的重要作用。

张謇当年所办的交通运输项目,如今有的虽已停闭,但整整影响了几代人,对海门经济的发展起过重要的推动作用,如青龙港从1900年大生轮船公司的船只开航到1994年停航的近百年里,曾是海门地区通往上海的唯一通道,也是苏北地区通往上海的主要通道之一,是海门人流和物流进出上海和江南的最重要通道;又如大中通运公行自1902年在四杨坝创办至1969年停闭的六十多年里,在当时水运为主的年代,曾是苏北地区物资的重要集散地,海门南北物资交流的重要通道。

总之,张謇在海门创办的交通运输业使海门单一的农业经济结构发生了巨大的变化,许多人进了工厂,由农民变成工人;许多人事商品贸易,由农民变成了商人;许多人在上海等地学到了先进技术,回海门经商设厂,由农民变成了创业者;还有许多人到上海等地打工或从事其他行业,把赚到的收入回报海门,富裕了海门人民,催生了海门经济的快速发展。至民国末年,海门已甩掉了江苏最穷县的帽子,进入了江苏中等水平县的行列。

新中国成立后海门在中国共产党的领导下,早已甩掉了落后的帽子,现在是全国百强县之一,但张謇当年交通先行的发展思想仍值得研究和借鉴。

历史人物

名医陈爱棠悼念沙元炳

□彭淮

陈爱棠(1890—1962),本名生瑞,字霁堂,别署爱堂,师从黄文钦,著名中医师,为人宽厚,医术高明,1917年任浙江高等审判厅幕僚,1931年成为中央国医馆名誉理事,第一届、第二届政协如皋县委员会委员。1962年,因病离世。民国时期,他积极协助沙元炳、陈君谋,活跃于如皋医坛,创办《如皋医学报》,结交天下名医与名流。1929年,陈爱棠撰写《四十怀述》:“医学团成得法门,确确扁叟辟其源。开来继往吾从众,戮力同心道自存。”所述的正是1921年追随沙元炳、陈君谋等,一起创办如皋医学公会,成为如皋杏林领袖的往事。

1927年初,沙元炳先生逝世。陈爱棠先生写下《为医学研究社社长沙公志悼》,录入《如皋医学报五週汇选》。文短情长,兹录如下:社长沙公元炳,字健庵,别署确确,前清编修。文章道德,海内宗仰,对于地方自治实业、慈善诸大端,提倡不遗余力。治经之暇兼究医学,深入南阳之堂奥,晚耽祥悦,尤精内典。辛酉夏,内务部颁布管理医士规则。同人等组织公会。微公赞助,几不能成立,并承负对外之责。医界赖以谧安。公之力也。乙丑秋,公会同人,慨医学之荒芜,组设研究社借资磋,推公为社长。公固辞不获。社员撰述,时就公为评判焉。每值会期,公必谆谆演说,启迪后进,即本报亦蒙赞许。公之维持医界,可谓无微不至矣。去岁春,公家人染疫,叠抱夭殇之痛,哀感过甚,致伤肝脏。始则左肋胀痛,继则吐血盈盂。虽经社友等先后调治,症势时进时退,奏效无期。客腊又延沪上费子权君诊视,初尚稍效,后因感冒,复增寒热,竟不起。易箦时,神志颇清,口诵佛号而逝。呜呼,公一生清白,可谓来去分明矣。丁兹国家多事之秋,中医凌替之际,本社人望又弱一个。同人等不禁为地方同声一哭,更为医界同声一哭。

民国十六年立春后六日 后学陈生瑞谨撰

文中开头简介沙元炳生平:“前清编修”含蓄地指出沙翁为清末进士——通常只有进士,才能任职翰林院编修。“文章道德,海内宗仰”,也非吹捧。宗孝忱先生于《钞沙先生遗文书后》点评:近百年来,江以北为古文者,未有及先生者也;又赞:先生之文,诚卓然大家之文也。沙元炳在通知地区创办广生油厂、广生制腿棧、皋明电灯公司等实业,又配合张謇,救济本地或外地灾民,因此陈爱棠先生一笔带过:“对于实业慈善,不遗余力。”

文中第二段记述沙元炳的中医情缘。“南阳”“内典”说明沙先生对于张仲景《伤寒杂病论》、《黄帝内经》深有研究。“辛酉夏”的往事,回忆1921年如皋杏林在沙元炳先生的支持下,如皋名医联手成立如皋中医公会。第三段又忆1925年(乙丑),又是沙元炳先生的极力支持,如皋中医公会研究会成立。沙先生德高望重,众望所归,出任研究会会长。关于他的演讲,相关报刊曾有转载,笔者所见,主要内容均为提倡中医,具有明显的爱国思想。

文中第四段主要是写沙元炳先生逝世的缘由。此段颇有史料价值,与笔者所见《沙君元炳哀启》(沙元炳子女作)、《沙迎妻顾合室志铭》(沙元炳为其子作)、陈君谋《挽沙健庵社长诗十章》等所述内容,虽然略有出入,但细节互补。简而言之,1926年,沙家多位子女染上瘟疫——猩红热。沙元炳为此奔波,隔离、治疗、照顾家人,十分劳累。他的二子沙迎才20岁,便已早逝,于是沙元炳抑郁成病。外表是左肋有病,病根是损及肝脏。陈君谋等如皋名医都先后去出诊,对于沙病,毫无办法。后来又请上海名医来如,也未有效。文末陈爱棠为沙元炳辞世,扼腕叹息,这是如皋的损失,也是中医界的损失。幸好沙元炳逝后,陈君谋、陈爱棠、黄星楼、吴慕陶等如皋中医师继承沙先生遗志,精诚团结,确保如皋中医文化的传承与发展。

传家宝

我的铜镇纸意义非凡

□姜连生

我有一对铜镇纸,长12.8厘米,厚2厘米,宽2.8厘米,重750克。每个镇纸正面中间各有一条几毫米深的平底整齐槽沟,槽沟上有均匀分布的三个小孔。那是做什么的呢?原来它们是登陆艇上航海兵标图时用的压尺,海上风浪大,容易颠簸摇晃,为防止压尺移动,影响标图作业,便想办法增加压尺摩擦力,就将压尺上下用翠绿色绒布包裹住,用一根铜扁条压在槽沟上,再用三颗铜螺丝拧紧加固,以免绒布松动脱落。这样一来,压尺既稳重又美观,还便于抓得牢,冬天拿在手里不冰冷,有温度,很是实用。

1985年,我从中国人民解放军炮兵学院政治系毕业分配到浙江嵊泗守备第四师船队当教导员。船队原来有13条登陆艇,由于百万大裁军,舟嵊要塞区缩编成一个师,我们嵊泗守备第四师缩编成一个团,登陆艇从13条一下子缩编成3条,重新编号为01、02、03艇。缩减掉的10条艇有的调拨到新的单位,有的卖掉,还有的直接报废。

我在师政治部机关工作时,空闲时间喜欢练练毛笔字,到了船队工作仍旧保持写毛笔字的习惯。一个星期日上午,我正在家里练毛笔字,一位即将转业的老艇长来向我告别,他从军用挎包里拿出一小包很有分量的东西说,这是从那条报废艇里留下的铜压尺,本想作个纪念,知道你爱写毛笔字,这东西可能派得上用场,就送你做镇纸吧。我喜出望外地一边说着“谢谢”,一边连忙打开旧枪帆布包,露出两个叠在一块的翠绿色铜压尺。拿起手掂掂,有点重量。马上往宣纸上左右各放上一,宣纸顿时变得平整张贴起来。过去写大字时为防宣纸走动,要用左手按住,有了这玩意儿,真是稳如泰山,随便怎么用力和使劲,都很顺手,不用担心移动写歪字。这是我第一次有了镇纸。从此,登陆艇上航海标图用的铜压尺,华丽蝶变成了文房用具铜镇纸。

由于经常使用,加之刚送我时这对铜压尺底部绒布已经磨损起洞,几年下来,尽管很当心,还是越用越破,最后洞穿底露,无法起到保护与装饰作用了,只得卸下铜压条,拿掉残破的翠绿色绒布,让它显露出本色了。近些年来,我陆陆续续收藏到各种材质与形状的镇纸数十个,但使用最多的还是当初这对铜镇纸。那是一位老艇长送给我的礼物,也是我在船队工作的纪念,更因为它曾是一件特殊军用品——抵御过大风大浪!

征稿

“城市记忆”设有传家宝、老照片、史海回

眸、地名掌故、老建筑、历史人物等栏目,欢迎投

稿或提供采访线索。来稿尽量图文结合。

投稿邮箱:574911059@qq.com