



# 建设银行南通分行 向海图强风帆正劲 金融护航筑梦深蓝

海风徐徐，夹杂着海浪声声由远及近；江流激荡，铺开黄沙变黄金的美好画卷。在滨江临海的南通，启东港口码头上钢板碰撞声此起彼伏、车辆工人来回穿梭、大型设备昼夜运行，正是一片繁忙景象。

得天独厚的地理区位优势，加之国家产业政策支持，南通船舶海工产业发展迅速，已探索走出一条从修船、造船向高技术船舶、海洋工程、高端配套产业转型升级的蝶变之路。建设银行南通分行也充分借助东风，以新金融行动为载体，为船舶海工企业量身定制“行头”，助推其扬帆远航、弄潮江海。



建行南通分行船舶海工课题研讨

## ■ 以蓝相约，一次产业巨头的“双向奔赴”

进入启东海工船舶工业园区，船舶海工业企业沿路排开，18.8公里的长江岸线，密布着二十余家船舶海工业企业。这里不仅是南通的“船谷”，更是海上大国重器的摇篮。在这里，南通建行开启了以新金融之力护航船舶海工企业筑梦深蓝篇章。

南通中远海运船务工程有限公司、启东中远海运海洋工程有限公司等中远系企业均隶属于中国远洋海运集团旗下的国字号海工兵团“第一方阵”。中远入选了国家首批“海工白名单”企业，是目前国内设计建造海洋工程装备制造型号最多、产品最全的企业，海工产品覆盖了从浅海至超深海所有类型，多个项目属世界首制和国际高端海工产品。

船舶海工行业是典型的资金密集型、人力密集型企业，行业金融需求广泛。作为船舶海工头部企业，本应成为众多金融机构全力拼抢的“宠儿”。但由于行业复杂性和不确定性，实际上海工企业与金融机构尤其是国有银行的合作并不多。

一直以来，南通建行始终积极践行社会责任，持续关注船舶海工企业的发展。2020年，海工市场逐步复苏，辖内企业转型升级迎来关键期，南通建行在了解到企业有开立保函、信用证等授信需求后，积极开展授信申报，并于2021年5月为南通中远海运船务工程有限公司成功批复授信额度3亿元。“这是我们二十年来和中远的第一次合作，也算是几代对公营销人员项目跟进的‘答卷’。”时任建行南通分行分管船舶海工业务副行长崔小艳表示。

首次授信也按下南通建行与该产业巨头合作的“快进键”。随着中远将传统钻井平台单一产品创新升级为以“FPSO（海上浮式生产储油装置）+模块”双轮驱动进军高端海洋工程制造领域，南通建行紧跟企业生产需求加快金融创新步伐。

在得知中远船务拟分包迄今为止全球最大的巴西国家石油公司FPSO P82船体和部分模块建造后，南通建行迅速就其具体开立金额、开立时



建行南通分行党委前往中远船务实地调研

间、开立形式等积极筹备，提前为公司重新申报授信额度，从原来的3亿元授信额度追加至17亿元。同时加快流程和效率，确保满足客户开立保函的需求。

“在南通分行国际业务部和风险管理部、江苏省分行国际业务部和授信审批部的指导和配合下，将保函的申报工作细分到日，仅用2周时间完成审批，于2023年1月3日成功开立江苏省系统首个FPSO履约保函，金额3907万美元。”建行南通分行营业部副主任许阳阳介绍。

中远相关负责人对此也深有感触，“海工相对来说还是一个具备订单周期长、单额大特征的小众行业，但是建行创新突破能力尤为突出，对于行业了解十分深刻，尤其在审核端基于对海工产业的熟悉，批复起来也很快，我们与建行达成双向奔赴的合作。”

中远码头上的新型FPSO（海上浮式生产储油装置）堪称“海上移动化工厂”，最大储存能力达到140万桶原油，预计于2024年年中交付。中远相关负责人介绍，如今在手订单已排到2026年，2023年销售额超50亿元。“未来希望能够与建行加强全方位合作，尤其在境内外联动方面产生更多化学反应释放出更大能量。”

## ■ 以诚相待，一场跨越山海的“思想碰撞”

其实在与中远的首次合作前，南通建行已经开展了大量准备工作。船舶海工作为南通城市名片与地标产业，十年前曾一度陷入发展“寒冬”，众多船舶海工企业在困境中苦苦挣扎，这也造成多年来金融机构谈“船”变色，一直保持慎之又慎的态度。

随着南通市政府积极引导船企并购合资加速资源整合与技术升级，全球航运市场复苏回暖，南通已成为全国第二大船舶、海工基地。一边是挑战与机遇并存的市场环境，一边是船舶海工行业广泛的金融需求，如何打破固有思维瓶颈，借海扬帆，向海图强成为建行南通分行亟须解决的难题。

2019年年底，由南通市委、市政府主办的南通江海国际博览会暨船舶海工产业投资洽谈会举行。南通建行敏锐地捕捉到船舶海工行业迎来发展机遇，以新金融开辟“第二曲线”的机会来了。此后，随着国际形势变幻，船舶海工行业正如预判般景气度一路攀升，迎来新一轮复苏期。

2020年8月，南通建行成立了海工船舶服务专项团队，开启“船舶海工”课题研究，协同南通理工学院针对区域船舶海工行业企业进行全方位摸排调研，全面梳理南通船舶海工产业优势、特色，挖掘金融业务机会，并多次走访头部企业进行交叉验证。

历经一年多实地调研后，南通建行已全面掌握海工平台行业政策，对前景进行充分研判。“南通船舶海工行业正处于集群形成期、技术升级期，要用发展眼光看待行业发展，主动作为，不等不靠，通过融资融智并举加大产业扶持，全力推动船舶海工企业转型升级。”在专题工作会议上，该行

党委书记、行长张晶明确把“船舶海工”课题的研究、落地作为当前和下阶段最重要工作之一。

解除了长期以来对船舶海工产业认知上的禁锢，仅凭南通建行一个单位、一群人是远远不够的，要以开放、共享的态度形成业界合力，达成全力支持船舶海工转型的思想共识依然任重道远。

近年来，张晶行长率服务团队多次走访省、市工信、商务等政府部门，专题汇报船舶海工业务推进情况，全力协调企业在业务发展过程中遇到的困难和障碍。分行组织业务骨干前往象屿海装、惠生重工等重点企业开展深度交流，向上级行申请专项政策，优选重点客户，实施封闭管理，开展授信合作。

在大讨论大调研中，南通建行将想法变成办法，将优势变为胜势，加快“建行研修中心”与市委市政府“张謇企业家学院”交流对接，从金融赋能、产学研提能的角度出发，按照“立足南通、面向全省、服务全国”的定位全力打造银政企产学研联盟，利用船舶行业研究数据，分析波罗的海指数，加大前期课题研究成果宣讲。

近年来，服务团队的脚步遍布广州、北京、上海等几十个城市。2023年5月，这场跨越山海的“思想碰撞”也有了答案。人民银行南通市分行等多家主管部门联合举办“金融赋能海工装备和高技术船舶集群发展”政银企对接活动，活动中，南通建行作为唯一一家银行就服务船舶海工典型案例进行重点分享，出席活动的23家金融机构、100多家船舶海工企业负责人、财务主管对建行服务船舶海工专业研究与先行探索赞叹不已。

## ■ 以心相交，一段向海图强的“浩瀚征途”

如今，我国海工装备建造能力已跻身身第二梯队，与韩国、新加坡共同参与国际竞争。当前“碳达峰、碳中和”目标的提出推动船舶环保标准升级，绿色船舶制造已成为船舶制造和运营的重要发展方向。

2014年，从英国留学归来的王利江加入家族企业上海华滋奔腾控股集团，接手启东海工船舶产业子公司的复苏转型工作。这位年轻人立即为公司发展注入新思路，锚定新目标：造船业皇冠上的明珠——LNG船，即液化天然气运输船，这是集高技术、高难度、高附加值于一身的“三高产品”。

此时，由于国内LNG船配套产业链尚未完善，造价明显高于LNG船制造的重要基地日本和韩国，中国在这类市场上的话语权很低，国内油气公司也倾向于在日韩采购运输船只，将现有资源利用在最合适的地方成为华滋转型的关键，自主研发与全球化战略，成为华滋最终落实的方法论。

实践证明，华滋能源最终走出了成功转型的道路。凭借多项自主研发的前沿科研技术和丰富的国际项目参与经验，不到10年时间，华滋能源在低温压力储罐技术等多方面取得突破，成为船舶环保装备制造领域的一匹黑马。

“华滋能源的主打产品是LNG燃料罐，属于绿色船舶领域。华滋能源是我们新介入合作的客户，目前以结算业务合作为主，但华滋能源很看重建行在海工船舶领域的行业研究和成功案例。”谈及与华滋能源的未来合作规划，时任建行启东支行行长计磊充满期待。目前，该行为其授信9100万元。

“近年来，我们年均销售额均保持在10亿左右，2023年有望突破13亿，目前交付已排到了2025年。”王利江介绍，公司客户基本是国外船厂，而国际规则往往需要保函担保，因此当订单上来之后，公司最大的需求就是希望大型银行提供保函服务，“建行的服务意识和专业能力很强，因此也是我们合作的首选银行。”

华滋最看重的是建行的行业研究和成功案例，的確在该领域南通建行有着很强的说服力。此前，与惠生(南通)重工有限公司接洽中，南通建行了解到公司与意大利埃尼集团(ENI)签署一项EPCIC(设计、采购、施工、安装和调试)合同，惠生以EPCIC总包方式承建大型FLNG项目在国内尚属首次。南通建行就银团协议、保函文本、保函开立等具体事项，多次召集银团会议进行讨论沟通，去年8月末成功开立全省系统首笔大额FLNG预付款退款保函，金额2092万美元。

“绿色低碳、节能减排是船舶海工发展的大势，在助力产业深度脱碳、绿色升级，推动绿色船舶制造和绿色航运方面，南通建行还将继续主动作为，先行先试，构建合作共赢联合体。”南通建行国际部总经理黄向荣表态。

大国重器，筑梦深蓝，金融活水能不能流入这些真正需要的、创造价值的重要领域，是国家强大兴盛的关键。自2022年入选全国先进制造业集群以来，南通正在全力打造世界级海工船舶先进制造业集群，而在助力产业集群高质量发展的金融身影中，最活跃的总是“建行蓝”。

南通建行以实际行动突破传统信贷模式，为企业大额保函开立提供了新的途径，通过“融资+融智”服务相结合，推动产业和金融深度融合，为海洋强国建设、制造强国建设等国家重大战略贡献金融力量。2022年以来，南通建行先后对润邦、中远川崎、中远船务、中集太平洋等9家头部船舶海工企业授信139.76亿元，累计为船舶海工企业办理信贷业务34.49亿元，先后办理了58笔国际信用证开证、20笔国际保函、22笔远期结售汇。

八百里江岸再起宏图，追江赶海奋力崛起。乘着共建“一带一路”倡议和长江经济带、长三角一体化发展等众多国家战略机遇的东风，世界船舶海工产业的“南通军团”“启东军团”正蓄势扬帆，驶向深蓝。南通建行将始终发挥金融独特作用，认真贯彻落实国家产业政策，为大国重器发展护航添翼。

·纪张耘·



底图摄影:许丛军