



如东农商银行 执金融之笔 绘就高质量发展新画卷



时间不语,见证了“前行者”坚毅的身影;岁月无声,镌刻着“奋斗者”铿锵足迹。如东农商银行自2012年创建以来,始终坚守“向农、向实、向小”的发展理念,迎客户所需、立金融所能、扬地方法人所长,切实扛起农村金融主力军的使命担当,在“七虎竞南通、十强逐江海”的比拼热潮中,助力如东拼出跨越赶超好状态。



初心如磐,将暖心暖意服务薪火相传

“今年是我养羊的第十年,也是我与如东农商银行合作的第十年。”走进如东县曹埠镇下漫村的一处养殖场,村民蒋宇峰正推着装满草料的小推车,在羊棚间来回穿梭,两旁的羔羊整齐划一,悠闲地吃着草料。

蒋宇峰回忆起养羊的这十年,从最初改造羊棚,到后期羊棚扩建,再到日常经营,只要遇到资金难题,如东农商银行总能第一时间响应



她的各项需求。贷款不仅填补了养殖户的资金缺口,更增强了她的发展信心。蒋宇峰说,购买小羊羔需要现付,而这时候前一年养殖的羊还没有完全售卖出去,资金没有完全回笼。但是,有如东农商银行在背后支持,她也就能更加大胆地为来年做谋划。

“他们往下跑的次数比我往里去去的次数多得多。”如东农商银行的上门服务,让蒋宇峰省去了不少劳碌奔波,银行产品迭代升级也让贷款变得越来越容易,如今无需担保,只需提供营业执照,即可获得贷款。在如东农商银行的见证下,今年,蒋宇峰养殖场的养殖规模已经扩大至一千头。

作为如东县域范围内网点最多、规模最大、服务覆盖范围最广的地方法人银行,如东农商银行始终扎根如东乡村大地,用心用情带动服务下沉,资金下沉,创设“如一·助力贷”“如一·零钱包”“如一·富民创业担保贷款”等特色产品,全力提升金融服务水平,切实解决融资难题,助力更多市民增收致富。去年,该行普惠贷款余额保持“两位数”增长,点燃一个又一个“小客户”前进的梦想,把“如东人的首选银行”美好



愿景变成现实图景。

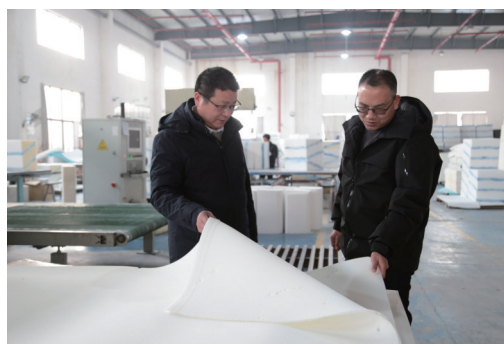
为了能够更好地让便捷、贴心、普惠的金融服务“飞入寻常百姓家”,如东农商银行还积极弘扬新时代江苏农信“背包精神”,大力推进“阳光信贷—整村授信”,在党建共建的基础上开展更加紧密、更加深入的全面合作,充分发挥该行金融服务面广的渠道优势和一级法人银行体制机制优势,助力实体经济发展。据统计,2023年该行完成230个行政村和社区的整村授信,举办签约会1528场。



踔厉奋发,以创新创造擦亮智慧名片

顺应国家数字经济发展需求,数字化转型成为金融业高质量发展、更好服务实体经济的关键。为提升普惠金融服务质效,如东农商银行自建“如一·微办”走访营销系统,发挥“网格化+大数据+铁脚板”优势,实现普惠走访由粗放式向数据支撑精准导航转变,将金融政治性、人民性的雨露甘霖播洒在“三农”沃土之上。

该行基于省联社大数据平台搭建数据仓库,实现批量、实时、准实时等方式采集系统数据,满足下游系统供数需求。以业务数据化、数据业务化为原则,通过数据仓库建设主题集市,将省联社下发的ODS数据、该行“阳光信贷”评议数据,以及从企查查、税务、海关等外部获取的数据进行汇聚、关联与穿透,通过清洗验证、客群定义、特征工程等手段,对数据资源进行梳理归集,形成覆盖生产经营、资产负债、金融交易等维度的画像统一视图,接入“如一·微办”系



统,形成精准化客户清单,为普惠金融大走访提供强有力的数字装备。

全面完善“过程管控”是该系统的亮点之一,条线管理部门每10天抽查督导走访建档信息录入情况,并在经营管理工作会议等内部会议中通报典型问题、分享优秀案例,引导营业机构提高

思想认识和工作责任心,形成人人懂系统、人人用系统的良好氛围。

为了能够进一步优化走访质效以提升普惠金融服务水平,“如一·微办”走访营销系统将客户清单按照网格化管理原则推送至营业机构,分配到客户经理逐户走访,通过打卡定位实现客户地址与实地走访交叉验证,通过格式化字段录入完善客户基础档案,通过开放式字段录入纪实走访信息,融合形成高价值的走访资料库,引导客户经理沉下去、坚持住,达到了解客户并实现精准营销的目的。同时,建立自动跑批模型,实现流失、用信、还款客户信息T+1查看,同时每10日推送网上还贷累计超1万元、近三年归还未续贷、授信未用信等客户清单,强化客户生命周期管理,帮助客户经理掌握动态信息,加强日常维护,做到保存量 and 拓增量齐抓共管。该系统开放的走访信息共享功能,还可通过历史回溯,有效解决客户经理轮岗、调动等可能带来的信息不对称、金融服务断档问题。



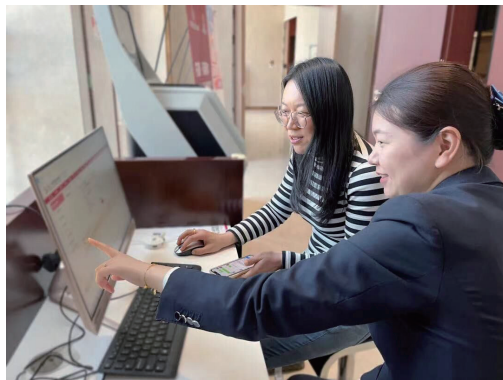
笃行致远,为共生共荣汇聚跨界合力

2023年9月1日,如东农商银行组织召开青年骨干挂职团干部交流座谈会,探索“党建+团建+业务”融合发展新模式,实现党建团建与业务发展良性互动,共同为如东县争当沿海开发排头兵,实现强富美高新如东再立新功。

座谈会上,该行希望挂职职工带领辖区内的青年员工群体共同深化团银合作,推动“青字号”金融资本进乡村,充分发挥主力作用;希望他们在支持农村青年就业创业上展现更大的责任担当,不断激活青年创业动力;希望他们珍惜这个施展才干和锻炼学习的平台,保质保量完成各项实践锻炼任务,通过沟通交流学习,使自己快速成长成才。

近年来,如东农商银行以金融挂职工作为切入点,积极对接地方组织部门,累计选派32名工作能力突出、基层工作经验丰富、综合素质高的优秀员工挂职副镇长、镇团委副书记,在融入基层社会治理中,同频共振地方经济新需求。

为了能够深度融入地方经济发展,如东农商银行还全面深化政银合作,进一步优化营商环境,推进金融服务与政务服务深度融合。2023



年2月13日,如东县商务局与如东农商银行签署“党建联盟共助高质量发展”战略合作协议,该行将持续创新惠企举措,精准对接企业需求,不断擦亮“党建共建+服务企业”合作品牌,最大力度助推商贸企业健康发展;2023年2月17日,国家税务总局如东县税务局党委与如东农商银行党委举行党建联盟共助全县高质量发展战略合

作签约仪式,该行将重点加强对全县纳税企业、个体工商户的支持服务力度,深化产品和服务创新,完善惠企利民措施,为全县纳税人提供全方位和优质、高效、便捷的金融结算服务、综合授信融资服务;2023年9月4日,如东县住建局与如东农商银行签订战略合作协议,双方将立足农村房屋改造、污水管网建设、城市宜居改善、城市环境更新等方面,宣传好“富民安居”贷款,服务乡镇、服务企业、拓展理念,走在前列……据了解,该行累计与如东县税务局、商务局、行政审批局等24家单位“结亲”,打造资源共享、互相引流、交叉融合的战略联盟。

百舸争流千帆竞,长风万里启新程。站在新起点,如东农商银行将传承发扬不怕困难、不畏艰险、勇于斗争、敢于胜利的精神,坚定信心、开拓奋进,向着全力打造支持“三农”发展的主力银行、伴随中小微企业成长的伙伴银行和高效服务人民美好生活的百姓银行奋进,以时不我待的精气神和不进则退的紧迫感,在推动高质量发展上拿出更扎实行动、创造新的业绩。

·周晓霞·