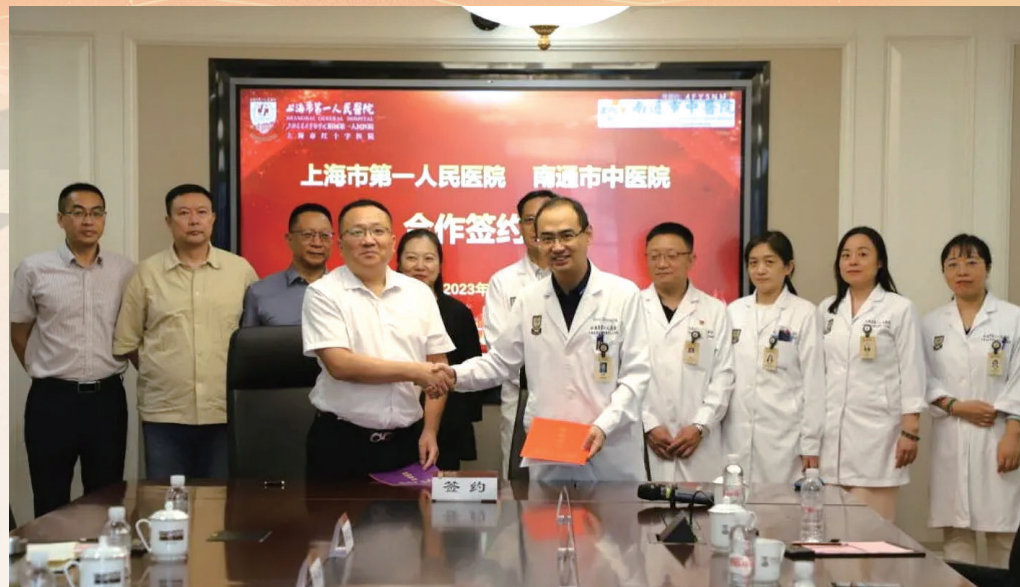


乘势而上正当时 勇毅笃行谱新篇

——专访南通市中医院党委书记葛建新

5月16日,备受社会各界关注的南通市中医院建设路院区开始整体搬迁,孩儿巷院区门、急诊和病区将全面启用。在保留各专科门诊以及老年科、肛肠科、针灸康复科三个病区的基础上,建设路院区余部整体搬迁至孩儿巷院区。至此,市中医院“一院两区、双翼并举”的新发展格局已然成型。

市中医院孩儿巷院区的全面启用,既是造福广大市民、提升全市医疗服务能力的一件大事,也是中医院发展历程中的一个重要里程碑。站在医院高质量发展的新阶段,市中医院如何利用孩儿巷院区的建设启用,来布局整个医院发展规划、推动健康南通的建设?本报记者独家专访了市中医院党委书记葛建新。



与上海市第一人民医院达成战略合作

科学布局,平稳搬迁

去年8月26日,在社会各界广泛关注下,南通市中医院孩儿巷院区门诊正式开诊。“近9个月的运行证明了孩儿巷院区门诊不仅实现了平稳过渡,也获得了周边百姓的肯定。”葛建新介绍,考虑到城西片区患者普遍习惯就诊西医、服用西药的特点,该院推出了一系列走进孩儿巷周边社区的义诊活动,让居民了解中医、亲近中医,零距离体验推拿、针灸、拔罐、耳穴埋籽等中医适宜技术,受到了周边群众的欢迎。

葛建新说,市中医院孩儿巷院区迁建项目写进了2024年南通市人民政府工作报告。“搬迁工作既是医院整体发展的跃迁突破,更是对医院综合能力的‘整体大考’。我们始终站在全局高度通盘考虑搬迁全过程,系统谋划医疗安全、设备配置、物资转运、信息化建设等各方面,确保搬迁工作‘安全、平稳、高效’,患者就医不受影响。”

孩儿巷院区的启用,对全院医护人员来说是一个振奋人心、凝聚力量的时刻,但同时运行两个院区也给医院管理带来了不小的挑战。对此,葛建新表示,利用孩儿巷院区全面启用的契机,医院将有序推进规划布局与

学科建设的融合,“两个院区都合理规划了学科发展定位,通过有效优化学科配置,打造优势学科群;制定分层发展策略,全力提升优势特色学科核心竞争力,深挖重点培育学科发展潜力,补齐基础保障学科缺陷短板,推动两院区学科错位发展、优势互补、良性互动。”未来,建设路院区将凸显中医特色,现有“中医名医馆”将进一步扩建,擦亮医院“中”字招牌;孩儿巷院区则坚持中西并进,在中西医结合发展上狠下功夫。

去年9月23日,“南通市中医院—上海市第一人民医院学科共建合作启动仪式”成功举办;当天,“上海交通大学医学院附属第一人民医院泌尿外科联盟—南通市中医院”正式揭牌;“南通市中医院—上海市第一人民医院:公立医院高质量发展及学科能力提升理念与实践论坛”同时举行。这距离孩儿巷院区门诊启用还不到一个月。“接轨合作是医院提挡加速的有力举措,也是必由之路。接下来,我们将进一步加大和省内外名院、高校的战略合作,尤其是优质医疗资源和技术引入,实现医疗技术革新、医疗服务能力升级。”葛建新说。

在此基础上,市中医院还将进一步推进市场拓展与科室运营的融合。“我们将积极推行一体化服务模式,针对市场需求加大中医药服务供给,做优做强中药茶饮、中药香囊等百姓欢迎的中医药品牌。”

非遗等工作,从传统精粹中寻找发展资源。”葛建新介绍,目前,该院拥有中医外科、脾胃病科两个国家级重点专科,七个省级重点专科和一批市级重点专科,通过实施“接轨上海、对标省中、融入苏南、服务基层”的发展战略,进一步推动医院高质量发展。

此外,还要凝聚“服务优势”。“多年来,无论是患者满意度,还是职工满意度,我院始终位居全市前列。”葛建新介绍,下一步,两个院区将积极拓展中医预防保健内涵,培育推广中医药“治未病”服务模式。打造“四季养生”等特色健康服务项目,加强与企事业单位、社区、养老机构等合作,紧扣健康体检、慢病管理、康养服务、居家护理等方面进行内容开发,形成“医养康护”全流程参与的良好局面。“我们在门诊推出的免费中药茶饮深受患者欢迎。下一步,计划在孩儿巷院区2号楼开设中医特色茶饮店,推出中药茶饮、中药糕点等,营造浓郁的中医特色服务氛围。”

在葛建新看来,推动医院发展必须要聚力传承创新,深挖中医药精华,强化中西医协同进步,构建产学研用一体、协同高效开放的科技创新平台,助推医院转型升级。一要推动“结构”升级。加快构建中医药优势特色专科学科服务体系,对国家、省级重点专科进行资源支撑,新创一批具有创新强、服务优、基层优势好的重点专学科,进一步强化中医药优势,提升医疗质量、提高管理水平。二要推动“科创”升级。要主动与科研院所、高等院校、医疗机构、企业协同建设科创平台,完善中医药产学研一体化创新模式。遴选优秀科技成果,加快关键技术开发、成果转化和产权保护,推动资源共享、成果运用。三要推动“产业”升级。积极发挥“医保、医疗、医药”的“三医”协同作用,全力推动符合条件的中医诊疗项目和中药制剂纳入基本医疗保险基金支付范围。要推进中药煎制中心扩容,重新规划制剂中心建设,推广“智慧药房”服务模式。加大中医药产品研发,二次开发“明星”制剂、重新评估“休眠”制剂。鼓励开展院内名方研究,加速研发疗效确切、临床价值高的特色创新制剂品种,通过院企合作,实现产品转化。

记者了解到,目前市中医院共有金荞麦口服液、胃宁茶、内消乳核冲剂等67个本院制剂,此外,还有一批特色协定方,深受广大患者欢迎。“为了更好地服务南通地区患者,在南通市中医医疗联盟内部就可以实现制剂的调剂使用。”作为联盟牵头单位负责人,葛建新表示,将充分发挥三级甲等中医院在管理、服务、人才、技术、科研、信息上的优势,更好地满足基层广大人民群众日益增长的中医医疗服务新需求。



凝心聚力,谋求发展



“庆祝国医节”大型中医药文化展示活动



引进先进技术,提升服务水平



金荞麦合剂制剂技艺入选省非遗

不久前,市中医院先后出台了《“橘井青年英才”培养计划实施办法》《退休及退休返聘暂行规定》等一系列人才培养外引的利好政策。“学科建设的关键是人才,为此,我们正在积极推进老中医回归和青年人才培养,打造一支过硬的老、中、青人才梯队。”葛建新介绍,下一步医院计划邀请一批南通籍在外名中医回通坐诊,通过设立更多的名中医工作室,让通城市民在家门口享受到一流的中医诊疗服务。

“我们以‘合’为起点,开拓同心筑梦、共绘蓝图的新格局。”葛建新强调,医院将紧盯“迁建、科研、住培、信息化”四个项目,主动求变、精准发力,形成全过程工作闭环;重点抓好“国家中医优势专科”“重点实验室”“创伤中心和120分站”三项创建,因地制宜、多措并举,推动专学科建设迈上新台阶;切实布点基层,织密织牢全区域中医药服务网络,在“实践作为”中用脚步丈量健康平安、以真心换取民生幸福。

“南京中医药大学南通附属医院临床研究中心”“中国工程院吴以岭院士‘络病研究室’”正式落户;肛肠科、心血管病科获评省级中医重点建设专科;中药临床药学科列入市重点学科;国家自然科学基金青年科学基金项目再获立项;国家级重点专科中医外科入选国家中医优势专科建设单位;“金荞麦合剂制剂技艺”成功入选省非遗,“三枝花”再次“开花结果”、绽放光彩……

“我们以‘创’为桥梁,汇聚攀峰争先、行稳致远的新力量。”葛建新表示,中医药的传承创新,任重道远,三百多年前,明代外科学家陈实功勤耕不息、精业笃行,在活人济世中开创了中医外科正宗派发展的源流。七十年前,首届“国医大师”朱良春先生殚精竭虑、勇毅执着,在街巷瓦房中燃起医院发展新火。赓续医脉、鉴往知来。站在新的历史起点,唯有坚持守创相融、兼收并蓄,才能开拓创新、奋发敢为。

当前,中医药事业迎来了重要的机遇浪潮。党和国家将中医药发展上升到国家战略高度并做出顶层设计,第一次以中共中央、国务院名义印发了《关于促进中医药传承创新发展的意见》。葛建新说,南通地区中医药底蕴深厚,市委、市政府对中医药发展的支持力度不断攀升。“对医院来说,抓政策机遇,时不我待;拼长远发展,功在当下。站在新的历史起点,我们有基础、有能力、有信心在‘看好病、看好病、病看好’的目标追求中持续推动医教研产融合发展,为新阶段加快推进地区中医药建设增添新彩。”葛建新说。

乘势而上,不以日月为限,待时而动,当应朝乾夕惕。葛建新表示,不论何时,医院的历史与未来都是由全体中医院人共同书写。当下,立身在南通“好通”的发展时势浪潮中,市中医院将更加主动地将医院高质量发展置于“聚力健康卫生典范城市”建设中考量,以敢为人先、追赶超越的魄力与决心,在满足地区百姓健康需求中锻造核心竞争力,在建设长三角北翼中医医疗高地的追求中“破圈先行”,交出一份无愧于当下与明天的发展答卷。

·冯启榕 焦毅·

传承创新,破圈前行

三大优势,全面发力



布点基层,服务群众

两院并行,硬件和软件同步提升,发展实效是检验方向规划的“试金石”。这一次,市中医院走得步履铿锵。

“全院上下将坚持以传承创新为目标,凝聚多方优势、形成工作合力,持续将政策指引谋在实处、干在实处、成在实处。”葛建新介绍,首先,医院将凝聚“区位优势”,准确定位两个院区的功能配置与辐射范围,着力优化中医药资源布局,加快完善“布点基层”网络。他还透露,为解决交通拥堵问题,让百姓看病更方便,待孩儿巷院区全部建设完成,地下停车位将增加一倍,达到1000个机动车位。新门诊医技楼落成后,还将实现地铁口地下直达,并在孩儿巷北路往东退界10米,增加一个机动车道、一个非机动车道,同时预留市一中操场下方的地下进出口,更大程度解决停车难问题。院区内地面汽车可以实现内循环,畅通行驶。所有医疗区域可以通过空中连廊进行连接,让百姓雨天就诊无烦恼,真正实现“地下有通道、地面有循环、空中有连廊”。

其次是凝聚“资源优势”。“我们要持续开展中医药传承创新行动,加强学术理论、流派学说、制药技艺的活态继承与创新研究,深入挖掘各科名中医、‘外科正宗’流派、老药工专家的学术思想与经验,积极开展汇编名医学思想、推广经典特色名方,打造中医药特色