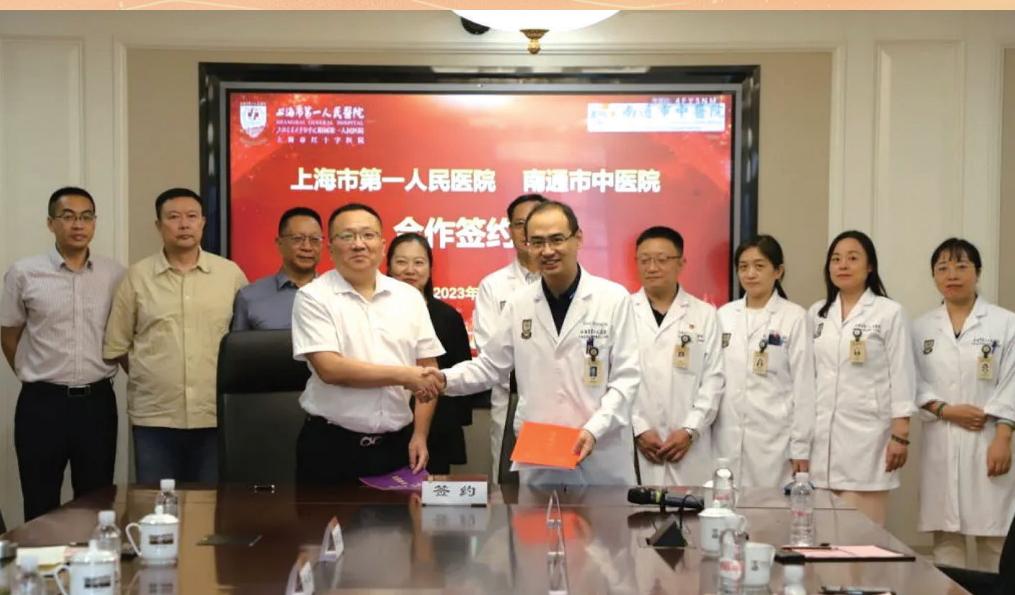


乘势而上正当时 勇毅笃行谱新篇

——专访南通市中医院党委书记葛建新

5月16日,备受社会各界关注的南通市中医院建设路院区开始整体搬迁,孩儿巷院区门诊、急诊和病区将全面启用。在保留各专科门诊以及老年科、肛肠科、针灸康复科三个病区的基础上,建设路院区余部整体搬迁至孩儿巷院区。至此,市中医院“一院两区、双翼并举”的新发展格局已然成型。

市中医院孩儿巷院区的全面启用,既是造福广大市民、提升全市医疗服务能力的一件大事,也是中医院发展历程中的一个重要里程碑。站在医院高质量发展的新阶段,市中医院如何利用孩儿巷院区的建设启用,来布局整个医院发展规划、推动健康南通的建设?本报记者独家专访了市中医院党委书记葛建新。



与上海市第一人民医院达成战略合作

科学布局,平稳搬迁

去年8月26日,在社会各界广泛关注下,南通市中医院孩儿巷院区门诊正式开诊。“近9个月的运行证明了孩儿巷院区门诊不仅实现了平稳过渡,也获得了周边百姓的肯定。”葛建新介绍,考虑到城西片区患者普遍习惯就诊西医、服用西药的特点,该院推出了一系列走进孩儿巷周边社区的义诊活动,让居民了解中医、亲近中医,零距离体验推拿、针灸、拔罐、耳穴埋籽等中医适宜技术,受到了周边群众的欢迎。

葛建新说,市中医院孩儿巷院区迁建项目写进了2024年南通市人民政府工作报告。“搬迁工作既是医院整体发展的迁跃突破,更是对医院综合能力的‘整体大考’。我们始终站在全局高度通盘考虑搬迁全过程,系统谋划医疗安全、设备配置、物资转运、信息建设等各方面,确保搬迁工作‘安全、平稳、高效’,患者就医不受影响。”

孩儿巷院区的启用,对全院医护人员来说是一个振奋人心、凝聚力量的时刻,但同时运行两个院区也给医院管理带来了不小的挑战。对此,葛建新表示,利用孩儿巷院区全面启用的契机,医院将有序推进规划布局与

学科建设的融合,“两个院区都合理规划了学科发展定位,通过有效优化学科配置,打造优势学科群;制定分层发展策略,全力提升优势特色学科核心竞争力,深挖重点培育学科发展潜力,补齐基础保障学科缺陷短板,推动两院区学科错位发展、优势互补、良性互动。”未来,建设路院区将凸显中医特色,现有“中医名医馆”将进一步扩建,擦亮医院“中”字招牌;孩儿巷院区则坚持中西并进,在中西医融合发展上狠下功夫。

去年9月23日,“南通市中医院—上海市第一人民医院学科共建合作启动仪式”成功举办;当天,“上海交通大学医学院附属第一人民医院泌尿外科联盟—南通市中医院”正式揭牌;“南通市中医院—上海市第一人民医院:公立医院高质量发展及学科能力提升理念与实践论坛”同时举行。这距离孩儿巷院区门诊启用还不到一个月。“接轨合作是医院提挡加速的有力举措,也是必由之路。接下来,我们将进一步加大和省内、外名院、高校的战略合作,尤其是优质医疗资源和技术的引入,实现医疗技术革新、医疗服务能力升级。”葛建新说。

在此基础上,市中医院还将进一步推进市场拓展与科室运营的融合。“我们将积极推行一体化服务模式,针对市场需求加大中医药服务供给,做优做强中药代茶饮、中药香囊等百姓欢迎的中医药品牌。”



凝心聚力,谋求发展



“庆祝国医节”大型中医药文化展示活动



引进先进技术,提升服务水平



金荞麦合剂研制技艺入选省非遗

三大优势,全面发力



布点基层,服务群众

两院并行,硬件和软件同步提升,发展实效是检验方向规划的“试金石”。这一次,市中医院走得步履铿锵。

“全院上下将坚持以传承创新为目标,凝聚多方优势、形成工作合力,持续将政策指引谋在实处、干在实处、成在实处。”葛建新介绍,首先,医院将凝聚“区位优势”,准确定位两个院区的功能配置与辐射范围,着力优化中医药资源布局,加快完善“布点基层”网络。他还透露,为解决交通拥堵问题,让百姓看病更方便,待孩儿巷院区全部建设完成,地下停车位将增加一倍,达到1000个机动车位。新门诊医技楼落成后,还将实现地铁口地下直达,并在孩儿巷北路往东退界10米,增加一个机动车道、一个非机动车道,同时预留市一中操场下方的地下进出口,更大程度解决停车难问题。院区内地面汽车可以实现内循环,畅通行驶。所有医疗区域可以通过空中连廊进行连接,让百姓雨天就诊无烦恼,真正实现“地下有通道、地面有循环、空中有连廊”。

其次是凝聚“资源优势”。“我们要持续开展中医药传承创新行动,加强学术理论、流派学说、制药技艺的活态继承与创新研究,深入挖掘各科名中医、‘外科正宗’流派、老药工专家的学术思想与经验,积极开展汇编名医学术思想、推广经典特色名方、打造中医药特色

不久前,市中医院先后出台了《“橘井青年英才”培养计划实施办法》《退休及退休返聘暂行规定》等一系列人才内培外引的利好政策。“学科建设的关键是人才,为此,我们正在积极推进老中医回归和青年人才培养,打造一支过硬的老、中、青人才梯队。”葛建新介绍,下一步医院计划邀请一批南通籍在外名中医回通坐诊,通过设立更多的名中医工作室,让通城市民在家门口享受到一流的中医医疗服务。

“我们以‘合’为起点,开拓同心筑梦、共绘蓝图的新格局。”葛建新强调,医院将紧盯“迁建、科研、住培、信息化”四个项目,主动求变、精准发力,形成全过程工作闭环;重点抓好“国家中医优势专科”“重点实验室”“创伤中心和120分站”三项创建,因地制宜、多措并举,推动学科建设和发展迈上新台阶;切实布点基层,织密织牢全区域中医药服务网格,在“实践作为”中用脚步丈量健康平安、以真心换取民生幸福。

“南京中医药大学南通附属医院临床研究中心”“中国工程院吴以岭院士‘络病研究室’”正式落户;肛肠科、心血管病科获评省级中医重点建设专科;中药临床药学学科列入市重点学科;国家自然科学基金青年科学基金项目再获立项;国家级重点专科中医外科入选国家中医优势专科建设单位;“金荞麦合剂研制技艺”成功入选省非遗,“三枝花”再次“开花结果”、绽放光彩……

“我们以‘创’为桥梁,汇聚攀优争先、行稳致远的新力量。”葛建新表示,中医药的传承创新,任重道远,三百多年前,明代外科学家陈实功勤耕不息、精业笃行,在活人济世中开创了中医外科正宗派发展的源流。七十年前,首届“国医大师”朱良春先生殚精竭虑、勇毅执着,在街巷瓦房中燃起医院发展薪火。赓续医脉,鉴往知来。站在新的历史起点,唯有坚持守创相融、兼收并蓄,才能开拓创新、奋发进取。

当前,中医药事业迎来了重要的机遇浪潮。党和国家将中医药发展上升到国家战略高度并做出顶层设计,第一次以中共中央、国务院名义印发了《关于促进中医药传承创新发展的意见》。葛建新说,南通地区中医药底蕴深厚,市委、市政府对中医药发展的支持力度不断攀升。“对医院来说,抓政策机遇,时不我待;拼长远发展,功在当下。站在新的历史起点,我们有基础、有能力、有信心在‘好看病、看好病、病看好’的目标追求中持续推动医教研产融合发展,为新阶段加快推进地区中医药建设增添新彩。”葛建新说。

乘势而上,不以日月为限;待时而动,当应朝夕惕。葛建新表示,不论何时,医院的历史与未来都是由全体中医院人共同书写。当下,立身在南通“好通”的发展形势浪潮中,市中医院将更加主动地将医院高质量发展置于“聚力健康卫生典范城市”建设中考量,以敢为人先、追赶超越的魄力与决心,在满足地区百姓健康需求中锻造核心竞争力,在建设长三角北翼中医医疗高地的追求中“破圈先行”,交出一份无愧于当下与明天的答卷。

·冯启榕 焦毅·

传承创新,破圈前行