

南通农商银行：
以稳健之姿，逐浪高质量发展

潮起千帆竞，奋楫逐浪高。2024年以来，面对战略机遇和风险挑战并存的经营环境，通城唯一本地法人银行——南通农商银行始终紧扣高质量发展主题，苦练内功、迎难而上，保持定力、负重前行，守正创新、锐意进取，以最强的耐力、最优的服务，在变局中努力开拓新局，实现了“业务发展有质量、服务实体有担当、改革创新有作为”的凤凰涅槃。截至2024年末，该行各项存贷款余额分别为792.05亿元、622.96亿元，较年初分别净增104.29亿元、42.74亿元，增幅分别达15.16%、7.37%；信贷客户数49054户，较年初增加3771户，增幅位居全省第4位。

稳健筑基,规模增速并进

高质量发展不仅要求稳健经营,更强调服务效率、业务结构和创新能力的提升。近年来,南通农商银行始终坚持以高质量发展为核心,不断优化服务流程,提升服务效率,调整业务结构,加大对创新型业务的投入,实现业务规模与速度的平衡。

信贷投放是稳中求进策略的具体实践。作为深耕本土的法人银行,南通农商银行近年持续扛起“支农支小”主责主业,抢抓省联社做小做微专项赋能契机,通过高管挂钩片区、部门挂钩支行等机制,加强考核激励和资源配置,推动走访成果转化。至2024年末,全行“三品四增速”指标基本达标,涉农及小微企业贷款余额达到506.74亿元,较年初净增52.04亿元,增幅11.44%。专项赋能启动以来,实地走访客户31985户,新增授信4142户,91.39亿元,新增用信4070户,36.03亿元。

重大项目是稳增长、增后劲、强信心的重要支

撑。南通农商银行重点聚焦重大项目和基础设施建设,为城市建设和产业升级提供有力金融支持。至2024年末,该行投向省、市级重大项目贷款余额达到6.81亿元,较年初净增4.59亿元,规模扩大两倍。

制造业是实体经济根基。南通农商银行聚焦重点制造业产业链,全面实行“名单制”管理服务模式,积极满足中小企业生产运行、技术改造和设备更新等方面融资需求。至年末,制造业贷款余额142.45亿元,较年初净增20.96亿元,增幅17.25%;优选下发重点企业清单5000余户,落地投放377户,余额21.20亿元。

同时,该行不断扩大“朋友圈”,提升综合金融服务能力,与政府部门、担保机构等联动,创新推出南通本土金融产品,全力满足各类经营主体融资需求。2024年,该行创新推出本地产品20多款,先后投放全市首笔“惠农快贷-农机贷”和全市首笔“农垦兴农贷”。该行还加落地小微企业融资协调工

作机制,推进“两项清单”内企业应贷尽贷,目前该机制下已累计为114户企业授信20.16亿元,放款14.63亿元。

聚焦乡村振兴重点领域,南通农商银行始终秉持并不断深化稳中求进的发展理念,全面铺开评优授信提质增效行动,通过“总支联动”作业提升建档评议质效,以实际行动加速推进乡村振兴战略的深入实施与发展。截至去年末,该行已完成高质量建档121村17.19万户,发卡人口10657户,预授信406.49亿元,用信6.89亿元。

同时,南通农商行系统推进科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融和数字金融的发展,2024年末,该行科技型企业贷款余额49.09亿元,绿色贷款余额7.25亿元,普惠领域贷款余额157.45亿元,养老产业贷款余额0.33亿元,数字经济核心产业贷款余额11.99亿元。

效率和效益双提升是实现持续发展的关键。南通农商银行始终秉持锐意进取的精神,在降本增效、服务效能、人才队伍建设等方面进行积极探索与实践,为稳步迈上高质量可持续发展道路打下坚实基础。

南通农商银行不仅注重内部管理的优化,更在业务拓展上寻求突破。为整体收益提升挖掘新的增长点。2024年,南通农商银行成功投放全省首笔“出口快贷”,累计新增进出口信贷客户31户,新增贷款3.05亿元,实现国际业务收入1264.89万元。

服务效能的提升是南通农商银行创新驱动战略的又一重要体现。该行创新推出“三台六岗”信贷模式转型,通过配置专职调查经理,开展存量客户分层分类管理等措施,有效提升信贷服务的专业化和高效化水平。至2024年末,“三台六岗”模式准入贷款审批快速通过率高达92.36%。不同金额区间的授信业务,审批办结时效由“1、3、5(天)”提升到“0、2、4(天)”,最快上午受理、当天审结,此举不仅提高了信贷审批效率,也有效降低了信贷风险。

银行机构的服务效能关系到市民的获得感。南通农商银行通过构建“循环优化闭环机制”，提升展业平台的本土化应用适配性，大幅提高授信和放款效率，全行累计通过展业平台授信1.75万户、60.14亿元。同时，该行还创新了“整厂授信”模式，进一步缩短了办贷时间，并于一周内完成“交运易贷”批量授信189户、5315万元，大大提升了市民的满意度。

作为南通人“家门口”的银行，南通农商银行还不断优化网点布局，下沉渠道重心，推进网点适老化改造，改善服务体验，并通过组建“小圆服务队”等志愿服务队伍，开展上门服务、公益宣传，将金融服务延伸至百姓身边，并赢得广泛好评。

人才是高质量发展第一资源要素。南通农商银行坚持树立重一线、重实干、重实绩、重公认的用人导向,不断完善干部梯队建设。同时,该行还通过组织各种培训和实战营活动,不断提高管理人才的领导力和青年人才的综合素质。此外,该行还积极为基层减负,通过塑造农商“家文化”,全面提升员工的幸福感和凝聚力。

步履铿锵再启航，砥砺前行谱新章。2025年是南通农商银行三年战略规划承上启下的关键之年，该行将始终把服务高质量发展作为第一要务，牢记“来时路”之艰辛，强化“脚下路”之责任，坚定“未来路”之梦想，保持战略定力、坚定发展信心，拿出务实举措、提升工作质效，为地方经济发展提供更加坚实的金融支持，书写金融服务新篇章。

·卢林铃·

防控风险,安全发展同行

风险防控是稳健经营的根本保障。南通农商银行始终坚守底线思维、系统观念,坚持合规关口前移,全面提高风险管理能力,加强信用风险管控,全面风险管理和合规内控防线的建设,统筹好高质量发展和高水平安全。

信用风险通常是银行机构首要面对的风险挑战。该行通过常态化推进大额信用风险排查和重点业务风险管理,确保贷款风险的真实见底和有效处置。通过实行“一户一报告”制度,对1000万元以上贷款进行全面监测和管理,及时掌握贷款风险情况。利用征信数据监测银行机构多头融资和融资总额异常变化,有效防止多头融资、过度授信。

针对瑕疵贷款,该行采取“一户一策”加大处置力度。为提高不良贷款处置质效,该行还成立了小额不

良贷款运营中心,配置专业团队,实行专项考核、专门管理,坚持因户施策、多措并举,运用周转盘活、诉讼执行、债权转让等方式,实现不良贷款处置提速增效。

在全面风险管理方面,南通农商银行按季召开全面风险管理委员会会议,动态调优风险限额指标并完善风险管理工作意见。该行通过加强资金业务风险管理、反洗钱管理、流动性风险管理以及科技安全管理等各项工作,确保了业务的稳健运行和资金的安全。其中,去年全年向反洗钱监测中心报送本币大额交易报告1094份,有效履行反洗钱义务。新建信创系统9个、改造存量系统12个,提高信息系统的自主可控能力和安全性。

依法合规是银行机构的生命线。南通农商银行高度重视合规银行建设,不断强化建章立制,深度扎

根合规理念,深化合规举措、加力合规检查,强化执纪问责,筑牢合规内控防线,为各项业务迈向高质量发展轨道筑牢合规根基,持续驱动银行在稳健合规的道路上稳步前行,着力打造成为一家合规管理一流银行。去年,该行审查新增制度23个、修订制度109个、废止制度111个;发出法律风险提示或合规建议20份;持续开展10个专项排查和整治行动,对发现问题督促立即整改。

让安全与发展同行,是南通农商银行不变的追求与承诺。该行将不断优化风险管理体系,深化合规文化建设,通过持续的技术创新、管理升级和服务优化,进一步提升自身的核心竞争力,全面筑牢安全防线,为探索可持续发展提供坚实基础。

