

破译杭州“营商密码”

在杭州，不打扰，并非不作为，而是默默发力，用精准的政策和“真金白银”的投入，重点抓科技创新平台建设和人才招引。近日，杭州最新提出“三个15%”的科技投入政策，为杭州科技创新提供持续的资金。人才方面，最近几年，杭州每年引进的35岁以下大学生都在30万人以上。杭州市政府相关人士透露，今年杭州定的目标是引进大学生要超过35万人。

有从南京乘高铁来的求职者，想碰碰运气投个简历；也有从上海来的公司白领，想登门寻求合作……2月12日下午，杭州下着若有似无的小雨。杭州汇金国际大厦A座一楼大厅内，靠墙的沙发上坐着十来个人，在场的所有人都是冲着Deep-Seek来的。一手打造出DeepSeek的杭州深度求索人工智能基础技术研究有限公司就在这幢写字楼的12层。

“DeepSeek不接待一切访客。”大厦的保安一边解释，一边拿出一份登记表，建议在场的人留下联系方式。记者注意到，当日的表格上已经登记了十余组访客，有媒体、有企业，也有政府部门。

虽然未能直接采访到DeepSeek，但是杭州市发改委营商环境和民营经济发展处副处长包浩斌倒是给记者讲了一个关于DeepSeek公司名注册的故事。DeepSeek的全称是杭州深度求索人工智能基础技术研究有限公司。然而，“基础技术研究”这一提法在公司注册类别里并不存在。后来，在当地市、区两级市场监管部门的协调下，这一公司名最终成功完成注册。

随着“六小龙”的横空出世，“为什么是杭州”成为2025年开年至今最热门的话题。在杭州，记者深入探访，从政府到高校，从园区到企业，试图破译杭州的“营商密码”。

土壤

走出了“六小龙”的杭州，如今已成为公认的科技创新热土。浙江大学与蓬勃的民营企业，或许是这片热土中最为关键，同时也最为独特的“营养成分”。

春节长假过后，记者来到了“六小龙”之一杭州云深处科技有限公司。办公楼里，底楼产品展示区热闹非凡，有组团研学孩子，也有来寻求合作的企业代表。公司工作人员半开玩笑地表示，最近来参观拜访的客人每天都排得满满当当，就连演示用的机器狗也从早到晚连轴转，快“累趴”了。

不过，公司上下，创始人朱秋国才是公认的“一号劳模”。用员工的话说，朱秋国就像是“铁人”，一整天只休息几天。



中央一号文件首提的“农业新质生产力”——

江苏发展得如何？

2月23日，2025年中央一号文件发布，首次提出“发展农业新质生产力”。文件指出，以科技创新引领先进生产要素集聚，因地制宜发展农业新质生产力。

江苏是农业大省，有着“鱼米之乡”的美誉。当前，江苏的农业新质生产力发展得如何？

田间地头“新”意盎然

无人机施肥打药、病虫害物联网监测、北斗导航激光平地……春耕备耕时节，江苏大地上，一个个颇具科技感的农业设备“驰骋”沃野，一派现代化农业景象扑面而来。

农业生产数字化、装备设施智能化、农业服务信息化，正在让江苏的土地越来越“肥沃”，让农民从“会种地”变为“慧种地”。

目前，全省农作物耕种收综合机械化率达87%，高出全国平均水平10个百分点；全省农业生产信息化水平达51.2%，位居全国前列，且高于全国平均水平23.6个百分点。

希望田野上，粮田变良田的具体实践正在进行，高标准农田建设就是一项颇为瞩目的“成绩单”。据统计，截至2023年底，全省永久基本农田中累计建成高标准农田4280万亩，占比达到80%。“田成方、渠相连、路相通、旱能灌、涝能排”的高标准农田“藏粮于地、藏粮于技”，助力江苏以占全国3.2%的耕地生产全国5.5%的粮食，实现人口密度最大省份总量平衡、口粮自给、调出有余。

记者提出对朱秋国进行采访，云深处方面的相关负责人显得颇为为难，“他本周、下周甚至再下周的时间已经全部排满了”。

值得一提的是，除了云深处的创始人，朱秋国的另一个身份是浙江大学的教师，云深处的创始团队也来自浙江大学。

在此番出圈的“杭州六小龙”中，浙江大学极具存在感。除了云深处科技，DeepSeek和群核科技的创始人都是浙江大学的毕业生。DeepSeek创始人梁文锋本科就读于该校信息与电子工程学院，在15年前的硕士论文致谢中，梁文锋特意提到了母校良好的学习氛围和严谨的治学气氛，并将之称为“研究生期间重要的收获”。

一组数据很能说明高校在城市创新中的重要性：在今年初公布的一份“2024年中国高校创新创业教育指数榜”上，浙江大学位列2024年中国本科院校创新创业教育指数榜第一，这已经是浙大连续3年蝉联榜首；据保守统计，“浙大系”上市公司已超过300家，市值超过5万亿元，早已成为创新浙江的一张名片。

2月14日下午，浙江省委副书记、省长刘捷赴浙江大学和“浙大系”企业专题调研创新发展工作时说：“浙江大学在创新浙江建设中发挥了至关重要的作用，在探索科创体制机制优化中走出了一条新路子。”

本土民营企业，包括阿里巴巴在内的一批大厂对于杭州的影响，则更为潜移默化。这些企业除了为科技领域的创新型企业提供丰厚的储备，也在一定程度上塑造了杭州的创业氛围。

雨露

除了天然的“养料”，杭州这片土壤也不缺“雨露”的浇灌。

汇萃智能是国家级专精特新重点“小巨人”企业。2012年，旅美20余年的企业创始人周才健归国创业，将新公司落户在了彼时刚挂牌不久的杭州未来科技城。创业至今，对于来自政府的“雨露”，周才健有自己的观察。

周才健将杭州的营商环境概括为12个字：政策执行到位、人文关照给足。在杭州创业十余年，他最大的感受是，政府的每一项政策不仅能兑现，还会有相应的部门对接。正是在一次又一次兑现承诺的过程中，企业对政府的信任感逐渐建立起来。

事实上，在杭州，并非只有新锐的科技企业才有这样的待遇。上至未来科技城这样的国家级园区，下至再传统不过的四季青服装市场，杭州的各类园区和

平台都设置有专门的人才驿站或产业驿站，即便是开服装店的小微创业者，也能找到专门的“管家”提供服务。

对企业的关怀，杭州市政府亦颇有“分寸感”。这种分寸感，充分体现在“有求必应，无事不扰”这一原则中。

去年8月，国内首款3A游戏《黑神话：悟空》正式发售，轰动全球游戏市场。游戏的开发商、“六小龙”之一游戏科学，于2018年入驻位于杭州西湖区的艺创小镇。艺创小镇为企服务中心负责人臧燕在接受记者采访时回忆，游戏科学首席执行官冯骥在与艺创小镇接触之初就一再强调，希望有一个不受干扰、潜心研发的环境。她记得，冯骥曾经半开玩笑地对自己说：“您就当我们是在造原子弹。”

此后，正如冯骥所愿，在《黑神话：悟空》这颗“原子弹”的开发过程中，游戏科学受到了艺创小镇的精心“保护”：外来参观考察，小镇方面能挡则挡；冯骥等高管不愿在各类活动、会议中抛头露面，也从来不勉强。作为游戏科学的“服务专员”，臧燕和同事甚少登门，始终与对方保持线上交流。待到企业提出诉求后，则第一时间予以回应。

“和企业熟悉了以后，一个微信或者一通电话就能说清楚的需求，我们也就不上门打扰了。所有的企业都希望专心做自己的事情。我们所能做的，就是尽可能地为他们创建一个不被外部因素干扰的环境。”臧燕说。

对于杭州“有求必应、无事不扰”的实践，华东师范大学城市发展研究院院长曾刚解释，在杭州，不打扰，并非不作为，而是默默发力，用精准的政策和“真金白银”的投入，重点抓科技创新平台建设和人才招引。近日，杭州最新提出“三个15%”的科技投入政策，为杭州科技创新提供持续的资金。人才方面，杭州围绕“衣食住行”等连续出台人才扶持举措，最近几年，每年引进的35岁以下大学生都在30万人以上。杭州市政府相关人士透露，今年杭州定的目标是引进大学生要超过35万人。

不仅如此，来自政府的“阳光雨露”也播撒在企业最需要的地方。对科技领域的初创企业，迫切需要开拓新的应用场景。杭州在应用场景的打造方面，颇具创新意识。杭州市政府不仅将运动场内外打造成数字技术展示的秀场，还将其打造成为许多科技公司提供展示其智慧产品服务的“广告”平台，让大家看到，这座城市智慧管理技术的应用有多么强大，且前景诱人——杭州在用场景创新带动整个产业的发展。

生态

2月13日，浙江省委书记王浩主持召开推进科技创新产业创新深度融合座谈会，座上宾中3家是“六小龙”企业，分别是开发春晚扭秧歌机器人的宇树科技、深耕脑机接口领域的强脑科技和现象级3A游戏《黑神话：悟空》出品公司游科互动科技。

与此同时，长三角地区的各个城市也在跟进，2月14日，苏州率先“放大招”，发布AI人才九条，提出对“处于人工智能领域科技前沿和国际一流水平，掌握关键核心技术，能够带来重大影响、重大突破的海内外人才”，最高给予“1亿元项目资助”“1000万元购房补贴”；在无锡，随着DeepSeek-R1在无锡政务系统的全面部署，无锡市中心中心快速上线5项原生政务AI应用，涵盖政务办公、政务服务、城市治理等核心领域。

长三角各个城市“胜负欲”的背后，更多的是交流、合作与互补。2月初，上海优化营商环境8.0行动方案发布，“聚焦提升企业感受”，方案刚刚出台，包浩斌马上就关注到了，“去年出台7.0版改革清单前，我们也向上海学习借鉴了”。

近日，宇树科技在筹备上海分公司的建设，并公开招聘上海分公司代表，月薪为3万元至6万元。宇树科技选择在上海设分公司，不是没有原因的。近几年，上海各区都在发力，努力营造培育智能机器人的产业土壤。根据相关规划，到2025年，上海要打造成为具有全球影响力的机器人产业创新高地。

不仅是上海，曾刚认为，“杭州六小龙”的出圈，背后重要依托之一是长三角科技创新共同体建设，得益于长三角一体化发展国家战略。对长三角地区来说，必须要秉持合作共赢的理念，如浙江与上海等地通过“科创飞地”与“产业飞地”的协同合作，实现跨地域技术创新与产业转化的良性互动。“不要把竞争变成恶性的，我挖你的人，你抢我的企业，这是不对的，也违背市场经济的基本规则。”

最近，各地都在发力推动DeepSeek系列大模型的应用，让“合作共赢”的方向变得更清晰。江苏南京、苏州、无锡、常州、盐城、连云港等地的城市算力网已陆续宣布上线DeepSeek系列大模型，DeepSeek正式登录城市算力公共服务平台，为政企用户提供便捷、高效、安全可用的模型应用体验。

“大家要一起发展，一起去赚世界的钱，一起为人类提供更好的商品和服务。”曾刚殷切地表达自己的期待。

未来，长三角地区科技创新与产业创新怎样更深度地融合，为全国提供一份“长三角样板”——这是留给三省一市所有政企的一张考卷。

据《解放日报》

营运线路通达36个国家

长三角中欧(中亚)班列稳定开行

2025年1月1日至2月20日，长三角铁路累计开行中欧(中亚)班列352列。其中，中亚班列208列，发运2.1万标箱，分别同比增长15.6%和16%，商品车整车、汽车零部件、日化用品等货物通过中欧(中亚)班列源源不断地运往班列沿线国家，为全球经济贸易发展作出新贡献。

营运线路增至14条，通达36个国家。自2013年9月29日开行首趟中欧(中亚)班列(苏州—华沙)以来，经过十年多的市场培育，长三角中欧(中亚)班列营运线路已从1条增长至现在的14条，通达欧亚36个国家。

2024年，长三角累计开行中欧(中亚)班列4647列，发运标箱48万个，发运标箱数同比增长10.4%。中欧(中亚)班列不仅促进了商品贸易的自由流通，还带动了沿线国家和地区产业发展、经济增长。

性价比优势突出，运送商品品类日趋丰富。截至2024年底，长三角中欧(中亚)班列最快9天抵达哈萨克斯坦阿斯塔纳，最快15天抵达德国汉堡，运输时间约为海运的1/3；约为空运价格的1/5。除了性价比优势，班列搭载的进出口货物品类也日趋丰富，除了以往的小商品和电子产品等外，纺织品、汽车及配件、机械装备、家具等比重越来越大。

目前，长三角地区已形成义乌至欧洲相关国家以小商品为主要货源；苏州至德国汉堡、波兰华沙以电子产品、电器为主要货源；合肥至德国汉堡以白色家电及机械产品为主要货源的去程货物品类特征。长三角中欧(中亚)班列亚洲方向装车城市有连云港、义乌、南京、徐州、苏州、合肥、金华等，主要货源为到达中亚五国的生产、生活物资等出口货源和电子、电器、汽车及配件产品等过境货源。

从无到有，从有到多，长三角中欧(中亚)班列以其货源支持强劲、通关高效便利、产品辐射范围广等诸多特点，为区域贸易开辟了一条安全、高效、便捷的国际物流通道。一批批“钢铁驼队”在助力“中国制造”不断走出国门的同时，也给共建“一带一路”国家带去了搭乘中国发展快车的机会，在促进中欧中亚各国经贸往来、服务各国企业和民众需求等方面承担着重要角色。

据上观新闻

苏州北站综合枢纽开工建设

站场能级与城市门户形象实现“双跃升”

今天，苏州北站综合枢纽工程开工动员会举行。这标志着苏州建城史上投资最大的交通枢纽项目——苏州北站综合枢纽工程正式迈入建设阶段。

苏州北站综合枢纽建设，涵盖高铁苏州北站铁路站房工程、高铁苏州北站改扩建配套工程两大核心项目。此次扩容提升后的苏州北站总站场线规模将达10台24线，新建站房建筑规模约达17万平方米，站场能级与城市门户形象实现“双跃升”。高铁苏州北站改扩建配套工程，包括落客快速联络道工程、快速联络道东连接线工程、站房改扩建配套设施工程等7个子项目，各子项目将分期分批实施，确保建设时序与城市发展需求精准匹配。

苏州北站的建筑设计颇具特色，以“水漾姑苏 环秀虹虹”为主题，既有园林底蕴，又融入苏州水文化特征。站房屋面采用波浪形设计与毗邻的环秀湖呼应，尽显苏州水乡之韵。站房升级为7层，包括地上4层和地下3层。地上4层为高铁候车层、国铁站台层、国铁出站层和配城市地面层；地下3层：为地铁换乘站厅、地铁站台、城市通廊及配套社会停车场。

北站枢纽作为国家高铁“八纵八横”大动脉京沪线和通苏嘉甬高铁的十字交汇处，不仅是虹桥国际开放枢纽北向拓展带向外辐射的桥头堡，更是苏州城市发展的新引擎。北站枢纽以“国家级综合交通枢纽”为定位，按照“站城融合、产城融合、环境融合、文旅融合”的建设目标，积极打造集高速铁路、城际铁路、市域铁路及城市轨道交通“四网融合”于一体的综合交通枢纽。作为长三角一体化的重要节点，苏州北站枢纽被赋予“协同上海虹桥建设国际开放枢纽”的战略使命。北站枢纽将依托虹桥国际开放枢纽北向拓展带，推动苏沪两地产业链、创新链深度融合，共同构建服务长三角、助力长三角的交通与经济“双引擎”。

据上观新闻

上海启动升级改造80家标准化菜市场 守护市民一日三餐“小确幸”

菜市场不仅“冒”着热气腾腾的城市“烟火气”，也包含市民一日三餐的“小确幸”，记者近日从上海市商务委获悉，2025年再度列入上海为民办实事项目的“升级改造80家标准化菜市场”工作已全面启动。2024年，上海各区一共升级改造98家标准化菜市场，比既定的80家目标超额22.5%。

按照《上海市标准化菜市场升级改造工作方案》，“升级改造80家标准化菜市场”的关键词是“智慧”，目标是通过数字手段达成“管理标准化、消费数字化、服务便利化”。据上海市商务委介绍，2024年完成升级改造任务的98家标准化菜市场，以系统建设、从业人员、经营摊位、商品经营、营业场所、运行调控等方面的智慧管理为智慧化升级改造重点，加快AI电子秤、智能电子屏等智能化设施升级，运用智慧农贸管理系统及多种智能终端，将“数字经济”与农贸市场业态的场景应用结合，不断提高市场智慧管理和服务水平。同时，创新“菜场+生活服务业”消费场景，通过探索与外省市有流通能力的蔬菜基地建立更多产销对接关系，签署应急保供协议等手段，夯实“平价菜专柜”，让标准化菜市场成为上海这座特大型城市的保供稳价的“压舱石”。

不仅如此，升级改造后的98家标准化菜场，还是“15分钟生活圈”的有机组成。浦东新区去年共升级改造35家标准化菜市场，超额完成目标数量的40%。位于浦东新区三林镇的标准化菜市场浦南邻里荟(永泰店)，在菜场内添设共享就餐区，并推出“代炒菜”新服务，它可以让不会做饭的年轻白领“喜提”一桌菜，也可以让做不动“大菜”的老人家图个便利。

黄浦区城西菜市场的沿街商铺常年销售美饕、熏鱼、白斩鸡、鲜奶小方，因口味地道、价格实惠，吸引居民、游客蜂拥拔草；位于闵行区中谊路525号的华友市集搭载了社区长者食堂、早餐、理发、修补等便民服务。

据上观新闻



2月23日，游人在灵峰山下赏梅。近日，浙江杭州著名赏梅地“灵峰探梅”的梅花迎来最佳观赏期，吸引大批游客前来。“灵峰探梅”位于杭州西湖西侧灵峰山下，自清代起即为赏梅胜地，目前约有5000株、100多个品种的梅花。

新华社照片