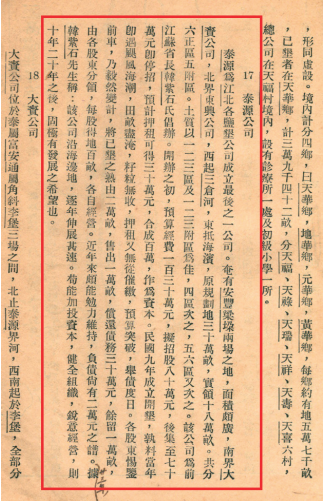
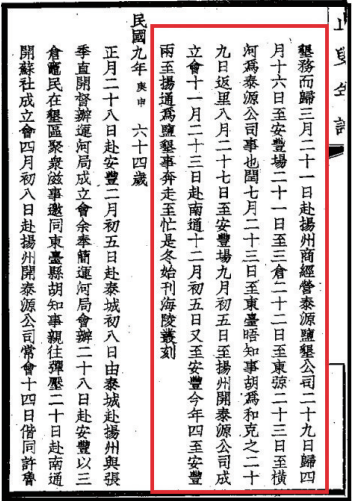


# 受张謇影响，韩国钧推行近代大农经济

□王益来

韩国钧辞官归隐故里后，读书编纂，兴办教育，治理水患，创办实业，始终以“有益于国计民生”为念。张謇1901年集资在南通建立通海垦牧股份有限公司，经营十年成效大著。受此启发，1919年，韩国钧集资兴办泰源盐垦公司，亲任董事长。他在自著《永忆录》中说：“各公司蜂起云涌，莫不争先恐后。而余所发起泰源公司为之殿”。泰源盐垦公司在东台沿海滩涂垦荒15.8万亩，植棉种粮，办学校、开小型工厂、建小型气象站，推行近代大农经济，造福一方百姓。

下图左起：韩国钧晚年肖像，《止叟年谱》记其为盐垦事奔走至忙，《两淮盐垦》泰源公司概况，泰源盐垦公司治记盐工工资证。



## “为盐垦事奔走至忙”

清末民初，范公堤距离大海渐远，潮汐不至，土卤日淡，盐灶渐少，盐业走向衰落。沿海大片荡地，茅草茂盛，早成可垦之地。民国3年(1914)张謇任中华民国政府农商总长时，颁布了开垦荒地 and 奖励植棉的条例，并专设淮南盐务局于东台。其实张謇早就率先垂范，于1901年集资在南通吕四场境内成立通海垦牧股份有限公司，经营十年成效显著。此示范作用，直接地促成了废灶兴垦，广植棉粮事业的发展。数年间，南起长江口的吕四场、北至海州的七百余里，先后成立有七十多个盐垦(垦殖)公司。

张謇的成功示范，对韩国钧产生了影响。韩国钧也于1919年，在东台的安梁场创办了泰源盐垦公司。

民国五年(1916)三月初四，是韩国钧六十岁生日，这天为避客，他“乘小舟至安丰一游，延缘苇间，夜深乃返”。(见《止叟年谱》)此行，韩国钧除了为避客之外，更是因勘视安丰场，为盐垦公司绘制蓝图。

张謇集资创办的大豫垦殖公司，开垦13万亩土地种植棉花，为纺织厂提供原料，成绩斐然。百闻不如一见，韩国钧于“民国八年二月十九日至掘港镇考察大豫公司垦务”，并紧锣密鼓筹划着成立自己的公司，他在自著《止叟年谱》中有下列记述：“三月二十一日，赴扬州商经营泰源盐垦公司，二十九日归。四月十六日至安丰场，二十一日至三仓，二十二日至东琼，二十三日至横河，为泰源公司事也。闰七月二十三日至东台，晤知事胡为和(克之)，二十九日返里。八月二十七日至安丰场，九月初五日至扬州，开泰源公司成立会。十一月二十三日赴南通，十二月初五日又至安丰。今年四至安丰，两月驻通，为盐垦事奔走至忙。”

韩国钧慧眼识珠，选择与马士杰合伙兴办泰源盐垦公司。马士杰，字卿卿，号疆恕，1865年10月出生在江苏省高邮县，较韩国钧小8岁。马曾任江苏省公署内务司司长、民政厅厅长、代理省长等职，离开省政府后担任江北浚河工程局总办、督办及江苏运河工程局财政咨议等职务。韩国钧与马士杰相知恨晚、情投意合。

蒋凤梧(1876—1945)，字韶九，常熟人，曾任福建省教育厅厅长等职，韩国钧聘其任泰源盐垦公司协理。田鲁渔(1865—1954)，淮安人，光绪二十九年(1903年)进士，历任知县、知州，因在皖有垦荒经验，韩国钧请他帮助制订公司规划，指导垦殖。

## 假座扬州召开公司成立大会

扬州自古为“淮盐”总汇，经济、文化繁荣，商贾云集，韩国钧与马士杰创办的泰源盐垦公司在扬州召开成立大会，依托扬州这块宝地，发挥其名城效应。据存于上海图书馆的《安梁泰源盐垦公司已未九月初开会议案》记载：“己未夏历九月十五日(1919年11月7日)，安梁泰源盐垦公司就扬州事务所开创立会，到会股东三十五人。临时总理韩紫石报告筹办经过情形……主任蒋韶九君报告收租购地之状况……公推马卿卿为主席(主持会议)；通过章程，蒋韶九

君宣读章程草案共22条，然后一条一条修改通过。”会议选举韩紫石为总理(后称董事长)、蒋韶九为协理，马卿卿等为监察。丁素仍、贾果伯、王骏声、许鲁山、黄溯初等，均当选为董事。陈纪寅得二百五十七权，黄镜人得二百十八权，均当选为监察人。最后协理报告预算及工程垦务计划，股东们逐项讨论。

泰源盐垦公司股本金80万元，实收70万元。收购盐灶186副，田地158000亩，有佃农700户，4500人。

泰源盐垦公司涵盖东台县、安丰、梁垛两场之地，南界大赉公司、北界东兴公司、西起三仓河、东抵海滨。《清末两淮盐场一览表》显示，安丰场、梁垛场两场计有359顷沙荡、5093顷草荡。民国元年，淮南各场归并，安丰场、梁垛场合并为安梁场，泰源公司原规划地三十万亩，实领十八万多亩。经技术人员检测，除不毛地外，已生出蒿类、獐毛草及茅草的即可垦；凡地块能生长芦苇的，即可植棉。其地共分六正区、五附区，土质一二三区及一二三附区为佳，四区次之，五六区最差。

泰源公司先收并垣产荡地，购置产权。垣商以荡地、盐灶折价入股，成为股东。按隶属放垦地价分为一元五角、一元、七角、三角四等。一股一户领种二十五亩，也有领种更多者。《两淮水利盐垦实录》(民国廿三年刊行)《两中附有“泰源公司垦地图”插图，清晰可见泰源公司垦地划分的8大区、垦地四境接壤地、河道及匡河堤岸等工程状况。

## 垦务首重水利工程

泰源盐垦公司不久即遭到飓风海潮的袭击，田亩尽淹，籽粒无收。张謇及时来函指出：“垦业宜计远大，不宜争目前近小之利以自留”，并建言：“若以垦地水利第一、交通第二，水利、交通所系之河，干非五丈以外不可，支非三丈以外不可”。

泰源公司在垦务工程上，着手进行土窰田、水利建设、筑堤、开河、修路、建闸、造桥等综合规划。1995年出版的《江苏省志·海涂开发志》896页亦有记述：“泰源盐垦公司成立于民国8年(1919)，当年即遭飓风海潮袭击，田亩尽淹。后筑堤南接大赉公司堤，北经六里舍、三区头到雀儿洋，历四处直角弯，东西大堤长10公里，顶宽8.3米，底宽16.7米，高2.7米。”挖河取土做圩堤，堤顶做路。如此则河成堤成，堤成路成，一举多得。公司在兴筑海堤后，采用植草、栽树的措施稳定堤坡、河坡，制止水土流失。

筑堤穿渠、淤淡种青，这需要一些时日。所以泰源公司因地制宜，盐垦兼营，初期以盐济垦。此后垦、牧、盐三结合，逐步向垦殖过渡。农作主要以棉花为主，以麦、豆、油料等早作辅之。民国廿二、廿三年，公司成效大著，连获丰稔。棉花收成较好，棉价又高，呈现一派喜人景象。1936年农业生产情况表(《江苏省志·海涂开发志》143页)载泰源盐垦公司：棉田面积2万亩，单产27.5公斤，总产550吨。此外，公司也有麦类、蚕豆、玉米、水稻等与棉花轮作或套作，能解决佃农自身的食粮需要。

1934年夏，中央大学地理学系胡焕庸等几位同学，对两淮水利盐垦作了专

项考察，并撰写、出版《两淮水利盐垦实录》一书。书中有一段记述：“7月31日乘轮船，自东台南下七十里抵海安，已深夜一时，登岸后，寓文宾旅社。8月1日，晴，晨访海安耆老韩紫石先生。韩老先生曾任江苏省省长及运工局督办等要职，现退居故里，主持泰源公司，对江北水利及垦务尤多建树，年近七旬(注：时岁78)，而精神极好，余等造府领教一小时始辞别。”其间，在向韩紫石先生请教泰源盐垦公司前景时，紫老充满信心：“公司沿海边地，逐年伸展甚速。苟能加投资本、健全组织、锐意经营，则十年、二十年之后，固极有发展之希望也！”

## 艰辛谋求公司发展

1922年6月15日，北洋政府任命韩国钧为江苏省省长，韩国钧辞辞，内阁总理、国务院等皆不允辞。7月5日，黄炎培、马士杰等致电韩国钧催促莅任。该电文在7月6日的《申报》上刊发：“海安韩紫老鉴，公奉长苏……乡邦服务，义无可辞……特电速驾。”韩国钧以“乡邦服务”为己任，于闰五月二十日(7月15日)赴宁接篆就省长职，泰源盐垦公司总经理事务，交由马士杰执管。

泰源盐垦公司的经费拮据，始终困扰着韩国钧、马士杰。江苏省档案馆编《韩国钧朋僚函札史料选编》中，收录马士杰信函有27件，不少述及泰源公司资金短缺。1923年3月7日，马士杰致函韩国钧：“泰源累垫之款连年东挪西补，苦痛不可胜言。我公劳心省政……长此不谋归束，日积月累，前途危险，岂所堪言？”

面对公司的困境，韩国钧胸怀雄心壮志，着手妥善解决。他采取继续售地、推脱的办法，将已垦熟田两万亩，售出一万亩，偿还债务三十万元；余留的一万亩，由各股东分领，每股得地百亩，各自经营，尚能勉力维持。同时，他综合规划、全面加强公司建设，拟效仿苏俄集体农庄模式进行垦殖。此动议于1932年11月11日，江苏省实业厅长何梦麟等八人考察垦区后，曾与韩国钧商晤过。

调整公司的经营模式。依据土质和佃户实际，泰源公司三成留煎(盐)，七成领垦种植。据抗日战争前统计，公司年产棉花6000担、食盐10万担，并同时生产麦子、杂粮7000担，能够满足垦户口粮自给。

推广新品种新技术。垦区设有“棉产改进所”，并请大生纱厂参与，公司原以种植中棉为主，后经试验，新垦地种植洋棉颇宜，产量显著提高。

开办小型工厂。垦区有不少妇女闲居家中，公司购织布机200台，开办纺织厂，女工用公司种植的棉花纺纱织布。工厂为佃户提供了就业机会，增加了家庭收入。

发展养殖业。公司利用沿海大面积的草滩，发展家畜饲养业，有牛1000头、生猪存栏800头，提高了滩涂利用率，增加了收入。

办学校让垦民子女受教育。开办的两所小学：一所叫紫石小学(以韩国钧的字命名)，一所叫疆恕小学(以马士杰的字命名)，有学生200人左右。抗战爆发后，为避世乱，马士杰于1939年带着一家老小，由高邮搬到东台三仓河泰源盐

垦区居位，当年8岁的小儿子马家暎，就近在紫石小学入读。(倪文才：《马士杰先生年谱》第178页)

公司还设立了一个测候所，建了7座仓库，修筑了62华里的公路，架设了20华里电话线。由于生产、经商比较活跃，垦区内形成了三仓河、一仓河、新农小街一些小集镇。“海安的韩紫石(国钧)等先后在东台兴办盐垦公司，东台市场顿显活跃，有游资者争相开设钱庄，到民国十三年(1924)时，东台城和安丰等大集镇的钱庄已发展到30余家。”(《江苏钱币》吉家林：《民国时期东台纸币的发行》)

韩国钧作为泰源盐垦公司的董事长，肩上还担负着黄灾救济委员会主任委员、江北运河局会办、全国水利委员会委员等诸多重任，经年累月操劳。1932年9月25日晚上，由扬赴泰，商堤工石驳岸款事，不料“倾跌，致伤面部血流满面”。1938年8月26日，黄河水患，82岁的韩国钧连日带病视察灾情，继之寒热交作，不思饮食，大呕吐，发高烧昏迷，不省人事达八小时之久。泰源公司地盘较大，事务繁杂，不少事都得董事长亲力亲为。《止叟年谱》记：(1926年)“九月二十日，同马卿卿、田鲁渔至三仓垦区会议，又同周历各庄，冒风雨、犯霜露，往返四五日，颇劳。”王文瑞(字瘦生)东台人，抗战前曾就职于国民政府，他撰文介绍1937年某日一个阴霾的黄昏，韩国钧原本去泰源盐垦公司，因劳累、道路难走，在王家歇脚，晚餐仅吃了一碗稀粥就上床休息了。

垦区荒凉，匪患甚炽，泰源盐垦公司设立自卫卫士，以防宵小。卫士初称实业警察，后规范称为实业保卫队，保了一方平安。1938年夏，由东台琼港渔会知名人士发起建造了有三间正殿的“韩公长生祠”，“歌功颂德，不足以报，于是建长生祠以寿公”，并立碑录其事。韩国钧的小儿子韩宝琨(字少石)，除协助父亲管理泰源盐垦外，还致力为琼港渔会组建、训练渔民武装自卫团、渔业实业保安队等，用以保护渔民生命、财产安全。《长生祠碑》文中亦有言：“少石公子，秉承庭训，奔走策划，始创为东琼渔团”。言简意赅，意蕴丰富。1942年，琼港人在“韩公长生祠”创办了琼港小学，新四军海防团团部也在这里成立，粟裕、陶勇、孙仲明等都在此指挥过战斗。琼港渔团武装人员入编新四军海防团，投身抗日战争、解放战争。

泰源盐垦公司总公司所在地东台县三仓河簏子苴，1944年12月至1945年9月，这里是苏中军区创办的苏中四专党校址，是东台第一所培养干部的高校。1945年11月至1946年8月，这里是苏皖一专区创办的利生实业社厂区，生产专供军需的毛巾、肥皂，品牌名“利生”。当年泰源公司不少老人，在韩国钧影响下，爱国爱民，总经理刘德辉为创建东台县人民医院献盐100桶，1946年土改中又主动交出所有土地，受到人民政府的表扬，并被选为东台县参议员。

泰源盐垦公司的兴办，对开发当地东台沿海滩涂资源、改良土壤、推广植棉技术，卓有成效。经营20多年，生产了大量棉花、粮食，还办了工厂、学校、修建挡潮堤，所有这些对繁荣地方经济都起到了积极作用。

时过境迁，泰源盐垦公司遗址湮没，但往事不朽，岁月翔实记录了韩国钧兴办实业的那段历史。

## 沙地首个开发人 到底是谁

□李元冲

海门复涨后形成的土地称为沙地，至今近300年。沙地的第一个开发人是谁？自从龚自珍(1792—1841，字璁，号定庵，清代著名思想家、文学家和改良主义的先驱者)的一篇《海门先啬陈君祠堂碑文》以后，海门人都认为陈朝玉是第一个开发海门沙地的人，是海门人的“田祖”。但近期连元镇“双节坊”及其历史记载的发现，让人们开始颠覆这一共识。

连元镇位于海门镇东北约6公里，是具有近300年历史的海门沙地古镇(《嘉庆海门厅志·市镇》对连元镇有记载)。解放后连元镇曾是连元乡、连元区的机关所在地，1981年以后，属德胜公社(乡、镇)连元大队(村)，2008年以后并入德胜镇李彬村，今属海门街道德新村。由于连元镇不在海门八横八纵的交通路网线上，所以自上世纪70年代以后，这个镇逐渐冷落，但镇上悠久的人文历史仍吸引着许多史学工作者和旅游爱好者。

最引人注目的是连元镇的一座清代石牌坊。石牌坊是封建社会为表彰功勋、科第、德政以及忠孝节义所立的建筑物。它虽标榜封建功德、宣扬封建礼教，但从中可以窥见中国的历史文化，所以被认为是中国文化的象征之一，近年来受到史学界的广泛注意。连元镇的石牌坊是一座双节坊，是表扬婆媳俩在她们丈夫死后，双双守节终身，而得到了封建礼教的褒奖。该牌坊高约4.1米，宽2.35米，坊顶原为重檐式的建筑，装饰精美，由于1949年的一场大风，坊顶掉落，目前只剩下二根立柱、三根横梁(其中二根为梯梁)，二根梯梁上均刻有龙纹浮雕(龙纹是一种皇权的象征，普通人是不允许使用龙纹的)。牌坊前两米处立有四根石望柱，柱顶各有一只小狮子，表情各异。牌坊的两根立柱上均有阴刻楷书，但难以辨清，依稀可见的有“海门厅、已故瞿陈氏瞿□□妻节孝之门”等字样，右侧的立柱上还有可辨别的“两代冰霜完节孝”字样。

坊文的记载与《嘉庆海门厅志》和《光绪海门厅图志》的记载基本吻合。《嘉庆海门厅志·节孝》这样记载：“节妇瞿陈氏，瞿天爵妻，守节六十九年，巡抚奇(奇：指时任江苏巡抚奇丰额)具题(具题：写奏章上奏皇帝)，乾隆五十八年(1793)五月十七日奉旨(奉旨：奉皇帝圣旨)给帑(帑：国库所藏的金帛)建坊”；另一条是这样记载的：“节妇瞿施氏，瞿开泰妻，守节四十八年，巡抚奇具题，乾隆五十八年五月十七日奉旨给帑建坊。”从两段记载中可知，此坊是巡抚奇丰额上奏后，乾隆下圣旨，由朝廷拨款所建。

双节坊的立碑时间是乾隆五十八年(1793)，瞿陈氏守节六十九年，就是说瞿陈氏在雍正二年(1724)就嫁到了连元镇的瞿家。而瞿氏家属能够被层层推荐，最后受皇帝圣旨封赠，绝不是游民散户或临时居住之人，而应是一个世居连元镇的大家家属，所以瞿天爵出生时(1704年左右，时为康熙中叶)就已在连元镇了，也就是说康熙中叶瞿氏家属已经在连元镇这块沙地开发经营了。据《海门市志·镇乡场》记载连元镇“形成立于清乾隆中叶”，那是1768年前后，显然双节碑的出现将连元镇的历史前推了60多年。

据《海门市志》记载，被海门人称为“田祖”的陈朝玉是1706年他十七岁时来海门的三角沙(今悦来镇延奎村一带)垦荒的(比瞿氏家属的在连元镇开发迟了2年)。陈朝玉此后到裙带沙(连元镇时在裙带沙)开发时已是十多年以后(1716年以后)的事了，时瞿氏家属在连元镇已生活了数十年，比陈朝玉来开发裙带沙要早得多。

如果说陈朝玉来海门三角沙开发是第一人也许还可以，但绝不是“豁然划然亘二百里(海门设厅时东西约200里)，君履其侧，四无居人”(摘自《海门先啬陈君祠堂碑文》)的整个海门沙地。

还应该看到，《海门先啬陈君祠堂碑文》是陈朝玉的第五代孙陈兆熊在京任翰林院编修时结识了时任内阁中书的龚自珍，邀龚自珍为其曾祖陈朝玉所写的，龚自珍没有来过海门，当然不然海门情况，碑文的内容只能由陈兆熊提供。《海门先啬陈君祠堂碑文》成稿约在1832年，其时距陈朝玉来海门垦荒已过去120多年。120多年前发生的情况，陈兆熊根本没有经历过，所以只能是口传加想象，其中难免有曾祖涂金的成分。而“双节碑”是一份实实在在的实物证据，它启示人们必须尊重历史、重新审视和研究海门的垦殖史。

## 史海回眸

## 魏建功：无私欲献墓志石

□潘楠

海安市魏建功纪念馆珍藏有魏建功家人捐赠的一封三页的信函。魏建功(1901—1980)，出生于如皋西场(今属海安)，字盖三，笔名天行、文里(理)、山鬼，九三学社社员，语言文字学家，音韵学家，教育家，中国科学院学部委员，北京大学中文系教授。

此信涉及一方出土的墓志石，具有地方文献史料价值，兹录如下：我祖父魏慰农公墓志一方去年春间被人掘出，经过我三弟魏建邦寻找回来，暂存在墓所附近的友友刘德成家。建邦曾经写信问我如何处理，事隔一年多，还没有答复他。按先祖在清季创办学校，并起过一些启蒙作用……我考虑，从历史唯物论者的看法，这一方墓志所关是五十年前的如皋文教科资，觉得它既是出了土就不能算做我们一家的私物。我认为这一方墓志已经算得了是文物——乡土文物。墓志石如皋的文人沙元炳撰文，艺术先辈许晴荃(名树粉)书丹。他们是如皋文献中的人物。我迟迟未决，不知道向什么地方反映，把这方墓志送给公家保存。我们家乡现在又划归一个新的海安县，而我自己更不知道如何办法，就是说送给如皋还是海安？我根本不知道如皋或海安现在有主管文物的机关没有。我也曾经向一位老前辈请教，他的回信是叫我搁置着就算了。也许这是封建思想的残余，我还能完全不想起这一块石头……这是一方人才财产的乡土文物的刻石，我应该发动我的弟弟送给公家，扫除一切顾虑，特向你处请示……

信末落款“魏建功，一九五四年五月七日”，又有附笔亮明写者的联系方式：“职业：北京大学教授，住址：北京朝阳门大街八十三号”。那块墓志全名为《故处士魏君墓志铭》，早已录入沙元炳遗著《志愿堂诗文集》。铭文有载，魏慰农乃海安西场乡绅，任董事三十年。沙元炳将他与丰利潘荫东相提并论，两人祖上都不是如皋人，倒为如皋地方教育做出贡献。原来魏家祖上为南京高淳人。魏慰农祖父魏勋辅为如皋西场魏氏始祖，从商谋生。从魏慰农开始，魏家人开始读书。1916年，魏慰农离世，为何日后他下葬如皋北乡，沙元炳会为他撰写铭文呢？沙元炳与西场魏家可谓世交。彼时，沙元炳前往西场，诚心聘请魏建功舅舅仲谿人如执教时，就已结交魏慰农。魏慰农生前还请魏建功写过《学记》。魏建功小时来如学习，开学便听沙元炳演讲。魏建功中学毕业后，又逢祖父下葬，带着祖父的墓状，便赴如皋恳请沙先生写下铭文。经由如皋书画家许情荃(魏先生笔误，许作晴荃)书丹，墓志完成，极具价值。

1953年春，魏慰农墓志出土，引来魏建功的担忧。他秉承家学，受到祖父教导，对祖父有着深厚的情感。魏建功还一直珍藏着祖父的家书，恳请师友题跋。1934年第4期《人间世·随感录苦茶庵小文》有记，1933年5月29日，魏建功携祖父家书一卷，拜会苦茶庵主人。翌日，庵主题跋，赞曰：父祖贤慈，人生最大幸福，拜会得之，此大可贺也。像家书一样，那方墓志对于魏建功来说，也有着特殊的意义。不过魏先生先公后私，发动弟弟将那方墓志献给公家。西场先属如皋，后属海安，墓志捐给谁呢？近来，我查询如皋、海安两地博物馆，未有结果。不知那方魏先生心中的乡土文物墓志，如今散落在何处？

## 通州师范设立测绘科

□程太和

月，张謇于通州师范设立测绘科。学生是当时从师范学校一、二年级学生中挑选的，又向社会招生43人。学制一年半(后改为两年)。初期课程设置有数学、舆地、测量、平板测量、罗针测量、经纬仪测量、水准测量以及制图等，后又增加三角测量、河海测量、河工学和筑港学等课程。聘请日本籍教师宫本次郎、下树觉太郎等为教习。光绪三十四年(1908)，首批43名学生毕业。这是南通本土培养的首批测绘人才，也是当时全国少有的测绘专业人员。

同年，张謇组织这批刚刚毕业的学生对全州县进行大规模的测绘，花一年多的时间到现场实测，又用8个月的时间绘图制图，最终制成“1:5000”的全境详图，从而在南通通历史上首次摸清了全境的水土资源情况，为全面规划建设新南通提供了翔实而客观的依据，也为南通成为“近代中国第一城”奠定了基础。

现江苏省档案馆馆藏《南通测绘之成绩》一书，为民国4年(1915)11月南通翰墨林书局(翰墨林书局亦为张謇一手创办)代印本。书中目次依次为：序

文、测绘局基址图、南通县全境图、局长肖像、职员肖像、测量之状况、绘图之状况、公牍、南通水陆道里详图说明、通城距江最近图说、江岸图等。《序文》中详细写明了测绘缘由、过程、州境(后改称“县”)具体情况等，书内则包含了测绘局基址图、规章制度、报告、表格，及当时南通县水陆道里、各区、港、坍岸等的测绘表格，还有民田(可种植粮棉的熟田)、沙田(江边新涨出的土地)的分布等。所有这些内容，为研究南通近代发展史提供了可靠依据，具有重要的史料价值。