

从“缝纫机”到“直播间”——

## 南通千亿家纺产业的经营逻辑跃迁

在被誉为“家纺之都”的江苏南通叠石桥市场,曾经的“麻袋装钱”时代已成记忆。

中国证券报记者近日深入南通多家家纺企业调研发现,这座占据全球家纺产品60%市场份额的产业重镇,正经历产业升级过程中的阵痛:一面是根深蒂固的传统模式——产品缺乏创新、品牌溢价不足、利润率挤压;另一面,以80、90后“厂二代”为代表的新生力量正借力直播电商的东风奋力突围,他们拥有高学历与开阔视野,专注于品牌塑造与创新设计,在快节奏的直播间里刷新销售纪录,也重塑着行业的经营逻辑。

## 央媒省媒 看南通

从零粉丝开播日销过万元,到单场直播销售额破百万元,再到有粉丝7年累计消费30万元,新业态新渠道不仅带来了销量跃升,更催生了“信任经济”与柔性供应链变革。然而,转型之路并非坦途,如何摆脱低价泥潭、建立品牌溢价、保护知识产权?在产业转型升级过程中,我们会引导企业以品质为导向,共同维护‘南通家纺’区域品牌的美誉度,同时加强渠道创新,积极拓展直播电商等新兴销售渠道。”南通家纺业联合商会秘书长孙燕对记者表示。

## 家纺之都转型阵痛

“我公公从上世纪80年代就开始做家纺,当时都是拿着麻袋往家装钱。”顾她家纺主理人杜丽向记者描述着上一代的辉煌。作为“厂二代”,她和丈夫大学毕业后毅然返乡接班,却一度被质疑,“你们上了这么多年大学,回来还是蹬缝纫机?”

这些质疑背后,折射的是南通家纺产业的现实挑战。经过数十年发展,南通已形成从纺纱、织布、印染到成品加工的完整产业链,年产值超千亿元。叠石桥市场四期正在建设中,规模持续扩大。然而,传统发展模式的瓶颈日益显现。

产品同质化与利润挤压问题日益凸显。“行业竞争太激烈了,很多商家更愿意参考同行在做什么,很少增加创新投入。”觅糖家纺主理人李燕表示,产品同质化导致价格战频发。

而大量企业长期依赖外贸贴牌和批发,品牌溢价能力薄弱。比如,顾她家纺虽有自主品牌,但外贸订单利润率远高于国内电商,然而外贸的波动性却很大。

以80、90后为代表的

新生代经营者,不再满足于父辈几十年不变的模式。顾她家纺主理人杜丽强调,“我们最大的执念就是做品牌。”李燕则致力于打造“家纺界的小米”,追求性价比与设计美学。他们普遍拥有更高认知与更开阔视野,对创新和品牌建设有着强烈诉求。

尽管挑战重重,南通家纺深厚的产业根基和完备的供应链仍是最大优势。“在叠石桥,你今天要10万条被子,只要原料到位,第二天就能出货。”从河南到南通创业的智信网络科技首席运营官朱景南,对南通供应链的效率充满信心。这种快速反应能力,为拥抱新渠道奠定了坚实基础。

## 老产业打开新销路

“第一天就卖了1万元,我那时可是零粉丝开播。”李燕回忆起2023年4月首次试水直播电商的情景,仍觉不可思议。从无心插柳到今年618店铺GMV(商品交易总额)同比增长近600%,33万粉丝贡献的高复购率是其成功关键,“最夸张的是一位粉丝一次性下了286单”。

直播电商的东风,正深刻改变南通家纺的销售生态和经营逻辑。

渠道革新,销量跃升。直播电商打破了地域限制,助推销量高速增长。顾她家纺借助主播带货,曾创下单场销售数百万元的纪录,“直播间一天卖几百万元,甚至一小时几十万元至上百万元”,彻底刷新了父辈“麻袋装钱”的认知,推动公司年销售规模突破数亿元。朱景南通过布局直播电商平台,年销售额从最初的2000万元跃升至6亿元左右。

精准触达,私域为王。不同平台呈现出鲜明的用户特征。肖进鹏的快手账号“香河大鹏”拥有186万粉丝,

他深有感触:“老铁太‘铁’了!”其粉丝80%来自北方,黏性高,一位沈阳粉丝7年累计消费超30万元。顾她家纺也观察到,直播电商平台用户更务实、黏性高、复购率高,其爆款凉席近30天复购率超50%。

信任经济,品牌孵化。直播不仅是卖货渠道,更是建立品牌信任的桥梁。譬如,“老板娘”IP人设也成为竞争力的一部分。李燕通过分享创业故事和品牌理念,与粉丝“处成了朋友”;顾她家纺主理人杜丽以“源头工厂”形象,传递“有爱有家有顾她”的品牌温度;香河大鹏则凭借“真诚不骗人”的北方汉子形象,在平台积累深厚信任。

柔性供应,降本增效。直播倒逼供应链升级“小单快速反应”能力。肖进鹏自河北老家迁至南通后,依托产业集群优势,新品从设计到样品只需3天,依据首播反馈快速调整产量,“每场直播必上2个新品”,凉席单品年开发超10款。朱景南将部分产能迁至河南老家,依托当地政府提供的惠企政策,优化成本结构,并将节省的成本反哺于提升品质与服务,“比如提升物流速度,升级包装体验等”。

## 品质为基创新突围

面对激烈的市场竞争与不断升级的消费需求,南通家纺产业的提质升级之路方向渐明。

受访企业无一例外地将品质视为立身之本。朱景南对品控近乎严苛:客服回复时效要求8—10秒,24小时在线;蚕丝被附带质检报告和保险合同保单;无条件退货且承担全部超额运费。觅糖家纺从源头研发面料,追求“收到货远超预期”的体验。顾她家纺投入重金引进先进设备,实现自动剪线头,提升工效数倍,确保产品一致性。

打破同质化是关键。觅糖家纺以“甜蜜感”为核心理念,打造风格鲜明的视觉体系和产品,定位“80、90后新生代品牌”。顾她家纺组建30多人设计团队,频繁赴海外汲取灵感。肖进

鹏敏锐捕捉流行元素,快速转化为爆款产品。新一代经营者正推动家纺像服装一样,走向多元化、个性化。

告别低价竞争,追求品牌溢价成为共识。顾她家纺明确品牌定位中高端,主力价格带200元至500元,并实践“品牌自播+达人分销”双轨并行的模式。觅糖家纺规划未来开设家居生活馆,线上线下融合。香河大鹏计划从家纺延伸至家居百货,成长为多品类带货主播。

“在产业转型升级过程中,我们会引导企业以品质为导向,共同维护‘南通家纺’区域品牌的美誉度,同时加强渠道创新,积极拓展直播电商等新兴销售渠道。”孙燕对记者表示,协会将积极投入“南通家纺”区域品牌的建设和宣传工作中,持续提升“南通家纺”的整体知名度。

企业也呼吁市场加强知识产权保护,优化对直播电商供应链企业的政策倾斜。可喜的是,市场监管趋严和行业对创新、版权的日益重视,正在推动产业提质升级。南通市市场监督管理局有关负责人对记者表示,“南通家纺(图形)”集体商标的核准注册,是南通推动区域特色产业转型升级、强化知识产权赋能、实现高质量发展的重要里程碑。集体商标为家纺产业注入了“品牌基因”,通过统一标识、统一标准、统一管理,能够进一步提升产业整体形象和市场辨识度,助力“南通家纺”向品牌化、高端化跃升。

新华社北京6月28日电



电商直播卖家纺



叠石桥国际家纺城

## “三链融合”锻造产业硬实力

(上接A1版)与PNP合作共建了上海创新港“飞地”,1—5月在深圳、西安、雄安等科创飞地举办6个专场对接会,新签约科创项目25个。

## 聚链成势 构筑优势产业“生态圈”

企业作为市场经营主体,是构成产业集群发展的核心基石。南通高新区近年来持续深耕产业链建设,着力延伸产业链条、强化薄弱环节、填补关键缺口,精心培育产业森林,加速推动产业集群发展壮大。目前,园区已成功构建起以汽车零部件、新一代信息技术、智能装备制造为支柱的“一主一新一智”现代化产业体系。

在半导体产业领域,南通高新区集聚了一批行业龙头,去年成功引进制局半导体先进封装(CHIPLETS)模组制造项目。“该项目精准弥补了园区半导体产业链在高阶封装测试环节的短板,有效突破了芯片设计、模组制造

及应用场景的发展瓶颈。”南通高新区招商服务中心副主任季清华介绍。目前,该项目已被确立为通州半导体产业链的链主企业,并于今年2月9日正式开工建设,预计年内投产运营。

今年3月,中科泓光精确制导光电成像组件项目正式签约落户南通高新区,为园区的高端装备制造产业链补上关键一环。南通高新区的智能装备制造产业涵盖智能电网、通用机械、储能装备、高端精密不锈钢等多个领域。近年来,园区充分发挥百纳数码、国轩新能源等上市企业的主力军作用,持续推进高端装备制造企业向智能化、数字化、信息化方向转型升级。

在人工智能产业布局方面,南通高新区更是以前瞻眼光抢抓发展机遇,依托安费诺连接器、深南电路AI芯片等重点项目,突出应用导向,加速构建具有区域特色的人工智能软硬件产业链。

## 厚植沃土 优化营商服务“软环境”

南通高新区持续深耕服务创新,通过系统性举措培育企业发展“营养基”。园区着力打造全链条孵化生态,升级江海智汇园、江海圆梦谷等平台功能,构建覆盖“创业孵化—融资对接—导师辅导—市场开拓”的全周期服务体系。通过数字化手段实时监测孵化成效,确保初创企业“破土期”获得精准扶持,“成长期”得到定向培育。

江苏濠汉信息技术有限公司2015年作为人才项目落户南通高新区。“来的时候只有20多名工作人员,现在已超过150名,并在北京、南京、西安设立了分公司。”公司技术副总经理王晓鹏表示,没有园区的大力扶持,公司发展不可能如此顺利。

江苏优众微纳半导体有限公司是一家科技型创新企业,2023年7月落户南通高新区,并将企业总部设立于

此。为支持企业创新发展,当地政府提供了4000万元的基金扶持,为其注入新动力。

南通高新区不但持续贯彻“资本引领、创新驱动”的发展理念,充分释放金融资本的创新催化效应,还创新推出“高新快办、周到有解”营商环境服务品牌,依托“万事好通、惠企通”平台实现政策服务“一码集成”。截至目前,园区的行政审批效率已提升50%,累计培育31个科创项目晋级规上企业,成功孵化包括圆周率在内的7家国家级、省级潜在独角兽企业。

“未来围绕建设‘科技创新型特色园区’的目标,园区将多措并举持续招引一批产业前景好、人才属性强、科技含量高的科创项目,加速培育一批具有高成长性、强爆发力、优市均效益的标杆性产业项目,为全市高质量发展注入更强劲的‘高新动能’。”通州区委副书记、南通高新区党工委常务副书记吴冰冰说。

本报记者 黄艳艳 任溢斌 通讯员 张曙梅

## 铭记历史 缅怀先烈



寸性奇:

## 为国战死,无憾此生

在云南腾冲居民、抗战历史研究者寸猛家的老宅里,一封曾祖父寸性奇在烽火中写给曾祖母罗树勤的绝笔书信抄件,被仔细保存在书柜中。每年清明节,寸猛会重新翻开这封书信抄件,把曾祖父的故事一遍遍讲给后人听。

寸性奇,字念洁,1895年生于云南腾冲。他少年立志,1909年考入云南陆军讲武堂,次年便加入同盟会追随革命洪流。辛亥革命、护国讨袁、东征北伐,血与火的征途锻造了他,1923年后,任孙中山建立的大元帅大本营少将参事参军、中央直轄兵司令等职。1926年,他参加北伐战争,任国民革命军第31军参谋处长,1927年任第34旅副旅长。

1937年7月抗日战争全面爆发后,寸性奇任国民革命军第3军12师34旅旅长,率部参加太原会战。

1938年,因战功显著,他升任第3军12师师长,并奉令调守中条山,担任西面阵地防守任务。此后的四年间,第3军12师如磐石般扼守中条山防线要冲,寸将军“屡战屡胜,威震中条”之名令敌胆寒。

1941年5月7日,日军集结十余万重兵,动用百余架飞机、数百门重炮,发动了对中条山的猛攻。东线、北线、西北线友军相继溃退,唯西线寸性奇如定海神针,死死顶住日军的狂攻。

战至10日正午,寸性奇右腿被炸伤,但他看也不看,只管指挥战斗。在率军冲锋中,他胸部与左肩中弹,腰部负伤,已不能行走。营长李振邦见他伤势很重,请求带兵守护。寸性奇挥手要李振邦等迅速突围,说:“毋以我累。”

13日晨,中条山的炮火撕裂了黎明,寸性奇以重伤之躯,指挥余部冲出胡家峪。后至毛家湾阵地上,

又遭日军重重拦截,炮火猛烈,夺路不得。寸性奇左腿被炮弹炸断,血染焦土。深知最后的时刻来临,他拒绝拖累部下,从容自戕,壮烈殉国,将四十六载的生命,献给了中条山的抗日烽火。1942年,寸性奇被当时的国民政府追晋为陆军中将。

早在战云密布的5月初,他已写下给妻子罗树勤的绝笔信:“受命驻防以来,早已将中条山视为殉国之处,自无所惧者。余战死于此,正是军人所应承担职责,一生戎马征战,能为国战死,即为我之幸事,可无憾此生矣。”

1986年5月,中华人民共和国民政部追认寸性奇为革命烈士。2014年,寸性奇入选全国首批300名著名抗日英烈和英雄群体名录。1989年,寸性奇将军忠骸荣归故乡腾冲国殇墓园,墓碑由当地特有的火山石镶砌而成,上刻“抗日烈士、陆军中将寸性奇将军之墓”几个大字。

“国殇墓园开馆的每一天,寸将军的纪念碑前都放满了鲜花。”滇西抗战纪念馆的讲解员寸波说,寸性奇将军墓是参观国殇墓园的重点讲解点位,自2012年入职以来,她已讲解过上万次寸性奇将军的故事。她希望在一次次讲解中,可以让更多市民和游客了解抗日英雄寸性奇,并深切感受腾冲这座浸润着英烈鲜血的土地所承载的厚重历史。

寸性奇将军的一生,是“小我”熔铸于“大国”的壮烈写照,以自身慷慨赴死,换取袍泽一线生机,以残躯燃尽,照亮民族暗夜。绝笔信中那“无憾此生”的平静与殉国时的坦然,共同铸就了一座精神丰碑。寸性奇用生命印证:捍卫家国的血火疆场,是军人的至高荣耀。

新华社昆明6月28日电

## 为旅客提供“门到站”“站到门”同城行李搬运服务 铁路“轻装行”服务启动

据新华社北京6月28日电 记者从中铁快运股份有限公司获悉,28日起,铁路部门在北京西、上海虹桥、广州南等19座车站试点开展“轻装行”服务,为旅客提供“门到站”“站到门”同城行李搬运服务,铁路12306App、微信小程序同步推出“轻装行”功能,旅客可通过线上预约办理,将有效减轻携带大件行李出行的负担,乘坐火车出行更加方便快捷。

中铁快运相关负责人介绍,在同城距离车站35公里内,旅客根据实际需要可选择以下两种“轻装行”服务。一是出发旅客“门到站”行李搬运服务。选定此项服务后,由工作人员到旅客指定位置上门收取符合托运行李规定的行李并搬运至出发车站,安检通过后,送至旅客乘车车站或指定站内行李服务柜(服务台)。二是到达旅客“站到门”行李搬运服务。选定此项服务

后,由工作人员从旅客乘车车站或旅客指定的站内行李服务柜(服务台)收取行李,在约定时间内运送至指定位置。

该负责人介绍,已购车票的旅客可通过铁路12306App、微信小程序预约“轻装行”服务。办理“门到站”服务时,在开车前48小时至4小时预约;办理“站到门”服务时,在列车到站前24小时至1小时预约,工作人员在取件后5小时内送达指定位置。以上服务在工作人员取件前,旅客可随时取消订单,不收取任何费用。

该负责人表示,“轻装行”服务试点初期按件计费,价格为“出发地至车站”和“车站至目的地”68元/件,“出发地至所乘列车车站”和“所乘列车车站至目的地”98元/件,后期将根据市场需求、运营成本等因素动态调整。

## 要闻速览

■记者28日从国家发展改革委获悉,国家发展改革委在6月25日紧急安排中央预算内投资1亿元基础上,追加安排1亿元,支持贵州省特别是黔东南州榕江县、从江县、黔南州三都县等灾区交通、水利、医疗卫生、教育等基础设施和公共服务设施灾后应急恢复,推动尽快恢复正常生产生活秩序。

■经中央军委批准,7月3日至7日,由航空母舰山东舰,导弹驱逐舰延安舰、湛江舰,导弹护卫舰运城舰组成的海军舰艇编队将访问香港,其间组织系列开放参观和文化交流活动,让香港同胞更加直

观、深入地新时代国防和军队建设发展情况。

■全球首艘纯氢燃料内燃机动力示范船舶“氢晖号”28日在安徽合肥巢湖水域首航成功。这标志着氢燃料在船舶领域的工业化应用取得重大突破,为航运业节能减排、绿色发展开辟了一条切实可行的全新路径。

■菲律宾火山地震研究所28日说,菲律宾西达沃省附近海域当天早晨发生6.1级地震。目前暂无人员伤亡或财产损失报告。均据新华社电



6月28日,伊朗在首都德黑兰为牺牲的军事指挥官和科学家举行国葬。自6月13日以来,以色列对伊朗多地发动大规模空袭,轰炸伊朗核设施和军事目标,炸死包括伊朗伊斯兰革命卫队前总司令萨拉拉米、伊朗武装部队总参谋长巴盖里在内的多名高级军事指挥官以及核科学家。新华社照片