

江海奔涌,奋楫者先;长风浩荡,笃行者胜。“十四五”期间,是南通从“万亿之城”奋进“下一个万亿”的跃升窗口期,也是农行南通分行改革发展提速换挡、争先进位的蝶变攻坚期。五年来,农行南通分行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,胸怀“国之大者”,坚守“两大定位”,聚焦业务转型、数字蝶变、服务迭代、风险攻坚等“行之要务”,在危中抢机、难中攀高,跑出了农行“速度”,更跃上了发展“高度”,在高质量发展的恢宏长卷上,泼洒出与江海同阔、与时代同频、与人民同心的金色篇章。

## 展“山海之卷”,以实干之力添彩现代化

南通向海而兴、拥江入怀。在服务实体经济的道路上,农行南通分行深度融入“制造强市”战略部署和“强江兴海”宏大场景,锚定“打造全省高质量发展重要增长极”,把金融资源配置到先进制造业、科技创新、绿色转型的最前沿,以“链式思维”浇灌经济“产业林”,助力实体经济增量扩面、降本提质。

——服务制造强市。聚焦船舶海工、高端纺织等六大产业集群,“百点千企”大走访足迹遍及17个重点园区、数千家规上企业,制造业贷款连续多年保持30%以上的增长态势,助力全球最大2.4万标箱集装箱船、亚洲首制风电运维母船等一批“大国重器”从南通驶向世界。上半年,制造业贷款余额达427亿元。

——激活科创动能。坚持向

“新”而行,持续完善“专、精、特、新”服务体系,大力推广“科技易贷”“人才贷”“火炬创新积分贷”等拳头产品,五年来,为科创企业、战略性新兴产业注入资金逾510亿元,用金融活水托举“小巨人”成长。上半年,国家级、省级专精特新“小巨人”企业渗透率达67.5%、59.6%,科创企业贷款余额达163.71亿元。

——坚持追光逐绿。紧扣清洁能源、绿色制造、节能环保三大赛道,把资金、科技与情怀一并植入江海沃野,全国首单“蓝色债券+湿地碳汇”贷款在此破冰,亚洲最大海上风电场迎风起舞,全国首批整县屋顶分布式光伏拔节生长……一笔笔绿色融资,如同源源不断的春潮,为“绿水青山”写下铿锵注脚。上半年,绿色信贷余额跃升至551亿元,增速高达16.62%,让美丽南通既有“高颜值”,

更添“新价值”。

——助燃项目引擎。积极承接“两重”“两新”政策风口,紧扣“重大项目攻坚突破年”主线,全面对接市政府与省农行战略合作协议,以金融“大手笔”托举城市“大未来”。五年来,精准支持40余个重大基础设施、重点产业和民生工程,总额突破240亿元——通州湾新出海口巨轮待泊、北沿江高铁长龙入海、海太过江通道穿江而立,一系列战略工程在资金引擎的轰鸣中全线提速,为南通高质量发展按下“快进键”。

展“山海之卷”,凭实干落笔。五年来,循着制造强市的钢铁脉搏,沿着科技创新的光电流向,踩着绿色转型的澎湃节拍,农行南通分行在与城市脉搏同频、与产业脊梁共振中,在江海交汇的现代化长卷上精准点染下一笔笔浓墨重彩。

## 运“战略之墨”,以破局之勇解锁新赛道

惟改革者进,惟创新者强。坚持“科技强行”,以“数据多跑路、群众少跑腿”为目标,构建“平台+金融+场景”的数字生态闭环。

——破局数字金融。持续推进高频场景裂变,打造覆盖政务、校园、医疗、交通等领域的互联网场景194个,高频场景使用客户新增10万户。持续领跑掌银生态,个人掌银注册客户总量、增量连续多年稳居同业榜首,企业掌银客户数年均增长14000余户,线上融资、线上贴现、线上国际结算全面贯通。持续强化数字联动赋能,开发上线驾培资金监管、烟草服务、数字乡村、不动产登记中心数币缴费等系统,先后落地“互联网+不动产”异地抵押登记平台、南通市医保数字化智慧服务、市医保局“银行+政务”数字化智慧服务等项

目,打造出“平台+金融+场景”一体化数字金融服务新示范。

——破局普惠金融。实施“五大计划”,小微e贷“成长计划”为3万户小微企业精准画像、秒批秒贷;供应链“强链补链计划”服务链上企业近80家,发放贷款近23亿元;增信产品“倍增计划”迭代推出“小微贷”“通易贷”等13项无抵押、弱担保信贷子产品,惠及科技型小微企业650余户;银担合作“伙伴计划”推动与8家政府性融资担保机构合作协议成功签订,撬动担保额度55亿元,平均担保费率降至0.32%,为企业节约融资成本超0.25亿元;网点效能“提升计划”淬炼旗舰矩阵,驱动全辖133家网点普惠贷款余额跨越亿元级台阶,构筑起城乡贯通、千企万户触手可及的“普惠金融幸福里”。上半年,普惠小微贷款438

亿元,较年初净增39亿元。

——破局跨境金融。深入贯彻落实《南通市稳外贸稳外资若干政策措施》等要求,率先落地贸易外汇收支企业名录登记、加工贸易收支轧差结算业务、海外仓业务等创新业务,将政策红利高效转化为企业发展动能;加快推广“远期+期权+掉期”一站式汇率避险超市,累计办理避险业务15亿美元,帮助110余家企业锁定利润、平滑波动。上半年,跨境人民币结算量突破87亿元,同比增长72.2%;为近60家外贸企业提供外汇贷款46亿美元;累计实现国际收支量31亿美元,结售汇量达18亿美元。

一次次“破零”行动,一次次“先行”探索,农行南通分行以改革破局、以创新开路,把每一次突破都熔铸成江海大地奔涌不息的时代潮声。

## 怀“为民之心”,以赤诚之举厚植民生情

江山就是人民,人民就是江山。

——润泽乡村振兴。聚焦高标准农田、现代种业、农机装备、预制菜产业园等“风口赛道”和智慧农业、乡村农旅融合、农村电商仓储等新兴链条,把更多金融资源配置到乡村产业链最关键、最紧缺、最普遍的环节,以金融活水润泽沃野田畴。上半年,乡村产业、粮食重点领域、美丽乡村建设贷款日均增量突破50亿元。聚焦数字乡村建设、农业社会化服务,以“场景”激活治理效能。上半年,新增农村集体“三资”管理账户3000余户,助力实现“资金、资产、资源”一张网监管、一键式公开。

——燃旺消费烟火。农行南通分行把握提振消费作为服务民生、激活经济的关键落点,携手银联、商企及近千家头部商户,搭建“线上+线下、

商圈+社区、日间+深夜”立体消费网络,打造一张“全域覆盖、全时在线、全龄友好”的消费地图。今年以来,先后为3.7万客户提供信用卡优惠结算服务10余万笔、金额近百万元;累计发放数币消费红包102万份、金额124万元;为500余名客户提供家装、汽车等消费分期近亿元。

——护航银龄幸福。34个省级适老网点、7个市级适老特色网点,把网点变成社区“会客厅”,让老年客户“迈得进、坐得下、看得清、办得顺”。“银龄绿色通道”的专属叫号、全程陪同、方言服务,将平均等候时长缩短40%;“上门办、远程办、一次办”,把金融服务到家。联合民政、街道与21个养老助餐点共建“暖心食堂”,植入“刷脸就餐+金融结算”系统,累计服务老人超4000人。财富相伴,

托起金色晚年,个人养老金账户突破25万户,累计缴存金额超1400万元。

——托举新市民梦想。锚定“安居乐业”,用政策执行力打通堵点、用协同凝聚力链接资源、用市场开拓力延伸触角、用科技创新力重塑体验、用兼容互促力织密网络、用资源整合力放大效能,让“31条”举措条条有回声、件件见实效。上半年,支持新市民创业小微企业250余户、金额逾3亿元,支持网约车、网店店主等相关主体灵活就业380余人、金额近2.6亿元,办理社保卡16.8万张,为百余人提供按揭贷款7700余万元,把新市民的“关键小事”办成“幸福大事”。

金融向善、金融为民。农行南通分行把“民之小事”当作“行之大事”,用一件件看得见、摸得着的民生实事,让金融的温度直抵人心。

# 躬行实干,以金融之笔作答时代新卷

## 农行南通分行加快推进高质量发展

## 握“风控之尺”,以慎微之智筑牢安全线

金融安全是国家安全的重要组成部分。

——前瞻防控。构建“天狗+天瞳”双系统防护网,年均拦截可疑交易5200笔、金额超3亿元。持续压降涉案账户,年均堵截各类诈骗及风险事件超900起,涉及金额1200余万元;年均收缴假币近2.5万元;驻点南通市公安局反诈中心,配合处理各类应急事件超400件,电诈治理经验被市人民银行推广。

——精准治理。率先试点小微企业贷款“现场+远程”调查模式,从“人海战术”到“数智风控”,用科技重新定义小微金融的精度与温度。上半年不良贷款占比、不良率均较年初下降0.05个百分点,资产质量持续向好。

——合规筑基。深入开展合规文化提升年活动,通过“学、赛、讲、演、谈”五位一体立体宣教,让合规理念入脑入心、见行

见效。打造“三道防线、四张清单、五项机制”合规管理体系,常态化开展信贷、运营、反洗钱等专项排查,整改问题100%闭环,将风险隐患消解于未萌、违规行为遏制于未梢。聚焦重点领域、重点问题、重点岗位,以问责倒逼责任落实,持续保持从严治行氛围。

——消保先行。把消费者的“表情包”当成检验服务的“晴雨表”,以“1+N”消费者权益保护中心为中枢,织密“宣教立体化、维权一站式、体验沉浸式、共治多元化”四张网,年均开展金融宣教600余场,覆盖消费者超40万人次,先后获评南通银行业普及金融知识万里行活动先进单位、消保工作先进单位等称号。

慎终如始,则无败事。农行南通分行以“时时放心不下”的责任感,把风险防范嵌入经营血脉,为高质量发展保驾护航。

## 执“使命之笔”,以昂扬之姿答好党建卷

党建兴则事业兴,党建强则发展强。

——以政治建设“铸魂”。始终把“学思想”置顶,把“第一议题”固化成铁律,第一时间学、第一标准悟、第一落点做,构建“学习一分解—督办一销号”全周期闭环,把相关精神和部署都化作任务清单、责任清单、时限清单,推动件件有回声、事事见成效。持续升级“四个以学”长效机制:领导干部领题研学、跟进深学、转化笃学,示范带动全行党员在学思用贯通中把党的创新理论刻进脑海、融入血脉、落到行动,真正让政治忠诚成为南通分行最鲜明的底色、最澎湃的动力。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,坚持学、查、改闭环贯通,推进“党委领题推动、支部深学研讨、全员对症查摆、专班集中整治、群众开门评教、制度固化提升”六步连环、步步到位,确保学习教育走深走实、见行见效。坚持“风腐同查”,深入开展各类专项治理,将不正之风和腐败问题同查同治,铲除风腐共性根源,着力营造风清气正、干事创业的良好氛围。

——以组织建设“聚力”。聚焦典型培育“亮星”,持续迭代“党建品牌、优秀支部工作法”等评选矩阵,推出一批立得住、叫得响、推得开的鲜活样板;纵深开展“党员示范岗”“党员责任区”创建和二级支行行长、客户经理等“十佳”系列评选,把成绩晒在榜上、把事迹搬到讲台上、把荣誉亮在胸前,形成“一个典型一面旗、一群先进带全局”的雁阵效应。聚焦整顿提升“拔钉”,对落后网点、团队实行“挂牌督

战”,列单建账、限时摘帽,真正做到后进赶先进、中间争先进、先进更先进,全面激活基层党组织战斗堡垒作用。持续放大“红色磁场”效应,对内依托“1个示范支部带N个提升支部”的结对共建机制,推动先进支部与后进支部“同题共答、同频共振”,对外与街道、社区、产业链龙头企业、乡村振兴示范点等签订共建协议,打造“红色联盟圈”,联合开展系列主题党日,把支部建到项目上、把党员派到链条里,实现资源共享、难题共解、发展共赢。

——以队伍建设“固本”。坚持“高标用才、悉心育才、严格管才、真心爱才”四位一体,突出“政治过硬、业绩过硬、作风过硬”,大力选拔忠诚干净担当和德才配位的干部。建立健全梯次化长效培养机制,深入实施信贷“330工程”等人才培养工程,全面提升专业素质、营销能力和独立工作能力。聚焦休息休假、减负减压等员工重点关注领域,高标准落实关心关爱员工“实事工程”举措,让员工轻装上阵、后顾无忧。

雄关如铁启新程,长风正劲再扬帆。2025年,是“十四五”落笔收官的决胜之年,更是挥就新卷、续写荣光的奋进之年。农行南通分行将以“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风、勇当先锋、勇担大梁,把党之所指化作前进方向,把国之所需化为使命必达,把民之所盼融为点滴行动,以金融之笔添锦绣、以实干之楫破巨浪,为“强富美高”新南通的现代化宏图再添农行华章!

·徐亚楠·