

社会资本携技术、资金和管理经验进场，海安雅周镇探索“1+3+N”运作方式——

# 用工业思维打开现代农业大门



上周，我们来到位于海安市雅周镇的南通长江利士农业科技有限公司采访，工人正在对蓝莓进行修剪与整枝。“这项工作将在秋分前结束。”总经理曹宁峰告诉我们，今年200亩蓝莓于8月上旬销售结束，每亩收益7万多元。

该公司由来自上海、广州、浙江的三个果品市场老板和本地种植大户共同投资1亿元创办，实施工厂化运作，通过引进美国专利蓝莓品种“阿兹拉蓝”，以优质果品打开市场。同时，引入滴灌和加盖保温薄膜控温等技术，以科技管理降低成本。

这是雅周镇运用工业思维打开现代农业大门的一个经典案例。

## 依托“三个全覆盖” 破解传统困局

2013年4月，雅周镇在万顷良田区域实施建设高标准农田项目，2014年4月全面完成。项目区修建泵站、防渗渠、地下管道、机耕路，栽植苗木。2017年9月，该镇被南通市列为高标准农田建设、土地流转、服务联盟“三个全覆盖”试点镇。

目前，全镇拥有高标准农田6.57万亩、流转土地5.34万亩，规模经营主体有132个。为无人机、植保机等新型农机设备的运用打下了基础。”雅周镇党委书记颜荔说，该镇通过引入工业领域的标准化、规模化、专业化和市场化理念，打破传统农业低效、分散的困局，推动农业向现代化、产业化跃升。

改革开放初期，家庭联产承包责任制激发了农民的种地积极性，但一家一户的

种植模式效率低下，随着年轻人离土离乡逐渐增多，种地的越来越老，越来越少。2000年后土地流转政策推行，农田向种植大户、家庭农场集中，初步实现规模化、机械化生产。

经过多年的发展，雅周镇领导在调研中发现，在农业现代化进程中，特别是进入智慧农业、生态农业时代，家庭农场、种植大户的经营模式有一定的局限性，难以满足农业的高质量发展要求。

“当初依靠政府补贴种植稻麦，自己购置了一部分农机，但烘干等还要依靠别人，自己投资划不来。”张莫天村一个流转300亩土地的种植大户说，无人机的运用减少了劳动力成本，沼液等有机肥使用减少了生产成本，但是对于智慧农业，比如通过传感器、物联网、大数据实现精准施肥、智能灌溉和病虫害预警，减少资源浪费等，他整不明白，也没有钱投入，市场竞争力明显减弱。再加上自然天气、粮食价格的影响，盈亏波动大，抗风险能力不足。去年，小麦价格从1.3元跌至1元以下，他基本没有赚到钱。

业内人士分析，家庭农场、种植大户本是“胆子大一点的农民”，盈利模式停留在“一亩田赚多少钱”的层面，缺乏工业经营主体的原始资本积累，对产品质量、品牌打造缺乏主动意识和提升动力。

## 引入社会资本 开启新运营方式

用工业思维赋能农业。近年来，雅周镇开启新赛道，探索社会资本携技术、资金和管理经验进入农业，带来了根本性变革。

2023年9月，在雅周镇政府推动下，江苏莘翔投资管理有限公司董事长颜昌海、海安飞犇塑业有限公司总经理卢爱梅

与宏坤生态农业专业合作社共同出资成立江苏海绿生态农业科技有限公司，成为工业反哺农业的一个典范。

“该公司着力于现代化与生态化农业体系构建。”在宏坤生态农业专业合作社，宏坤生态负责人、海绿公司总经理荀为农告诉我们，公司将专注于生态农业，负责农业种植、加工、环保项目、有机肥料生产以及电商平台等方面的投资。

海绿公司与张洪程院士领衔的优质水稻高产精确栽培团队建立产学研合作，携手华南农业大学、南京农业大学共建智慧农场，实现育种、耕种、管收、储销全流程的信息溯源与数字化管理，推广集中育秧、适期早播、精确定量、精准灌溉和绿色防控等技术，其中的一些任务由海安尚品谷物种植专业合作社具体实施。该合作社负责人韩宝富表示，他们承担新品种试种与新技术推广，每年组织技术培训和现场观摩超1000人次。

海绿公司采用“1+3+N”运营模式：“1”为公司主体，“3”代表一产（种植养殖）、二产（农产品加工、有机肥与秸秆利用）、三产（销售与服务），“N”即吸纳多个合伙人及种粮大户加入。韩宝富作为合伙人之一，负责1000亩示范田的育种和种植。今年在海绿公司的统一策划下，实行“五统一”管理，带动9个农场主共3000亩稻田全面采用沼液有机肥种植，杜绝化肥使用，既降低污染，又提升稻米品质和产量，为打造“海安大米”品牌奠定基础。

目前，海绿公司已投入3000万元，通过收购、参股等形式整合资源：宏坤合作社管理家庭农场和种粮大户，鑫坤、绿润、鸿泰等公司负责秸秆、有机肥和纸浆经营；海容公司专注种植与设施农业；海甸公司承担销售、培训和文旅业务，初步形成分工协同的产业新格局。

## 探索公司化运作 打通全产业链

工业资本进入农业后，涉农的一二三产几乎融为一体。

在第一产业方面，海绿公司提供种子、沼液有机肥及全程技术指导，制订标准化种植方案，与合作农场及大户签订优质水稻订单，以高于市场的价格回购产品，既保障农民收益，又推广了环保种植方式。

在第二产业上，公司正推进优质大米的深加工，提升产品附加值，并依托品质优势严格控制重金属含量，确保食品安全。未来还将根据市场与环境需求延伸产业链。

“和大公司合作，他们统一供种、配送沼液、协调农机，我们省心多了。”庞庄村种粮大户卢义东站在田头，望着即将抽穗的水稻说。标准化、规模化种植效益显著提升：施用沼液每亩节约化肥成本200多元，水稻、小麦增产带来亩均增收超400元。

在第三产业领域，公司全力打造“海安大米”品牌，已组建线上销售与电商直播团队，在抖音平台开设三个直播间，日播不间断，今年销售额有望突破1000万元。

目前，海绿公司正在推进容量2万吨的冷库建设。荀为农表示，公司目标是重构农业产业链，实现从育种、加工到品牌营销的一体化运营，全面提升产业附加值。

“雅周镇打造现代农业新模式，用工业思维破局农业，就是探索生产关系的重构。”颜荔说，他们通过标准化打破经验依赖，通过规模化释放效益，通过专业化提升竞争力，最终让农业告别“看天吃饭”，走向可持续、高价值的未来。

本报记者 赵勇进 本报通讯员 季然

## 南通高新区携手南通农商银行 签订战略合作协议

本报讯（记者黄艳鸣）12日，南通高新区与南通农商银行举办战略合作签约仪式。双方将在产业发展、招商引资等方面建立更加紧密的合作机制，推动更多金融资源向实体经济倾斜、向创新领域集聚，为园区企业高质量发展提供坚实金融支撑。

活动邀请了南通高新区近40家重点企业负责人参加。雄邦压铸（南通）有限公司财务部经理马云超表示，随着企业发展，设备更新迭代、生产线自动化升级等需求日益迫切，资金压力也随之增大，“政府与银行的深度合作为实体经济发展扫除了后顾之忧，让企业能更专注于创新与生产”。

## 林洋能源牵手澳洲兰吉尔 签署3.83亿元供货合同

本报讯（记者黄海）林洋能源近日发布公告，公司与Landis&Gyr Pty Ltd（简称“澳洲兰吉尔”）签署了智能电表的供货合同，根据报价测算，合同总金额约5400万美元，约合3.83亿元人民币。

作为国内最大的智能电表出口企业之一，近年来，林洋能源始终持续完善全球化布局，深耕核心市场并推进本地化运营，公司海外业务增长迅猛，产品覆盖全球50多个国家和地区。

今年上半年，林洋公司与全球表计行业龙头企业澳洲兰吉尔持续展开全方位合作，着力扩大西欧和亚太市场占有率；公司在波兰市场份额已超过30%，同时积极拓展罗马尼亚、保加利亚、匈牙利等新兴市场；在中东区域，公司与当地知名企ECC设立合资公司，在保持市场占有率达到30%的同时，积极辐射阿曼、科威特等其他中东国家市场。

## 海门以“四不两直”方式 突击夜查金属熔融企业

本报讯（记者俞慧娟 通讯员豆振）11日晚，海门区应急管理局对辖区内金属熔融、铝加工（深井铸造）企业开展夜间突击检查，聚焦夜间生产薄弱环节，指导企业深入排查化解各类安全隐患，压实企业安全生产主体责任。

检查组先后前往南通恒锦合金材料有限公司、江苏智能特种阀门有限公司等企业，深入熔融、铸造、打磨等高危作业区域，重点核查当日现场带班领导在岗履职情况、岗位交接班记录、安全设施运行预警监控、特殊作业审批监护、岗前安全培训落实等情况，并随机抽查岗位员工对应急处置流程、设备异常应对措施的掌握程度。检查发现，部分企业存在作业人员未规范佩戴安全帽、夜间带班监督缺位、安全巡查记录不完整等问题，已要求立即整改。

“夜间生产是金属熔融企业降本增效的重要方式，但由于人员容易疲劳、管理响应可能滞后，往往也是安全风险易发高发的薄弱时段。”海门区应急管理局局长葛小军表示，该局将继续采取“四不两直”方式，进一步加大监管力度，对整改情况开展“回头看”，推动企业建立全天候安全管理机制。



## 常态化巡河

14日，在如皋市如城街道外城河水面上，清洁工人驾驶机动保洁船来回巡查，进行水草和水面漂浮物打捞作业。近年来，如皋市全面落实河湖长制，推动河湖长制工作常态化、长效化，推动城乡水环境治理和保护，持续改善人居环境。

吴树建摄

## 海门推行扫码入企打造数字化监督闭环 检查次数少了 执法更规范了



本报讯（记者黄天玲 通讯员钱丽君）近日，海门区生态环境局工作人员来到江苏晨牌药业集团股份有限公司，出示证件后，对张贴在墙壁上的“执法有度、企码无忧”行政执法监督码进行扫码，录入检查信息再进入企业执法检查，实现了执法全程“码上留痕”。“有了扫码入企的平台后，执法更透明、更规范了。通过平台，我们企业和执法部门有了更畅通的沟通渠道。”晨牌药业安环负责人瞿峰乾说，扫码入企制度实施后，执法单位对企业检查的次数减少了，执法行为更规范了，企业的迎检效率也更高了。

营商环境是区域经济发展的“生命线”，规范、高效、公正的涉企行政执法，是

守护这条“生命线”的重要保障。针对涉企执法过程中存在的重复检查、多头执法等突出问题，海门区深入推进“综合查一次”改革，全面推行综合集成监管平台，实施“扫码入企”，着力打造规范高效、便企惠民的行政执法体系。

“打破部门壁垒，系统整合执法资源，优化执法程序，实现跨部门、跨领域的综合执法，此举从根本上遏制了随意执法、多重执法的现象。”海门区司法局三级主任科员沈勇介绍道，监督码整合了市监、环保、应急、消防等多领域涉企检查事项，严格执行“清单管理、之外无检”原则，最大限度减少对企业正常经营的干扰。

与此同时，海门区全面落实行政执法

信息全流公开：事前通过政府网站、政务平台等渠道主动公示检查主体、事项、依据和年度计划，明确“谁检查、查什么、凭什么查、何时查”；事后及时公开检查结果与整改要求，全面保障社会公众的知情权、参与权和监督权，以“事前公开、事中规范、事后反馈”的阳光执法模式，推动执法行为更规范、更透明。

为确保涉企执法权力在阳光下运行，海门区在常态化开展“伴随式涉企执法监督”同时，全面推进“执法有度、企码无忧”行政执法监督码，打造数字化监督闭环。“一方面，监督人员秉持伴随不干预、建议不指挥的原则，实时跟随执法人员对企业检查，对执法环节进行全程记录与督导，确保执法程序合规、行为规范。另一方面，执法人员对企业实现执法全程留痕，企业可随时扫码查询执法主体、依据、流程与结果，并实时在线评价反馈。”海门区司法局行政执法协调监督科科长施善超说。

据统计，目前该码已覆盖海门全区1334家重点企业，执法透明度和企业满意度超98%，真正实现了监督无处不在、权力规范运行。

省“金融服务实体经济专场”活动走进启东

## 政银企联合推动 船舶海工产业高质量发展

本报讯（记者张水兰）12日，江苏省“金融服务实体经济专场”暨金融党建赋能启东市海工船舶重装产业链活动举行。政银企三方代表齐聚一堂，探索深度融合、协同发展新路径，加快实现党建链、产业链、金融链“三链”同频共振、互促共进，合力推动船舶海工产业高质量发展。

活动现场，工商银行、江苏银行、启东农商行、建设银行等金融机构，与向海重工、泰胜蓝岛、华滋能源、宏华海洋等6家重点海工企业签订合作协议，达成多项融资合作意向，助力企业拓展市场、加快技术升级。首批6位海工船舶领域技术专家受聘，组建“海工船舶重装产业链技术专家团”，将凝聚合力为产业发展提供智力支持。

近年来，在江苏省“鑫锋”党建工作指引下，南通积极探索“党建+金融”新模式，依托“融金惠通”金融服务党建联盟，深化党建品牌建设，赋能实体经济高质量发展。一方面，初步形成市县两级地方金融组织党建机制，探索成立地方金融行业党委，升级“融金惠通”联盟为“鑫锋+融金惠通”党建联盟，76家成员涵盖全市银行、保险、证券等机构，筑牢产业链赋能组织基础；另一方面，联动覆盖56家上市公司、58家新三板企业及近百家企业拟上市公司的“功能型党委”，开展“千名行长进万企”活动。全市41家银行机构“带产品、带方案、带授信”走访企业9357家，累计为2238家企业解决融资需求387.41亿元。

本次活动由省委金融办、省委金融工委、省财政厅、人民银行江苏省分行、江苏省金融监管局主办，由南通市委金融办、人民银行南通市分行、南通金融监管分局协办。

海安供销社巧借球赛做推广

## 土特产植入赛事直播 观众可以“即扫即买”

本报讯（通讯员冯曹杰 记者陆薇）13日，南通秋季业余足球联赛海安对启东的赛事精彩上演。赛事直播画面中，一抹鲜明的“海安元素”格外引人注目——海安市供销合作社社旗本地名优特产亮相，河豚、丝乡丝绸、天成塘心蛋等好物，正通过直播特写镜头呈现在观众面前。

“这是我们首次尝试将土特产入体育赛事直播现场。”海安市供销合作社总社党组成员、监事会主任李海建表示，海安供销社突破传统营销思路，主动对接赛事直播资源，让海安好物搭上优质销售平台。“观众在欣赏精彩比赛的同时，可以通过‘即扫即买’的方式把海安特产带回家。”

近年来，海安供销社不断创新本地特产展销路径，不仅在南京合作商超设立海安特产专区，推动优质农产品走进省城，还联动市域内供销系统企业，于南通启东广场开设供销超市，深耕南通市场。同时，积极对接上海，推动生鲜基地直供和农产品溯源，逐步构建起一张多维度的销售网络。

服务前置破解企业成长烦恼

## 昊岳益生菌

### 研发生产基地项目完工

本报讯（记者黄海）近日，位于启东市生命健康科技园的昊岳益生菌研发生产基地项目全面完工，预计今年12月投入使用。

生命健康产业是启东市重点发展的产业之一，近年来，通过一系列政策支持和产业集聚，形成了较为完整的产业链。上海昊岳生物是一家集科研、生产与国际贸易为一体的专业食品配料公司，致力于探索并推广科学的营养解决方案。昊岳益生菌研发生产基地项目落户启东，项目自筹备之初就备受瞩目。

“这是一个大胆的决定，更是一个正确的决定！”昊岳益生菌研发生产基地项目负责人陈辉介绍，起初选择启东生命健康科技园，是因其区位优势明显、配套要素齐全、上下游产业链完整。而良好的营商环境更让公司决策层坚信企业在此有无限可能，“20天实现拿地即开工，园区每周来进度，征地前就安排了临时办公点……企业所想所盼的，园区都细致考虑到了”。

## 打造“海陆空”体旅新标杆

（上接A1版）

贯穿海滨与海湾的绿道网络，成为马拉松、骑行、徒步等低碳运动的生态走廊。南通市社区运动会譬如东小洋口第三届体育嘉年华、首届南通大学生欢乐跑、小洋口生态滨海骑行、奔跑吧少年等活动，为各年龄段人群提供了丰富的参与平台，使参与者在运动中尽享自然之美。

依托“中国风筝之乡”的文化底蕴，小洋口以国际风筝赛为亮点，结合动力伞、热气球、直升机飞行体验及研学观光项目，打造出独具魅力的“海天一色”生态天际线。专业放飞区与飞行体验基地相得益彰，为游客提供翱翔蓝天、感受自然奇迹的绝佳机会。

跟着赛事去旅行。金秋十月，小洋口将迎来三项大型赛事，带领游客畅享“海陆空”多维体验。10月17日至18日，“乘风而起，‘筝’当精彩——2025全国风筝邀请赛（如东站）暨如东第二十四届风筝会”将开展风筝竞技与亲子DIY风筝体验等活动；10月18日，2025江苏省城市龙舟公开赛将在金蛤湖上演活力与美的角逐；10月19日，2025如东小洋口半程马拉松将在海滨绿道鸣枪开跑，为参赛者呈现一道移动的风景线。



14日，民警、辅警操控无人机在沿海滩涂巡防。连日来，海安市公安局滨海新区派出所加强沿海区域巡逻防控，开展应急救援演练，宣传滩涂安全常识，及时劝阻私自下海人员，消除安全隐患，守护群众安全。 周强摄